

juin 2022

Rapport financier semestriel

SOMMAIRE

1	CHIFFRES CLÉS	3	3.6	Annexe aux comptes semestriels consolidés résumés	15
	Principales données consolidées du premier semestre 2022	3	Note 1	Principes et méthodes comptables	16
2	RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ	5	Note 2	Indicateurs alternatifs de performance	16
2.1	Faits marquants du semestre	5	Note 3	Information sectorielle	18
2.2	Chiffre d'affaires et activité du premier semestre	5	Note 4	Éléments relatifs à l'activité opérationnelle	19
	Activité à fin juin par zone géographique	5	Note 5	Avantages au personnel	21
	Activité à fin juin par métier	6	Note 6	Taux d'impôt	21
2.3	Commentaires sur les comptes semestriels consolidés résumés	7	Note 7	Goodwill, immobilisations incorporelles, corporelles et contrats de location	21
	2.3.1 Compte de résultat	7	Note 8	Participations dans les entreprises associées	24
	2.3.2 Flux de trésorerie et investissements	8	Note 9	Actifs et passifs financiers – Trésorerie nette	24
	2.3.3 Situation financière	8	Note 10	Gestion des risques de marché et instruments dérivés	25
2.4	Perspectives	9	Note 11	Capitaux propres – Résultat par action	25
2.5	Risques et incertitudes	9	Note 12	Provisions pour risques et charges et engagements hors bilan	27
2.6	Transactions avec les parties liées	9	Note 13	Transactions avec les parties liées	27
			Note 14	Événements postérieurs à la clôture	27
3	COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2022	11	4	RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE	29
3.1	Compte de résultat consolidé	11			
3.2	État du résultat global consolidé	11	5	DÉCLARATION DES RESPONSABLES DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL	33
3.3	Bilan consolidé	12			
3.4	État de variation des capitaux propres consolidés	13			
3.5	État des flux de trésorerie consolidés	14			



RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL JUIN 2022

1. CHIFFRES CLÉS

1

PRINCIPALES DONNÉES CONSOLIDÉES DU PREMIER SEMESTRE 2022

En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2022	Exercice 2021	1 ^{er} semestre 2021
Chiffre d'affaires	5 475	8 982	4 235
Croissance à taux courant vs n-1	29 %	41 %	70 %
Croissance à taux constant vs n-1 ¹	23 %	42 %	77 %
Résultat opérationnel courant ²	2 304	3 530	1 722
en % du chiffre d'affaires	42 %	39 %	41 %
Résultat opérationnel	2 304	3 530	1 722
en % du chiffre d'affaires	42 %	39 %	41 %
Résultat net – part du groupe	1 641	2 445	1 174
en % du chiffre d'affaires	30 %	27 %	28 %
Capacité d'autofinancement	2 001	3 060	1 487
Investissements opérationnels	190	532	214
Cash flow disponible ajusté ³	1 421	2 661	1 236
Capitaux propres – part du groupe	10 259	9 400	8 024
Trésorerie nette ⁴	7 280	6 695	5 326
Trésorerie nette retraitée ⁵	7 685	7 070	5 521
Effectifs (en nombre de personnes)	18 428	17 595	16 966

- (1) La croissance à taux constants est calculée en appliquant au chiffre d'affaires de la période, pour chaque devise, les taux de change moyens de la période précédente.
- (2) Le résultat opérationnel courant est l'un des principaux indicateurs de performance suivi par la direction générale du groupe. Il correspond au résultat opérationnel hors éléments non récurrents ayant un impact significatif de nature à affecter la compréhension de la performance économique du groupe.
- (3) Le cash flow disponible ajusté correspond aux flux de trésorerie liés à l'activité diminués des investissements opérationnels et du remboursement des dettes de loyers comptabilisées en application de la norme IFRS 16 (agrégats de l'état des flux de trésorerie consolidés).
- (4) La trésorerie nette comprend la trésorerie et les équivalents de trésorerie présentés à l'actif du bilan, minorés des découverts bancaires qui figurent dans les emprunts et dettes financières à court terme au passif du bilan. La trésorerie nette n'inclut pas les dettes de loyers comptabilisées en application d'IFRS 16.
- (5) La trésorerie nette retraitée correspond à la trésorerie nette majorée des placements de trésorerie qui ne répondent pas aux critères IFRS d'équivalents de trésorerie en raison notamment de leur maturité supérieure à trois mois à l'origine et diminuée des emprunts et dettes financières.

2. RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ

2.1 FAITS MARQUANTS DU SEMESTRE

Le chiffre d'affaires consolidé du groupe au premier semestre 2022 s'élève à 5 475 M€, en croissance de 29 % à taux de change courants et de 23 % à taux de change constants par rapport à 2021. Le résultat opérationnel courant s'établit à 2 304 M€ (42 % des ventes) et le résultat net part du groupe atteint 1 641 M€ (30 % des ventes).

Les ventes du deuxième trimestre atteignent 2 710 M€ et progressent de + 26 % à taux de change courants et + 20 % à taux de change constants, avec une forte dynamique dans tous les métiers.

Axel Dumas, gérant d'Hermès, a déclaré : « La belle dynamique des résultats du premier semestre témoigne de la croissance de nos 16 métiers et de la forte désirabilité de nos objets, conçus artisanalement dans une démarche de durabilité, sans compromis sur la qualité. Dans un contexte encore instable, nous avançons avec confiance, fidèles à notre modèle d'entreprise responsable et engagée vis-à-vis de nos collaborateurs et de nos partenaires. »

2

2.2 CHIFFRE D'AFFAIRES ET ACTIVITÉ DU PREMIER SEMESTRE

ACTIVITÉ À FIN JUIN PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

(Données à taux de change comparables, sauf indication explicite)

En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2022	1 ^{er} semestre 2021	Évolution vs. 2021	
			publiée	à taux de change constants
France	480	341	41 %	41 %
Europe (hors France)	696	522	33 %	34 %
Total Europe	1 176	863	36 %	37 %
Japon	546	469	16 %	20 %
Asie-Pacifique (hors Japon)	2 665	2 153	24 %	15 %
Total Asie	3 211	2 622	23 %	16 %
Amériques	982	668	47 %	34 %
Autres	106	82	29 %	28 %
TOTAL	5 475	4 235	29 %	23 %

Au premier semestre 2022, toutes les régions affichent de très solides performances, avec une belle résistance de l'Asie en dépit du contexte sanitaire en Chine. Les ventes dans les magasins du groupe (+ 23 %) ont bénéficié du renforcement du réseau omnicanal exclusif et des ventes en ligne. La croissance des ventes en gros (+ 25 %) résulte notamment de la reprise des ventes aux voyageurs.

- ◆ L'Asie hors Japon (+ 15 %) a été portée par une forte dynamique dans l'ensemble de la région, et notamment par une activité soutenue à Singapour, en Australie et en Corée. La Grande Chine a fortement rebondi en juin, après avoir été pénalisée par les contraintes sanitaires et les fermetures de magasins, principalement à Shanghai et Pékin en avril et en mai. Après la réouverture des magasins rénovés de Pacific Place à Hong Kong et de One Central à Macao en début d'année, un nouveau magasin a été inauguré avec succès à Zhengzhou fin mars, dans la province du Henan en Chine.

- ◆ Le Japon (+ 20 %) a montré une performance remarquable, qui s'appuie sur la fidélité de la clientèle locale. En juin, la première édition de l'exposition *La Fabrique de la légèreté*, mettant en scène le thème de l'année, s'est déroulée à Tokyo.
- ◆ L'Amérique (+ 34 %) a poursuivi une très belle dynamique à fin juin. Aux États-Unis, un nouveau magasin a été inauguré à Austin en avril, le troisième magasin de la Maison au Texas. L'exposition *Hermès in the Making*, autour des savoir-faire artisanaux de la maison, a été présentée à Détroit en juin.
- ◆ L'Europe hors France (+ 34 %) et la France (+ 41 %) ont poursuivi leur solide croissance, grâce à la fidélité de la clientèle locale et à la reprise des flux touristiques, notamment en France, au Royaume-Uni et en Italie.

