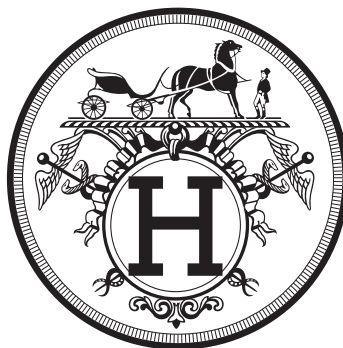




HERMÈS

DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL 2025

EXTRAITS DU DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL

Les renvois de page ci-après font référence aux pages du document d'enregistrement universel 2025

2.9.4 TABLEAU DE SYNTHÈSE DES DÉLÉGATIONS FINANCIÈRES

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-37-4 - 3° du Code de commerce, le tableau ci-dessous présente l'ensemble des délégations de compétence et de pouvoirs accordées par l'Assemblée générale à la Gérance, en matière financière, en distinguant : les délégations en cours de validité au 31 décembre 2025 et notamment les délégations utilisées, le cas échéant.

Date de l'Assemblée générale N° de résolution	Délégations en cours de validité au 31 décembre 2025	Plafond commun à plusieurs autorisations	Utilisation au cours de l'exercice 2025
OPTIONS D'ACHAT/ACTIONS GRATUITES			
20 avril 2022 18 ^e résolution	Autorisation : attribution d'options d'achat d'actions Durée (échéance) : 38 mois (20 juin 2025) Plafond individuel : 2 %	2 %	Néant
30 avril 2024 19 ^e résolution	Autorisation : attribution d'actions gratuites d'actions ordinaires existantes Durée (échéance) : 38 mois (30 juin 2027) Plafond individuel : 2 %		Cf. § 2.8.3.2 et § 2.8.4.10
RACHAT/ANNULATION D'ACTIONS			
30 avril 2025 6 ^e résolution	Autorisation : rachat d'actions Durée (échéance) : 18 mois (30 octobre 2026) ¹ Plafond individuel : 10 % du capital – montant maximum 8 Mds € – prix maximum par action 3 400 €		Cf. chapitre 7 « Informations sur la société et son capital », § 7.2.2.10
30 avril 2025 19 ^e résolution	Autorisation : annulation d'actions Durée (échéance) : 24 mois (30 avril 2027) ¹ Plafond individuel : 10 % du capital		Néant

(1) Ces délégations ont vocation à être annulées, pour la durée restant à courir et pour la fraction non utilisée, en cas d'adoption des résolutions portant sur de nouvelles délégations de même nature par l'Assemblée générale du 17 avril 2026 (cf. chapitre 8 « Assemblée générale mixte du 17 avril 2026 », § 8.2.1 et § 8.2.2 – exposé des motifs des 6^e et 17^e résolutions).

Date de l'Assemblée générale N° de résolution	Délégations en cours de validité au 31 décembre 2025	Plafond commun à plusieurs autorisations	Utilisation au cours de l'exercice 2025
TITRES DE CAPITAL			
30 avril 2025 20 ^e résolution	Autorisation : augmentation de capital par incorporation de réserves Durée (échéance) : 26 mois (30 juin 2027) Plafond individuel : 40 % du capital	n/a	Néant
30 avril 2025 21 ^e résolution	Autorisation : émission avec maintien du droit préférentiel de souscription Durée (échéance) : 26 mois (30 juin 2027) Plafond individuel : 40 % du capital		Néant
30 avril 2025 22 ^e résolution	Autorisation : émission avec suppression du droit préférentiel de souscription Durée (échéance) : 26 mois (30 juin 2027) Plafond individuel : 40 % du capital		Néant
30 avril 2025 23 ^e résolution	Autorisation : augmentation de capital réservée aux adhérents à un plan d'épargne d'entreprise ou de groupe Durée (échéance) : 26 mois (30 juin 2027) Plafond individuel : 1 % du capital	40 %	Néant
30 avril 2025 24 ^e résolution	Autorisation : émission par placement privé Durée (échéance) : 26 mois (30 juin 2027) Plafond individuel : 20 % du capital par an		Néant
30 avril 2025 25 ^e résolution	Autorisation : émission en vue de rémunérer des apports en nature Durée (échéance) : 26 mois (30 juin 2027) Plafond individuel : 10 % du capital		Néant
30 avril 2025 26 ^e résolution	Autorisation : émission au profit d'une ou de plusieurs personnes nommément désignées Durée (échéance) : 18 mois (30 octobre 2026) Plafond individuel : 10 % du capital		

Date de l'Assemblée générale N° de résolution	Délégations en cours de validité au 31 décembre 2025	Plafond commun à plusieurs autorisations	Utilisation au cours de l'exercice 2025
TITRES DE CRÉANCE			
30 avril 2025 21 ^e résolution	Autorisation : émission avec maintien du droit préférentiel de souscription Durée (échéance) : 26 mois (30 juin 2027) Plafond individuel : 40 % du capital		Néant
30 avril 2025 22 ^e résolution	Autorisation : émission avec suppression du droit préférentiel de souscription Durée (échéance) : 26 mois (30 juin 2027) Plafond individuel : 40 % du capital		Néant
30 avril 2025 24 ^e résolution	Autorisation : émission par placement privé Durée (échéance) : 26 mois (30 juin 2027) Plafond individuel : 20 % du capital par an	2 Md €	Néant
30 avril 2025 25 ^e résolution	Autorisation : émission en vue de rémunérer des apports en nature Durée (échéance) : 26 mois (30 juin 2027) Plafond individuel : 10 % du capital		Néant
30 avril 2025 26 ^e résolution	Autorisation : émission au profit d'une ou de plusieurs personnes nommément désignées Durée (échéance) : 18 mois (30 octobre 2026) Plafond individuel : 10 % du capital		
FUSION-ABSORPTION, SCISSION, APPORT PARTIEL D'ACTIF			
30 avril 2025 27 ^e et 28 ^e résolutions	Autorisation : réalisation d'opération(s) de fusion-absorption, de scission et d'apport partiel d'actifs soumis au régime des scissions et augmentation du capital en conséquence Durée (échéance) : 26 mois (30 juin 2027) Plafond individuel : 40 % du capital	40 % (28 ^e résolution)	Néant

Il est proposé à l'Assemblée générale du 17 avril 2026 de renouveler les autorisations de rachat/d'annulation d'actions (cf. chapitre 8 « Assemblée générale mixte du 17 avril 2026 », § 8.2.1 et § 8.2.2 – exposés des motifs des 6^e et 17^e résolutions).