



HERMÈS

DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL 2024

EXTRAITS DU DOCUMENT D'ENREGISTREMENT UNIVERSEL

Les renvois de page ci-après font référence aux pages du document d'enregistrement universel 2024

3.3.2 LA GÉRANCE

Les gérants sont nommés par l'Associé commandité, après consultation du Conseil de surveillance. Selon les dispositions statutaires, la Gérance est composée d'un ou deux gérants, personnes physiques, Associés commandités ou étrangers à la société et disposant chacun des mêmes pouvoirs. Les mandats des gérants sont à durée indéterminée.

Le rôle et les pouvoirs de la Gérance sont décrits au § 3.2.3.

Les gérants se sont réparti les rôles comme suit : Axel Dumas est en charge de la stratégie et de la gestion opérationnelle et Émile Hermès SAS, par le biais de son Conseil de gérance, est en charge de la vision et des axes stratégiques.

3

Composition au 31/12/2024



M. Axel Dumas

Gérant

Nommé par décision de l'Associé commandité en date du 4 juin 2013 (à effet du 5 juin 2013)



Société Émile Hermès SAS

Gérante (représentée par M. Henri-Louis Bauer)

Nommée par décision de l'Associé commandité en date du 14 février 2006 (à effet du 1^{er} avril 2006)

- ◆ Évolutions au sein de la Gérance au cours de l'exercice 2024 : Néant.
- ◆ Évolutions au sein de la Gérance après le 31 décembre 2024 : Néant.

3.3.2.1 NOMBRE D'ACTIONS À DÉTENIR PAR LES GÉRANTS

Le Conseil de surveillance a décidé le 21 mars 2017 que les gérants devaient détenir chacun un minimum de 1 000 actions Hermès International en application de l'article 24 du Code Afep-Medef révisé en décembre 2022.

Les deux gérants respectent cette obligation au 31 décembre 2024.

L'information concernant les restrictions relatives à la cession d'actions par les gérants figure au § 3.10.2.3.

3.3.2.2 PROFIL, EXPÉRIENCE ET EXPERTISE DES GÉRANTS

<p>Âge 54 ans ⁽¹⁾ (3 juillet 1970)</p> <p>Nationalité Française</p> <p>Adresse c/o Hermès International 24, rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris</p> <p>Actions détenues au 31 décembre 2024 11 638 en pleine propriété et 30 en usufruit inscrites au nominatif</p> <p>Date de première nomination 5 juin 2013</p> <p>Échéance du mandat en cours Indéterminée</p>		<p>AXEL DUMAS</p> <p>Gérant</p> <p><i>Descendant en ligne directe de M. Émile-Maurice Hermès</i></p>
	<p>Résumé des principaux domaines d'expertise et d'expérience</p> <p>M. Axel Dumas est diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris et de Harvard Business School (AMP 179). Il est également titulaire d'une licence de philosophie et d'une maîtrise de droit des affaires. Il a débuté sa carrière chez BNP Paribas en Chine de 1995 à 1997, puis aux États-Unis de 1999 à 2003.</p> <p>M. Axel Dumas a rejoint le groupe Hermès en 2003. Il a occupé la fonction de directeur commercial France et a dirigé la division Bijouterie de 2006 à 2008, puis la division Maroquinerie-Sellerie de 2008 à 2011. Il a été nommé directeur général des opérations et membre du Comité exécutif le 2 mai 2011.</p> <p>Il a été nommé gérant par décision de l'Associé commandité en date du 4 juin 2013 (à effet du 5 juin 2013).</p>	
	<p>Dans les sociétés du groupe Hermès</p> <p>Sociétés françaises ▲</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Hermès International ● Cogérant ◆ Comptoir Nouveau de la Parfumerie * Représentant permanent d'Hermès International, administrateur ◆ Hermès Sellier Président 	<p>Sociétés étrangères ▲</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Faubourg Middle East (Émirats arabes unis) Administrateur ◆ Hermès of Paris (États-Unis) Président et Administrateur
<p>Mandats et fonctions exercés au cours de l'exercice 2024</p>	<p>Dans les sociétés extérieures au groupe</p> <p>Sociétés françaises</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Axam 2 Gérant ◆ H51 Administrateur ◆ Krefeld Administrateur ◆ Maia Gérant ◆ Mathel Gérant 	<p>Sociétés étrangères</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Exor N.V. (Pays-Bas) ● Administrateur indépendant et membre du Comité des rémunérations et nominations
<p>(1) L'âge indiqué est déterminé en nombre d'années pleines au 31 décembre 2024.</p> <p>▲ Société du groupe Hermès. ● Société cotée. * Mandat pris en compte dans le calcul du cumul des mandats.</p>		
<p>Autres mandats et fonctions exercés au cours des quatre exercices précédents et ayant pris fin avant le 1^{er} janvier 2024</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Hermès Asia Pacific ▲ (Hong Kong) Administrateur (terminé le 15/05/2021) ◆ Hermès China ▲ (Chine) Président et administrateur (terminé le 09/04/2021) ◆ Hermès China Trading ▲ (Chine) Président et administrateur (terminé le 09/04/2021) 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Hermès Japon ▲ (Japon) Administrateur (terminé le 30/03/2021) ◆ Hermès Korea ▲ (Corée du Sud) Président (terminé le 05/08/2021) et administrateur (terminé le 26/03/2021) ◆ La Montre Hermès ▲ (Suisse) Administrateur (terminé le 30/06/2021)
<p>▲ Société du groupe Hermès. ● Société cotée. * Mandat pris en compte dans le calcul du cumul des mandats.</p>		