ACTIVITÉ À FIN JUIN PAR MÉTIER

(Données à taux de change comparables, sauf indication explicite)

En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2022	1 ^{er} semestre 2021	Évolution vs. 2021	
			publiée	à taux de change constants
Maroquinerie – Sellerie ¹	2 358	1 999	18%	12%
Vêtement et Accessoires ²	1 458	1 025	42%	36%
Soie et Textiles	372	274	36%	29%
Autres métiers Hermès ³	648	462	40%	33%
Parfum et Beauté	230	184	25%	23%
Horlogerie	262	159	65%	55%
Autres produits ⁴	146	132	11%	9%
TOTAL	5 475	4 235	29%	23%

(1) Le métier « Maroquinerie – Sellerie » comprend les sacs, l'équitation, les porte-mémoire et la petite maroquinerie.

(2) Le métier « Vêtement et Accessoires » comprend le vêtement, masculin et féminin, les ceintures, les accessoires bijoux, les gants, les chapeaux et les chaussures Hermès.

(3) Les « Autres métiers Hermès » regroupent la Bijouterie et les produits Hermès Maison (Art de vivre et Arts de la table Hermès).

(4) Les « Autres produits » comprennent les activités de production réalisées pour le compte de marques hors groupe (impression textile, tannage...), ainsi que les produits John Lobb, Saint-Louis et Puiforcat.

À fin juin 2022, tous les métiers confirment leur forte dynamique, avec une progression remarquable de la Soie, des Vêtement et Accessoires, de l'Horlogerie et des Autres métiers Hermès (Bijouterie et produits de la Maison) soulignant ainsi la formidable attractivité de la maison Hermès.

La croissance de la Maroquinerie-Sellerie (+ 12 %) s'est appuyée sur une demande soutenue et sur l'augmentation des capacités de production, en ligne avec son objectif annuel. La valise R.M.S (*Rolling Mobility Suitcase*), personnalisable, fruit d'un savoir-faire d'exception et de multiples innovations, reçoit un excellent accueil. Cinq nouvelles maroquineries seront déployées au cours des cinq prochaines années, avec les sites de Louviers (Eure) et de la Sormonne (Ardennes) en 2023 et de Riom (Puy-de-Dôme) en 2024. Les sites de L'Isle-d'Espagnac (Charente) et de Loupes (Gironde) ont été annoncés à horizon 2025 et 2026. Hermès poursuit ainsi le renforcement de son ancrage territorial en France et le développement de l'emploi.

La division Vêtement et Accessoires (+ 36 %) a poursuivi sa belle dynamique, portée par le succès des collections de prêt-à-porter, des accessoires de mode et des chaussures. Le défilé femme automne-hiver 2022 présenté en mars à la Garde républicaine à Paris a reçu un très bel accueil, comme celui de la collection homme printemps-été 2023 dévoilée à la manufacture des Gobelins en juin. Les nouvelles créations comme le bracelet *micro Rivale*, la mono boucle d'oreille *Olympe* ou la sandale *Enid*, rencontrent un vif succès, à côté des iconiques de la maison, notamment les bracelets *Hapi* et *clic H* et la ceinture *Kelly*.

Le métier Soie et Textiles (+ 29 %) a réalisé une excellente progression, avec des collections qui allient diversité des matières, des formats et des nouveaux usages, soutenue par le développement des capacités de production dans le site lyonnais de Pierre-Bénite.

Les Parfum et Beauté (+ 23 %) a bénéficié du succès des lancements du nouveau chapitre de la Beauté *Hermès Plein Air*, dédié au teint, et de celui des huiles pour les lèvres, *Hermèsistibles*. Le Parfum s'est enrichi de *Terre d'Hermès Eau Givrée*, une création alliant fraîcheur et puissance, et la collection des colognes a accueilli en juin une nouvelle création végétale et aérienne, *Eau de Basilic Pourpre*.

L'Horlogerie (+ 55 %) a réalisé une performance exceptionnelle grâce au développement de pièces au savoir-faire d'exception telles que la montre *Arceau Le temps voyageur*, et au succès de ses piliers comme les modèles *Heure H* et *Cape Cod*.

Les Autres métiers Hermès (+ 33 %) ont poursuivi leur forte dynamique, grâce à l'univers de la Maison et à la Bijouterie. L'univers de la Maison a été présenté en juin à la *Milan Design Week*, avec des créations textiles inédites et le nouveau service de table *Soleil d'Hermès*. La septième collection de haute bijouterie baptisée *Les jeux de l'ombre*, autour de formes innovantes et de savoir-faire portés à leur plus haut niveau, a été présentée au magasin du Faubourg Saint-Honoré à Paris.

