



HERMÈS

DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL 2025

EXTRAITS DU DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL

Les renvois de page ci-après font référence aux pages du document d'enregistrement universel 2025

2.3.2 LA GÉRANCE

Les gérants sont nommés par l'Associé commandité, après consultation du Conseil de surveillance. Selon les dispositions statutaires, la Gérance est composée d'un ou deux gérants, personnes physiques, Associés commandités ou étrangers à la société et disposant chacun des mêmes pouvoirs. Les mandats des gérants sont à durée indéterminée.

Le rôle et les pouvoirs de la Gérance sont décrits au § 2.2.3.

Les gérants se sont réparti les rôles comme suit : M. Axel Dumas est en charge de la stratégie et de la gestion opérationnelle et Émile Hermès SAS, par le biais de son Conseil de gérance, est en charge de la vision et des axes stratégiques.

Composition au 31/12/2025



M. Axel Dumas

Gérant

Nommé par décision de l'Associé commandité en date du 4 juin 2013 (à effet du 5 juin 2013)



Société Émile Hermès SAS

Gérante (représentée par M. Henri-Louis Bauer)

Nommée par décision de l'Associé commandité en date du 14 février 2006 (à effet du 1^{er} avril 2006)

- ♦ Évolutions au sein de la Gérance au cours de l'exercice 2025 : Néant.
- ♦ Évolutions au sein de la Gérance après le 31 décembre 2025 : Néant.

2.3.2.1 NOMBRE D'ACTIONS À DÉTENIR PAR LES GÉRANTS

Le Conseil de surveillance a décidé le 21 mars 2017 que les gérants devaient détenir chacun un minimum de 1 000 actions Hermès International en application de l'article 24 du Code Afep-Medef révisé en décembre 2022.

Les deux gérants respectent cette obligation au 31 décembre 2025.

L'information concernant les restrictions relatives à la cession d'actions par les gérants figure au § 2.10.2.3.

2.3.2.2 PROFIL, EXPÉRIENCE ET EXPERTISE DES GÉRANTS

Âge 55 ans ⁽¹⁾ (3 juillet 1970) Nationalité Française Adresse c/o Hermès International 24, rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris Actions détenues au 31 décembre 2025 11 638 en pleine propriété et 30 en usufruit inscrites au nominatif Date de première nomination 5 juin 2013 Échéance du mandat en cours Indéterminée	 AXEL DUMAS Gérant Descendant en ligne directe de M. Émile-Maurice Hermès
	Résumé des principaux domaines d'expertise et d'expérience M. Axel Dumas est diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris et de Harvard Business School (AMP 179). Il est également titulaire d'une licence de philosophie et d'une maîtrise de droit des affaires. Il a débuté sa carrière chez BNP Paribas en Chine de 1995 à 1997, puis aux États-Unis de 1999 à 2003. M. Axel Dumas a rejoint le groupe Hermès en 2003. Il a occupé la fonction de directeur commercial France et a dirigé la division Bijouterie de 2006 à 2008, puis la division Maroquinerie-Sellerie de 2008 à 2011. Il a été nommé directeur général des opérations et membre du Comité exécutif le 2 mai 2011. Il a été nommé gérant par décision de l'Associé commandité en date du 4 juin 2013 (à effet du 5 juin 2013).
	Dans les sociétés du groupe Hermès Sociétés françaises ▲ ♦ Hermès International ● Cogérant ♦ Comptoir Nouveau de la Parfumerie * Représentant permanent d'Hermès International, administrateur ♦ Hermès Sellier Président Sociétés étrangères ▲ ♦ Faubourg Middle East (Émirats arabes unis) Administrateur ♦ Hermès of Paris (États-Unis) Président et administrateur
Mandats et fonctions exercés au cours de l'exercice 2025	Dans les sociétés extérieures au groupe Sociétés françaises ♦ Axam 2 Gérant ♦ H51 Administrateur ♦ Krefeld Administrateur ♦ Maia Gérant ♦ Mathel Gérant Sociétés étrangères ♦ Exor N.V. (Pays-Bas) ● Administrateur indépendant et membre du Comité des rémunérations et nominations
Autres mandats et fonctions exercés au cours des quatre exercices précédents et ayant pris fin avant le 1^{er} janvier 2025	♦ Hermès Asia Pacific ▲ (Hong Kong) Administrateur (terminé le 15/05/2021) ♦ Hermès China ▲ (Chine) Président et administrateur (terminé le 09/04/2021) ♦ Hermès China Trading ▲ (Chine) Président et administrateur (terminé le 09/04/2021) ♦ Hermès Japon ▲ (Japon) Administrateur (terminé le 30/03/2021) ♦ Hermès Korea ▲ (Corée du Sud) Président (terminé le 05/08/2021) et administrateur (terminé le 26/03/2021) ♦ La Montre Hermès ▲ (Suisse) Administrateur (terminé le 30/06/2021)