Adresse
c/o Hermès International 24, rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris
Actions détenues au 31 décembre 2024
49 792 en pleine propriété inscrites au nominatif
Date de première nomination
Du 27 décembre 1990 au 31 décembre 1994 et à nouveau depuis le 1 ^{er} avril 2006
Échéance du mandat en cours
Indéterminée



ÉMILE HERMÈS SAS

Gérante

Représentée par son président, M. Henri-Louis Bauer

Résumé des principaux domaines d'expertise et d'expérience

Émile Hermès SAS est une société par actions simplifiée à capital variable, de droit français, dont les associés sont les descendants en ligne directe de M. Émile-Maurice Hermès et de son épouse. Elle est représentée par son président, M. Henri-Louis Bauer.

Émile Hermès SAS a pour objet principal d'être Associé commandité d'Hermès International. Son fonctionnement est présenté au § 3.3.1.

Émile Hermès SAS est Associé commandité d'Hermès International depuis le 27 décembre 1990. Émile Hermès SAS a été nommée gérante à cette même date, fonction qu'elle a occupée jusqu'au 31 décembre 1994. Depuis le 1^{er} avril 2006, elle est de nouveau gérante d'Hermès International et ce pour une durée indéterminée.

Elle n'a exercé ni n'exerce aucun autre mandat dans une autre société.

Principales activités exercées hors de la société	<i>Néant</i>	
Mandats et fonctions exercés au cours de l'exercice 2024	Dans les sociétés du groupe Hermès	<p>Émile Hermès SAS</p> <p>Sociétés françaises ▲</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Hermès International ● Associé commandité et cogérant <p>Sociétés étrangères ▲ <i>Néant</i></p>
	Dans les sociétés extérieures au groupe	<p>Sociétés françaises <i>Néant</i></p> <p>Sociétés étrangères <i>Néant</i></p>
Autres mandats et fonctions exercés au cours des quatre exercices précédents et ayant pris fin avant le 1^{er} janvier 2024	Dans les sociétés du groupe Hermès	<p>Henri-Louis Bauer <i>Descendant en ligne directe de M. Émile-Maurice Hermès</i></p> <p>Sociétés françaises ▲ <i>Néant</i></p> <p>Sociétés étrangères ▲ <i>Néant</i></p>
	Dans les sociétés extérieures au groupe	<p>Sociétés françaises</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Émile Hermès SAS Président de la société et président du Conseil de gérance ◆ Aucleris 2 Gérant ◆ H2 Administrateur ◆ H51 Administrateur ◆ Krefeld Administrateur ◆ Micolline invest I Gérant ◆ Sabarots Gérant ◆ Samain B2 Gérant ◆ SIFAH Administrateur et associé <p>Sociétés étrangères <i>Néant</i></p>
	Sociétés françaises <i>Néant</i>	Sociétés étrangères <i>Néant</i>

▲ Société du groupe Hermès. ● Société cotée. * Mandat pris en compte dans le calcul du cumul des mandats.

3.3.3 INSTANCES DIRIGEANTES

La définition des Instances dirigeantes retenue depuis plusieurs années regroupe les comités mis en place par la Gérance depuis de nombreuses années pour l'assister régulièrement dans l'exercice de ses missions générales, à savoir :

- ◆ le Comité exécutif ;
- ◆ le Comité des opérations.