2.3 COMMENTAIRES SUR LES COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS

2.3.1 COMPTE DE RÉSULTAT

En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2022	1 ^{er} semestre 2021
Chiffre d'affaires	5 475	4 235
Coût des ventes	(1 586)	(1 207)
Marge brute	3 889	3 028
Frais administratifs et commerciaux	(1 178)	(935)
Autres produits et charges	(406)	(371)
Résultat opérationnel courant	2 304	1 722
Autres produits et charges non courants	-	-
Résultat opérationnel	2 304	1 722
Résultat financier	(35)	(47)
Résultat avant impôt	2 270	1 675
Impôt sur les résultats	(647)	(511)
Part dans le résultat des entreprises associées	25	13
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	1 647	1 177
Intérêts ne conférant pas le contrôle	(6)	(3)
RÉSULTAT NET – PART DU GROUPE	1 641	1 174
Résultat de base par action (<i>en euros</i>)	15,69	11,22
Résultat dilué par action (<i>en euros</i>)	15,64	11,19

Au premier semestre 2022, le chiffre d'affaires consolidé du groupe s'élève à 5,5 Mds € sur la période, soit une hausse de 29 % à taux de change courants et de 23 % à taux de change constants par rapport au premier semestre 2021.

Le taux de marge brute atteint 71 %, en léger recul de 0,5 point par rapport au premier semestre 2021.

Les frais administratifs et commerciaux représentent 1 178 M€ contre 935 M€ à fin juin 2021. Ils incluent notamment 196 M€ de dépenses de communication contre 145 M€ au semestre précédent. Les autres frais administratifs et commerciaux, qui comprennent notamment les salaires du personnel de vente et des fonctions support ainsi que les loyers variables, s'élèvent à 982 M€ contre 790 M€.

Les autres produits et charges s'élèvent à 406 M€ contre 371 M€ à fin juin 2021. Ils intègrent à hauteur de 260 M€ les amortissements (244 M€ au premier semestre 2021), dont la moitié concerne les immobilisations corporelles et incorporelles et l'autre moitié les droits d'utilisation. La hausse régulière des amortissements reflète la poursuite des investissements dans l'extension et la rénovation du réseau de distribution, le digital et les systèmes d'information. Les autres charges comprennent par ailleurs 42 M€ liés aux plans d'actions gratuites.

Le résultat opérationnel courant atteint 2,3 Mds € et progresse de 34 % par rapport au premier semestre 2021. Grâce à l'effet de levier généré par la forte croissance des ventes et des taux d'écoulement des collections exceptionnels, la rentabilité opérationnelle courante atteint son plus haut niveau historique à 42 % contre 41 % à fin juin 2021.

Le résultat financier, qui inclut notamment les intérêts sur les dettes de loyers, les produits financiers de placement de la trésorerie et le coût des couvertures de change, représente une charge nette de 35 M€.

Le taux d'impôt estimé pour l'année 2022 s'élève à 28,5 %.

Après prise en compte du résultat des entreprises associées (produit de 25 M€) et des intérêts ne conférant pas le contrôle (charge de 6 M€) le résultat net consolidé part du groupe s'élève à 1,6 Mds € contre 1,2 M€ à fin juin 2021, soit une hausse de + 40 %. La rentabilité nette atteint elle aussi un niveau record à 30% et gagne plus de 2 points par rapport au premier semestre 2021.

2.3.2 FLUX DE TRÉSORERIE ET INVESTISSEMENTS

En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2022	1 ^{er} semestre 2021
Capacité d'autofinancement	2 001	1 487
Variation du besoin en fonds de roulement	(261)	65
Variation de trésorerie liée à l'activité	1 740	1 552
Investissements opérationnels	(190)	(214)
Remboursements des dettes de loyers	(128)	(102)
Cash flow disponible ajusté ¹	1 421	1 236
Investissements financiers	(10)	(0)
Dividendes versés	(850)	(489)
Rachats d'actions propres nets de cessions (hors contrat de liquidité)	(115)	(162)
Autres mouvements	170	33
Variation de la trésorerie nette retraitée ¹	615	617
Trésorerie nette retraitée à la clôture	7 685	5 521
Trésorerie nette retraitée à l'ouverture	7 070	4 904

(1) Indicateur alternatif de performance défini et réconcilié en note 2 de l'annexe aux comptes consolidés.