(1) L'âge indiqué est déterminé en nombre d'années pleines au 31 décembre 2025.

▲ Société du groupe Hermès. ● Société cotée. * Mandat pris en compte dans le calcul du cumul des mandats.

Adresse c/o Hermès International 24, rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris Actions détenues au 31 décembre 2025 49 792 en pleine propriété inscrites au nominatif Date de première nomination Du 27 décembre 1990 au 31 décembre 1994 et à nouveau depuis le 1 ^{er} avril 2006 Échéance du mandat en cours Indéterminée		 ÉMILE HERMÈS SAS Gérante Représentée par son président, M. Henri-Louis Bauer
Résumé des principaux domaines d'expertise et d'expérience Émile Hermès SAS est une société par actions simplifiée à capital variable, de droit français, dont les associés sont les descendants en ligne directe de M. Émile-Maurice Hermès et de son épouse. Elle est représentée par son président, M. Henri-Louis Bauer. Émile Hermès SAS a pour objet principal d'être Associé commandité d'Hermès International. Son fonctionnement est présenté au § 2.3.1. Émile Hermès SAS est Associé commandité d'Hermès International depuis le 27 décembre 1990. Émile Hermès SAS a été nommée gérante à cette même date, fonction qu'elle a occupée jusqu'au 31 décembre 1994. Depuis le 1 ^{er} avril 2006, elle est de nouveau gérante d'Hermès International et ce pour une durée indéterminée. Elle n'a exercé ni n'exerce aucun autre mandat dans une autre société.		
Principales activités exercées hors de la société		Néant
Mandats et fonctions exercés au cours de l'exercice 2025	Dans les sociétés du groupe Hermès	Émile Hermès SAS Sociétés françaises ▲ ♦ Hermès International ● Associé commandité et cogérant Sociétés étrangères ▲ Néant
	Dans les sociétés extérieures au groupe	Sociétés françaises Néant Sociétés étrangères Néant
		Henri-Louis Bauer <i>Descendant en ligne directe de M. Émile-Maurice Hermès</i> Sociétés françaises ▲ Néant Sociétés étrangères ▲ Néant
Autres mandats et fonctions exercés au cours des quatre exercices précédents et ayant pris fin avant le 1^{er} janvier 2025		Sociétés françaises ♦ Émile Hermès SAS Président de la société et président du Conseil de gérance ♦ Aucleris 2 Gérant ♦ H2 Administrateur ♦ H51 Administrateur ♦ Krefeld Administrateur ♦ Micolline invest I Gérant ♦ Sabarots Gérant ♦ Samain B2 Gérant ♦ SIFAH Administrateur et associé Sociétés étrangères Néant
		Sociétés françaises Néant Sociétés étrangères Néant
		Sociétés françaises Néant Sociétés étrangères Néant

▲ Société du groupe Hermès. ● Société cotée. * Mandat pris en compte dans le calcul du cumul des mandats.

2.3.3 INSTANCES DIRIGEANTES

La définition des Instances dirigeantes retenue depuis plusieurs années regroupe les comités mis en place par la Gérance depuis de nombreuses années pour l'assister régulièrement dans l'exercice de ses missions générales, à savoir :

- ♦ le Comité exécutif ;
- ♦ le Comité des opérations.