Ce périmètre est conforme à la définition de l'article L. 23-12-1 du Code de commerce dans sa rédaction issue de la loi n° 2021-1774 du 24 décembre 2021 visant à accélérer l'égalité économique et professionnelle (dite loi Rixain).

Hermès International employant moins de 1 000 salariés, elle n'est pas assujettie aux obligations de la loi Rixain.

La politique de non-discrimination et de mixité femmes/hommes au sein des Instances dirigeantes est décrite au § 3.3.4.

3.3.3.1 COMITÉ EXÉCUTIF

3.3.3.1.1 Rôle et composition

Rôle

La direction générale du groupe est assurée, autour du gérant, par une équipe de directeurs ayant chacun des attributions définies, et réunis au sein d'un Comité exécutif.

Sa mission est la direction opérationnelle et stratégique du groupe.

Le Comité exécutif se réunit toutes les deux semaines.

Sa composition reflète les principales expertises du groupe.

Composition au 31/12/2024

10
MEMBRES

33 %
DE FEMMES
(HORS GÉRANT)

10 ans
ANCIENNETÉ
MOYENNE AU COMITÉ
EXÉCUTIF

21 ans
ANCIENNETÉ MOYENNE DANS LE
GROUPE

57 ans
ÂGE MOYEN ¹



Les membres du Comité exécutif, de gauche à droite : Olivier Fournier, Florian Craen, Agnès de Villers, Axel Dumas, Éric du Halgouët, Charlotte David, Pierre-Alexis Dumas, Wilfried Guerrand, Sharon MacBeath, Guillaume de Seynes

M. Axel Dumas

Gérant

- ◆ **M. Florian Craen**
Directeur général commercial
- ◆ **Mme Charlotte David**
Directrice générale de la communication
- ◆ **M. Pierre-Alexis Dumas**
Directeur artistique général
- ◆ **M. Olivier Fournier**
Directeur général en charge de la gouvernance et du développement des organisations
- ◆ **M. Wilfried Guerrand**
Directeur général métiers, systèmes d'information et data
- ◆ **M. Éric du Halgouët**
Directeur général finances
- ◆ **Mme Sharon MacBeath**
Directrice des ressources humaines groupe
- ◆ **M. Guillaume de Seynes**
Directeur général pôle Amont et Participations
- ◆ **Mme Agnès de Villers**
Présidente-directrice générale d'Hermès Parfum et Beauté, directrice générale des métiers Hermès Horizons, petit h et Internet des objets (IDO)

Évolutions au sein du Comité exécutif au cours de l'exercice 2024 : À la suite du départ de Mme Catherine Fulconis du Comité exécutif, qui a fait valoir ses droits à la retraite à effet du 1^{er} avril 2024, les changements suivants sont intervenus :

- M. Wilfried Guerrand a élargi son périmètre aux métiers de la Maroquinerie-Sellerie ; et
- Mme Agnès de Villers s'est vue confier la responsabilité de développer les métiers Hermès Horizons, petit h et IDO.

(1) Moyenne calculée d'après l'âge des membres du Comité exécutif, déterminé en années pleines au 31 décembre 2024.

3

3.3.3.1.2 Profil, expérience et expertise des membres du Comité exécutif

Nom Âge Date de naissance Nationalité	Date de nomination au Comité exécutif	Formation	Fonctions exercées dans le groupe Hermès (date de nomination)	Autres fonctions
◆ Axel Dumas 54 ans ¹ 03/07/1970 Française	02/05/2011	cf. § 3.3.2.2		
◆ Florian Craen 54 ans ¹ 31/10/1970 Française	01/09/2013	École supérieure du commerce extérieur de Paris (1992) Harvard Business School (AMP 184)	Directeur général commercial d'Hermès International (depuis le 01/09/2013) Directeur général d'Hermès Asie du Nord (2009) Directeur général d'Hermès Great Britain (2006) Directeur international d'Hermès Travel Retail (2001) Directeur Europe d'Hermès Travel Retail (1997)	
◆ Charlotte David 49 ans ¹ 28/03/1975 Française	12/10/2015	Essec (1997)	Directrice générale de la communication (depuis le 12/10/2015)	
◆ Pierre-Alexis Dumas 58 ans ¹ 04/06/1966 Française	01/10/2005	Diplômé en arts visuels à la Brown University (1991)	Directeur artistique général (depuis le 01/10/2005)	
◆ Olivier Fournier 63 ans ¹ 10/07/1961 Française	01/06/2015	EM Lyon (1983) Diplôme d'études supérieures comptables et financières	Directeur général en charge de la gouvernance et du développement des organisations au sein d'Hermès International (2015) Directeur général pôle artisanal d'Hermès Sellier (2008) Directeur général de Holding Textile Hermès (2001) Directeur général de Bucol (1998) Directeur général de Sport Soie (1994) Directeur audit interne et fiscalité d'Hermès International (1991)	Président de la Fondation d'entreprise Hermès (depuis le 08/02/2016)