La capacité d'autofinancement s'élève à 2 Mds € et progresse de 34 % par rapport au premier semestre 2021.

La variation du besoin en fonds de roulement de 261 M€ résulte principalement de la hausse des stocks et des créances clients, en lien avec la forte croissance des ventes. Le cash flow lié à l'activité atteint ainsi 1,7 Mds € contre 1,6 Mds € à fin juin 2021.

Après prise en compte des investissements opérationnels et des remboursements des dettes de loyers comptabilisés conformément à IFRS 16, qui sont considérés par le groupe comme des éléments

affectant les activités opérationnelles, le cash flow disponible ajusté atteint 1,4 Mds € contre 1,2 Mds € au premier semestre 2021.

Après versement de 850 M€ de dividendes, 115 M€ de rachats d'actions et prise en compte de l'effet positif de l'appréciation des devises par rapport à l'euro pour 151 M€ (inclus dans les autres mouvements), la trésorerie nette retraitée progresse de 615 M€ sur le semestre et atteint 7,7 Mds € à fin juin 2022 contre 7,1 Mds € au 31 décembre 2021.

2.3.3 SITUATION FINANCIÈRE

Le total du bilan consolidé du groupe Hermès à fin juin 2022 s'élève à 15,1 Mds € contre 13,8 Mds € à fin 2021. La trésorerie représente près de 50 % du total de l'actif et les capitaux propres, qui s'élèvent à 10,3 Mds €, représentent près de 70 % du passif. Le groupe a consolidé une structure financière solide qui lui permet de préserver son indépendance et de poursuivre sa stratégie à long terme.

2.4 PERSPECTIVES

Pour 2022, il est encore difficile d'évaluer les impacts du contexte sanitaire. Le modèle artisanal fortement intégré, le réseau de distribution équilibré, la créativité des collections et la fidélité de la clientèle nous permettent d'aborder l'avenir avec confiance.

À moyen terme, malgré les incertitudes économiques, géopolitiques et monétaires dans le monde, le groupe confirme un objectif de progression du chiffre d'affaires à taux constants ambitieux.

Grâce à son modèle d'entreprise unique, Hermès poursuit sa stratégie de développement à long terme fondée sur la créativité, la maîtrise des savoir-faire et une communication originale.

2.5 RISQUES ET INCERTITUDES

Les résultats du groupe Hermès sont soumis aux risques et incertitudes détaillés dans le document d'enregistrement universel 2021. L'appréciation de ces risques n'a pas évolué au cours du premier

semestre 2022 et aucun nouveau risque n'a été identifié à la date de la publication du présent rapport.

2

2.6 TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

Les informations sur les principales transactions entre parties liées relatives au semestre clos le 30 juin 2022 figurent en note 13 de l'annexe aux comptes consolidés résumés du premier semestre 2022.

3. COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2022

3.1 COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En millions d'euros	Notes	1 ^{er} semestre 2022	Exercice 2021	1 ^{er} semestre 2021
Chiffre d'affaires	3 et 4	5 475	8 982	4 235
Coût des ventes		(1 586)	(2 580)	(1 207)
Marge brute		3 889	6 402	3 028
Frais administratifs et commerciaux	4.3	(1 178)	(2 137)	(935)
Autres produits et charges	4.4	(406)	(734)	(371)
Résultat opérationnel courant	3	2 304	3 530	1 722
Autres produits et charges non courants		-	-	-
Résultat opérationnel	3	2 304	3 530	1 722
Résultat financier	9.1	(35)	(96)	(47)
Résultat avant impôt		2 270	3 435	1 675
Impôt sur les résultats	6	(647)	(1 015)	(511)
Part dans le résultat des entreprises associées	8	25	34	13
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ		1 647	2 454	1 177
Intérêts ne conférant pas le contrôle		(6)	(8)	(3)
RÉSULTAT NET – PART DU GROUPE		1 641	2 445	1 174
Résultat de base par action (en euros)	11.6	15,69	23,37	11,22
Résultat dilué par action (en euros)	11.6	15,64	23,30	11,19