Ce périmètre est conforme à la définition de l'article L. 23-12-1 du Code de commerce dans sa rédaction issue de la loi n° 2021-1774 du 24 décembre 2021 visant à accélérer l'égalité économique et professionnelle (dite loi Rixain).

Hermès International employant moins de 1 000 salariés, elle n'est pas assujettie aux obligations de la loi Rixain.

La politique de non-discrimination et de mixité femmes/hommes au sein des Instances dirigeantes est décrite au § 2.3.4.

2.3.3.1 COMITÉ EXÉCUTIF

2.3.3.1.1 Rôle et composition

Rôle	Composition au 31/12/2025		
La direction générale du groupe est assurée, autour du gérant, par une équipe de directeurs ayant chacun des attributions définies, et réunis au sein d'un Comité exécutif.	10 MEMBRES	33 % DE FEMMES (HORS GÉRANT)	11 ans ANCIENNETÉ MOYENNE AU COMITÉ EXÉCUTIF
Sa mission est la direction opérationnelle et stratégique du groupe. Le Comité exécutif se réunit toutes les deux semaines. Sa composition reflète les principales expertises du groupe.	22 ans ANCIENNETÉ MOYENNE DANS LE GROUPE	58 ans ÂGE MOYEN ¹	



Les membres du Comité exécutif, de gauche à droite : Olivier Fournier, Florian Craen, Agnès de Villers, Axel Dumas, Éric du Halgouët, Charlotte David, Pierre-Alexis Dumas, Wilfried Guerrand, Sharon MacBeath, Guillaume de Seynes

M. Axel Dumas

Gérant

- ◆ **M. Florian Craen**
Directeur général commercial
- ◆ **Mme Charlotte David**
Directrice générale de la communication
- ◆ **M. Pierre-Alexis Dumas**
Directeur artistique général
- ◆ **M. Olivier Fournier**
Directeur général gouvernance et développement des organisations
- ◆ **M. Wilfried Guerrand**
Directeur général métiers, systèmes d'information et data
- ◆ **M. Éric du Halgouët**
Directeur général finances
- ◆ **Mme Sharon MacBeath**
Directrice des ressources humaines groupe
- ◆ **M. Guillaume de Seynes**
Directeur général pôle Amont et Participations
- ◆ **Mme Agnès de Villers**
Directrice générale des métiers Maroquinerie, Sellerie, Horizons, IDO et petit h

Évolutions au sein du Comité exécutif au cours de l'exercice 2025 :

- À compter du 1^{er} novembre 2025, Mme Agnès de Villers a élargi son périmètre aux métiers Maroquinerie-Sellerie, qui regroupent les métiers Maroquinerie, Sellerie, Équitation, Hermès Horizons, petit h et IDO.

(1) Moyenne calculée d'après l'âge des membres du Comité exécutif, déterminé en années pleines au 31 décembre 2025.

2.3.3.1.2 Profil, expérience et expertise des membres du Comité exécutif

Nom Âge Date de naissance Nationalité	Date de nomination au Comité exécutif	Formation	Fonctions exercées dans le groupe Hermès (date de nomination)	Autres fonctions
◆ Axel Dumas 55 ans ¹ 03/07/1970 Française	02/05/2011	cf. § 2.3.2.2		
◆ Florian Craen 55 ans ¹ 31/10/1970 Française	01/09/2013	École supérieure du commerce extérieur de Paris (1992) Harvard Business School (AMP 184)	Directeur général commercial d'Hermès International (depuis le 01/09/2013) Directeur général d'Hermès Asie du Nord (2009) Directeur général d'Hermès Great Britain (2006) Directeur international d'Hermès Travel Retail (2001) Directeur Europe d'Hermès Travel Retail (1997)	
◆ Charlotte David 50 ans ¹ 28/03/1975 Française	12/10/2015	Essec (1997)	Directrice générale de la communication (depuis le 12/10/2015)	
◆ Pierre-Alexis Dumas 59 ans ¹ 04/06/1966 Française	01/10/2005	Diplômé en arts visuels à la Brown University (1991)	Directeur artistique général (depuis le 01/10/2005)	
◆ Olivier Fournier 64 ans ¹ 10/07/1961 Française	01/06/2015	EM Lyon (1983) Diplôme d'études supérieures comptables et financières	Directeur général gouvernance et développement des organisations (depuis le 01/06/2015) Directeur général pôle artisanal d'Hermès Sellier (2008) Directeur général de Holding Textile Hermès (2001) Directeur général de Bucol (1998) Directeur général de Sport Soie (1994) Directeur audit interne et fiscalité d'Hermès International (1991)	Président de la Fondation d'entreprise Hermès (depuis le 08/02/2016)