Nom	Âge	Date de naissance	Nationalité	Date de nomination au Comité exécutif	Formation	Fonctions exercées dans le groupe Hermès (date de nomination)	Autres fonctions
♦ Wilfried Guerrand	53 ans ¹	01/02/1971	Française	01/07/2014	Neoma Business School (1993, Rouen) MBA de la London School of Economics, NYU Stern et HEC (2011, TRIUM)	Directeur général métiers Maroquinerie-Sellerie (depuis le 01/04/2024) Directeur général métiers (Hermès Femme, Hermès Homme, Hermès Bijouterie, Hermès Soie et Textiles et Hermès Maison) systèmes d'information et data (depuis le 01/04/2019) Directeur général projets digitaux et e-commerce d'Hermès International (2014) Directeur général d'Hermès Femme (2012) Directeur général Europe d'Hermès International (2009) Directeur commercial groupe d'Hermès International (2007) Directeur général Hermès France au sein d'Hermès Sellier (2004) Directeur développement industriel d'Hermès International (2002) Chargé de mission auprès du président d'Hermès Sellier (1999) Contrôleur financier au sein d'Hermès Sellier (1995)	Administrateur de la société Iccle Carven China France (« ICCF ») (depuis le 23/11/2023)
♦ Éric du Hailgouët	61 ans ¹	14/03/1963	Française	01/06/2015	Neoma Business School (1986, Rouen) Diplôme d'études supérieures comptables et financières	Directeur général finances d'Hermès International (2015) Directeur financier du groupe (2007) Directeur de la consolidation et du contrôle financier (2006)	
♦ Sharon MacBeath	55 ans ¹	30/03/1969	Britannique	01/03/2022	Université de Glasgow Maîtrise de psychologie & management (1990) Université Panthéon-Sorbonne Paris I Mastère RH (1994) Insead (2004)	Directrice des ressources humaines groupe (depuis le 17/06/2019) Membre du Conseil de surveillance (de 2016 à 2019) Membre du Comité d'audit et des risques (de 2016 à 2019) Membre du Comité RNG-RSE (de 2017 à 2019)	Coface – Administratrice indépendante et présidente du Comité des nominations, des rémunérations et de la RSE (depuis le 01/07/2014)
♦ Guillaume de Seynes	67 ans ¹	14/10/1957	Française	01/01/2005	Diplômé de droit et de sciences politiques à Paris (1978) et diplômé de l'Essec (1982)	Directeur général pôle Amont et Participations d'Hermès International (depuis le 02/05/2011) Président de John Lobb (2007) Directeur général adjoint d'Hermès International (2006) Directeur général des métiers d'Hermès Sellier (2004) Directeur général de La Montre Hermès (1999) Directeur commercial et marketing de La Montre Hermès (1997)	Président du Comité Colbert (depuis le 10/06/2016 et jusqu'en juin 2022) Président du Comité stratégique de la filière Mode et Luxe (depuis 2018 et jusqu'en novembre 2023)
♦ Agnès de Villers	55 ans ¹	24/12/1969	Française	01/03/2022	Institut d'études politiques de Paris économie et finance (diplômée en 1993) Université Paris X Maîtrise d'histoire économique (1991) Hypokhâgne Khâgne lettres modernes (1988-1989)	Directrice générale des métiers Hermès Horizons, petit h et Internet des objets (IDO) (depuis le 01/04/2024) Directrice générale (depuis le 01/05/2015) et présidente du Conseil d'administration (depuis le 06/06/2019) du Comptoir Nouveau de la Parfumerie (Hermès Parfum et Beauté)	Administratrice du CEW (depuis 2015) Administratrice de la FEBEA (Fédération des entreprises de la beauté) Administratrice du SFP (Syndicat français de la parfumerie)

(1) Les âges indiqués sont déterminés en nombre d'années pleines au 31 décembre 2024.