3.2 ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

En millions d'euros	Notes	1 ^{er} semestre 2022	Exercice 2021	1 ^{er} semestre 2021
Résultat net de l'ensemble consolidé		1 647	2 454	1 177
Variation des écarts de conversion ¹		182	141	35
Couvertures des flux de trésorerie futurs en devises ^{1 2}	11.5	10	(110)	(44)
♦ variation de juste valeur		(97)	(87)	(19)
♦ recyclage en résultat		107	(23)	(25)
Actifs évalués à la juste valeur ²	11.5	-	87	87
Engagements envers le personnel : variation de valeur liée aux écarts actuariels ²	5	1	9	-
Résultat global net		1 840	2 582	1 255
♦ dont part du groupe		1 833	2 573	1 252
♦ dont intérêts ne conférant pas le contrôle		7	9	3

(1) Transférable en résultat.

(2) Net d'impôts.

3.3 BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF

En millions d'euros	Notes	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Goodwill	7.1	14	42	42
Immobilisations incorporelles	7.2	204	258	236
Droits d'utilisation	7.3	1 665	1 517	1 405
Immobilisations corporelles	7.2	1 916	1 881	1 665
Immeubles de placement		8	9	75
Immobilisations financières	9.2	648	617	431
Participations dans les entreprises associées	8	52	51	49
Prêts et dépôts		63	59	57
Actifs d'impôts différés		636	546	539
Autres débiteurs non courants		25	22	23
Actifs non courants		5 232	5 002	4 522
Stocks et en-cours	4.5	1 617	1 449	1 394
Créances clients et comptes rattachés		464	333	298
Créances d'impôts exigibles		8	58	11
Autres débiteurs		288	257	228
Instruments financiers dérivés	10	179	53	80
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2.3 et 9.3	7 293	6 696	5 352
Actifs courants		9 850	8 845	7 362
TOTAL ACTIF		15 082	13 847	11 885

PASSIF

En millions d'euros	Notes	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Capital social	11	54	54	54
Primes		50	50	50
Actions d'autocontrôle	11	(672)	(551)	(552)
Réserves		8 735	7 142	7 077
Écarts de conversion		359	178	72
Écarts de réévaluation	11.5	93	83	149
Résultat de l'exercice – part du groupe		1 641	2 445	1 174
Capitaux propres – part du groupe		10 259	9 400	8 024
Intérêts ne conférant pas le contrôle		14	12	10
Capitaux propres		10 273	9 412	8 034
Emprunts et dettes financières à plus d'un an	2	24	24	18
Dettes de loyers à plus d'un an	7.3	1 705	1 529	1 405
Provisions non courantes	12.1	29	26	21
Engagements de retraites et autres avantages au personnel à plus d'un an	5.1	224	220	284
Passifs d'impôts différés		46	15	17
Autres créditeurs non courants		48	45	36
Passifs non courants		2 076	1 860	1 781
Emprunts et dettes financières à moins d'un an	2	14	1	25
Dettes de loyers à moins d'un an	7.3	272	248	227
Provisions courantes	12.1	129	115	108
Engagements de retraites et autres avantages au personnel à moins d'un an	5.1	40	40	28
Fournisseurs et comptes rattachés		536	535	383
Instruments financiers dérivés	10	213	122	67
Passifs d'impôts exigibles		468	347	311
Autres créditeurs courants		1 063	1 168	920
Passifs courants		2 733	2 575	2 070
TOTAL PASSIF		15 082	13 847	11 885