Nom Âge Date de naissance Nationalité	Date de nomination au Comité exécutif	Formation	Fonctions exercées dans le groupe Hermès (date de nomination)	Autres fonctions
♦ Wilfried Guerrand 54 ans ¹ 01/02/1971 Française	01/07/2014	Neoma Business School (1993, Rouen) MBA de la London School of Economics, NYU Stern et HEC (2011, TRIUM)	Supervision du métier Parfum et Beauté (depuis le 01/11/2025) Directeur général métiers Maroquinerie-Sellerie (2024) Directeur général métiers (Hermès Femme, Hermès Homme, Hermès Bijouterie, Hermès Soie et Textiles et Hermès Maison) systèmes d'information et data (depuis le 01/04/2019) Directeur général projets digitaux et e-commerce d'Hermès International (2014) Directeur général d'Hermès Femme (2012) Directeur général Europe d'Hermès International (2009) Directeur commercial groupe d'Hermès International (2007) Directeur général d'Hermès France au sein d'Hermès Sellier (2004) Directeur développement industriel d'Hermès International (2002) Chargé de mission auprès du président d'Hermès Sellier (1999) Contrôleur financier au sein d'Hermès Sellier (1995)	Administrateur de la société Iccle Carven China France (« ICCF ») (depuis le 23/11/2023)
♦ Éric du Hailgouët 62 ans ¹ 14/03/1963 Française	01/06/2015	Neoma Business School (1986, Rouen) Diplôme d'études supérieures comptables et financières	Directeur général finances d'Hermès International (depuis le 01/06/2015) Directeur financier du groupe (2007) Directeur de la consolidation et du contrôle financier (2006)	
♦ Sharon MacBeath 56 ans ¹ 30/03/1969 Britannique	01/03/2022	Université de Glasgow Maîtrise de psychologie & management (1990) Université Panthéon-Sorbonne Paris I Mastère RH (1994) Insead (2004)	Directrice des ressources humaines groupe (depuis le 17/06/2019) Membre du Conseil de surveillance (de 2016 à 2019) Membre du Comité d'audit et des risques (de 2016 à 2019) Membre du Comité RNG-RSE (de 2017 à 2019)	Coface – Administratrice indépendante et présidente du Comité des nominations, des rémunérations et de la RSE (depuis le 01/07/2014)
♦ Guillaume de Seynes 68 ans ¹ 14/10/1957 Française	01/01/2005	Diplômé de droit et de sciences politiques à Paris (1978) et diplômé de l'Essec (1982)	Directeur général pôle Amont et Participations (depuis le 02/05/2011) Président de John Lobb (2007) Directeur général adjoint d'Hermès International (2006) Directeur général des métiers d'Hermès Sellier (2004) Directeur général de La Montre Hermès (1999) Directeur commercial et marketing de La Montre Hermès (1997)	Président du Comité Colbert (de juin 2016 à juin 2022) Président du Comité stratégique de la filière Mode et Luxe (de 2018 à 2023)
♦ Agnès de Villers 56 ans ¹ 24/12/1969 Française	01/03/2022	Institut d'études politiques de Paris économie et finance (diplômée en 1993) Université Paris X Maîtrise d'histoire économique (1991) Hypokhâgne Khâgne lettres modernes (1988-1989)	Directrice générale des métiers Hermès Maroquinerie-Sellerie (depuis le 01/11/2025), Horizons, IDO et petit h (depuis le 01/04/2024) Présidente du Conseil d'administration (depuis le 06/06/2019) du Comptoir Nouveau de la Parfumerie (Hermès Parfum et Beauté) Directrice générale du Comptoir Nouveau de la Parfumerie (Hermès Parfum et Beauté) (2015)	Administratrice de la FEBEA (Fédération des entreprises de la beauté) Administratrice du SFP (Syndicat français de la parfumerie)

(1) Les âges indiqués sont déterminés en nombre d'années pleines au 31 décembre 2025.