3.3.3.2 COMITÉ DES OPÉRATIONS

Rôle	Composition au 31/12/2024		
Le Comité des opérations, qui reporte à la Gérance, réunit certains membres du Comité exécutif et les dirigeants des principaux métiers et zones géographiques et des fonctions commerciales et support du groupe.	23 MEMBRES	65 % DE FEMMES	36 % DE NATIONALITÉS ÉTRANGÈRES

Sa mission est :

- ◆ d'associer les dirigeants aux grands enjeux et orientations stratégiques du groupe ;
- ◆ de favoriser la communication, le partage et des échanges restreints entre ses membres dans leur périmètre de responsabilité ;
- ◆ d'amener le Comité exécutif à prendre certaines décisions.

Le Comité des opérations se réunit deux ou trois fois par an.

Composition du Comité des opérations au 31 décembre 2024

Membres du Comité exécutif (cf. § 3.3.3.1)

◆ M. Florian Craen Directeur général commercial	◆ M. Wilfried Guerrand Directeur général métiers, systèmes d'information et <i>data</i>	◆ Mme Agnès de Villers Présidente-directrice générale d'Hermès Parfums et Beauté, directrice générale des métiers Hermès Horizons, petit h et Internet des objets (IDO)
---	---	---

Dirigeants Métiers

◆ Mme Alix Coindreau Soie et Accessoires de mode	◆ M. Julien Faurie Chaussures	◆ Mme Anne-Sarah Panhard Maison
◆ M. Laurent Dordet Horlogerie	◆ Mme Ly Lallier Maroquinerie-Sellerie	◆ Mme Ambre Pulcini Bijouterie
◆ Mme Cielo Dunbavand Prêt-à-porter Femme / Prêt-à-porter Homme	◆ Mme Véronique Nichanian Directrice artistique	

Dirigeants Zones géographiques

◆ M. Masao Ariga ¹ Japon	◆ Mme Caroline Jacques ¹ France	◆ Mme Diane Mahady ¹ Amériques
◆ Mme Ségolène Audras-Verdillon Ventes aux voyageurs	◆ M. Eric Festy Asie du Sud	◆ Mme Sophie Vissing ¹ Grande Chine
	◆ M. Luc Hennard ¹ Europe	

Dirigeants Fonctions commerciales et supports

◆ M. Frédéric Agostini Hermès Commercial (logistique centrale, services aux filiales, service après-vente)	◆ Mme Corinne Fénéon Opérations <i>Retail</i> (<i>Supply chain Retail</i> , éco-responsabilité)	◆ Mme Hinde Pagani Digital Ventes et Service
	◆ Mme Marine Cambuzat Activités <i>Retail</i> (expérience clients, services et relations clients, <i>Retail</i>)	◆ Mme Elodie Potdevin <i>Data</i> , Technologie et Innovation

Évolutions au sein du Comité des opérations au cours de l'exercice 2024

- ◆ 01/01/2024 : Le suivi des activités du Moyen-Orient (Émirats arabes unis, Qatar, Koweït, Bahreïn et Liban) est détaché de la zone Asie du Sud et transféré à la zone Europe.
- ◆ 01/02/2024 : Mme Caroline Jacques reprend la responsabilité de la direction générale de la zone France, en remplacement de Mme Hélène Dubrue.
- ◆ 01/04/2024 : L'organisation des métiers évolue comme suit :
 - Mme Ly Lallier est nommée directrice du métier Maroquinerie-Sellerie ;
 - Mme Alix Coindreau est nommée directrice générale Soie et Accessoires de mode ;
 - Mme Cielo Dunbavand prend la direction générale d'un pôle Mode réunissant le Prêt-à-porter Femme et le Prêt-à-porter Homme ;
 - Mme Elodie Potdevin prend la direction générale d'un nouveau pôle *Data*, Technologie et Innovation.
- ◆ 01/07/2024 : Mme Marine Cambuzat prend la responsabilité de la direction des Opérations *Retail*, en remplacement de Mme Caroline Jacques.

Évolutions au sein du Comité des opérations après le 31 décembre 2024

- ◆ 01/01/2025 :
 - Mme Diane Mahady prend la responsabilité de l'ensemble de la zone Amériques (en ce compris États-Unis, Amérique latine et Canada).
 - M. Thierry Outin prend la responsabilité de la direction générale de la zone Asie du Sud, en remplacement de M. Eric Festy.
 - M. Eric Festy prend la direction générale d'Hermès Suisse et d'Hermès Pologne.

(1) Membres de nationalité étrangère.