2.3.3.2 COMITÉ DES OPÉRATIONS

Rôle

Le Comité des opérations, qui reporte à la Gérance, réunit certains membres du Comité exécutif et les dirigeants des principaux métiers et zones géographiques et des fonctions commerciales et support du groupe.

24
MEMBRES

Composition au 31/12/2025

67 %
DE FEMMES

21 %
DE NATIONALITÉS
ÉTRANGÈRES

Sa mission est :

- ♦ d'associer les dirigeants aux grands enjeux et orientations stratégiques du groupe ;
- ♦ de favoriser la communication, le partage et des échanges restreints entre ses membres dans leur périmètre de responsabilité ;
- ♦ d'amener le Comité exécutif à prendre certaines décisions.

Le Comité des opérations se réunit deux ou trois fois par an.

Composition du Comité des opérations au 31 décembre 2025

Membres du Comité exécutif (cf. § 2.3.3.1)

- ♦ **M. Florian Craen**
Directeur général commercial
- ♦ **M. Wilfried Guerrand**
Directeur général métiers, systèmes d'information et data
- ♦ **Mme Agnès de Villers**
Directrice générale des métiers Maroquinerie-Sellerie, Horizons, IDO et petit h

Dirigeants Métiers

- ♦ **Mme Alix Coindreau**
Soie et Accessoires de mode
- ♦ **M. Julien Faurie**
Chaussures
- ♦ **Mme Anne-Sarah Panhard**
Parfum et Beauté
- ♦ **M. Laurent Dordet**
Horlogerie
- ♦ **Mme Ly Lallier**
Maroquinerie-Sellerie
- ♦ **Mme Ambre Pulcini**
Bijouterie
- ♦ **Mme Cielo Dunbavand**
Prêt-à-porter Femme / Prêt-à-porter Homme
- ♦ **Mme Véronique Nihanian**
Directrice artistique
- ♦ **Mme Jessica Berrezaie Fracassi**
Maison

Dirigeants Zones géographiques

- ♦ **M. Masao Ariga**¹
Japon
- ♦ **Mme Caroline Jacques**¹
France
- ♦ **Mme Diane Mahady**¹
Amériques
- ♦ **Mme Ségolène Audras-Verdillon**
Ventes aux voyageurs
- ♦ **M. Thierry Outin**
Asie du Sud
- ♦ **Mme Sophie Vissing**¹
Grande Chine
- ♦ **M. Luc Hennard**¹
Europe

Dirigeants Fonctions commerciales et supports

- ♦ **M. Frédéric Agostini**
Hermès Commercial (logistique centrale, services aux filiales, service après-vente)
- ♦ **Mme Corinne Fénéon**
Opérations Retail (Supply chain Retail, éco-responsabilité)
- ♦ **Mme Hinde Pagani**
Digital Ventes et Service
- ♦ **Mme Marine Cambuzat**
Activités Retail (expérience clients, services et relations clients, Retail)
- ♦ **Mme Élodie Potdevin**
Data, Technologie et Innovation

Évolutions au sein du Comité des opérations au cours de l'exercice 2025

- ♦ 01/01/2025 :
 - Mme Diane Mahady prend la responsabilité de l'ensemble de la zone Amériques (en ce compris États-Unis, Amérique latine et Canada).
 - M. Thierry Outin prend la responsabilité de la direction générale de la zone Asie du Sud, en remplacement de M. Éric Festy.
 - M. Eric Festy prend la direction générale d'Hermès Suisse et d'Hermès Pologne.
- ♦ 01/11/2025 :
 - Mme Agnès de Villers prend la direction des métiers Hermès Maroquinerie-Sellerie, Horizons, IDO et petit h.
 - Mme Anne-Sarah Panhard prend la direction générale d'Hermès Parfum et Beauté.
 - Mme Jessica Berrezaie Fracassi prend la responsabilité du pôle Maison.

(1) Membres de nationalité étrangère.