3.4 ÉTAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En millions d'euros	Nombre d'actions	Capital	Primes	Actions d'auto-contrôle	Réserves consolidées et résultat net - part du groupe	Écarts actuariels	Écarts de conversion	Écarts de réévaluation		Capitaux propres part du groupe	Intérêts ne conférant pas le contrôle	Capitaux propres
								Investissements et placements financiers	Couvertures de flux de trésorerie futurs en devises			
Notes	11	11		11		5			11.5			11
Au 1^{er} janvier 2021	105 569 412	54	50	(464)	7 732	(135)	38	100	5	7 380	11	7 391
Résultat net du 1 ^{er} semestre 2021	-	-	-	-	1 174	-	-	-		1 174	3	1 177
Autres éléments du résultat global du 1 ^{er} semestre 2021	-	-	-	-	-	-	35	87	(44)	78	0	78
Résultat global du 1^{er} semestre 2021	-	-	-	-	1 174	-	35	87	(44)	1 252	3	1 255
Variation de capital et primes associées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisition ou cession de titres d'autocontrôle	-	-	-	(88)	(69)	-	-	-	-	(158)	-	(158)
Païement en actions	-	-	-	-	32	-	-	-	-	32	-	32
Distributions effectuées	-	-	-	-	(485)	-	-	-	-	(485)	(4)	(489)
Autres	-	-	-	-	3	-	-	-	-	3	-	3
AU 30 JUIN 2021	105 569 412	54	50	(552)	8 386	(135)	72	188	(39)	8 024	10	8 034
Résultat net du 2 ^e semestre 2021	-	-	-	-	1 272	-	-	-	-	1 272	5	1 277
Autres éléments du résultat global du 2 ^e semestre 2021	-	-	-	-	-	9	106	-	(66)	49	0	50
Résultat global du 2^e semestre 2021	-	-	-	-	1 272	9	106	-	(66)	1 321	5	1 327
Variation de capital et primes associées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisition ou cession de titres d'autocontrôle	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	1
Païement en actions	-	-	-	-	27	-	-	-	-	27	-	27
Distributions effectuées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)	(2)
Autres	-	-	-	-	27	-	-	-	-	27	(2)	25
Au 31 décembre 2021	105 569 412	54	50	(551)	9 712	(125)	178	188	(105)	9 400	12	9 412
Résultat net du 1 ^{er} semestre 2022	-	-	-	-	1 641	-	-	-		1 641	6	1 647
Autres éléments du résultat global du 1 ^{er} semestre 2022	-	-	-	-	-	1	181	-	10	191	1	193
Résultat global du 1^{er} semestre 2022	-	-	-	-	1 641	1	181	-	10	1 833	7	1 840
Variation de capital et primes associées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisition ou cession de titres d'autocontrôle	-	-	-	(120)	(0)	-	-	-	-	(120)	-	(120)
Païement en actions	-	-	-	-	27	-	-	-	-	27	-	27
Distributions effectuées	-	-	-	-	(845)	-	-	-	-	(845)	(6)	(850)
Autres	-	-	-	-	(36)	-	-	-	-	(36)	-	(36)
AU 30 JUIN 2022	105 569 412	54	50	(672)	10 500	(124)	359	188	(95)	10 259	14	10 273

3.5 ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

En millions d'euros	Notes	1 ^{er} semestre 2022	Exercice 2021	1 ^{er} semestre 2021
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'ACTIVITÉ				
Résultat net – part du groupe		1 641	2 445	1 174
Amortissements des immobilisations	7.2	160	312	148
Amortissements des droits d'utilisation	7.3	127	251	120
Pertes de valeur	7.2 et 7.3	71	65	41
Mark-to-Market instruments financiers		-	(1)	(1)
Gains et pertes de change sur variations de juste valeur		(24)	(46)	(12)
Mouvements des provisions		22	28	17
Part dans le résultat net des entreprises associées	8	(25)	(34)	(13)
Part revenant aux intérêts ne conférant pas le contrôle		6	8	3
Plus ou moins-values de cession et incidence des variations de périmètre		7	(4)	1
Charge d'impôts différés		(1)	(15)	(14)
Charges et produits cumulés liés au paiement en actions		27	59	32
Produits de dividendes		(11)	(10)	(10)
Autres		(0)	(0)	(0)
Capacité d'autofinancement		2 001	3 060	1 487
Variation du besoin en fonds de roulement	4.5	(261)	346	65
Variation de la trésorerie liée à l'activité (A)		1 740	3 405	1 552
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT				
Investissements opérationnels	7.2	(190)	(532)	(214)
Acquisitions de titres consolidés		-	(0)	(0)
Acquisitions d'autres immobilisations financières	9.2	(40)	(198)	(4)
Cessions d'immobilisations opérationnelles	7.2	0	3	2
Cession de titres consolidés et incidence des pertes de contrôle		-	-	-
Cessions d'autres immobilisations financières	9.2	5	6	3
Variation des dettes et créances liées aux opérations d'investissement		(18)	6	(30)
Dividendes reçus		36	47	26
Variation de la trésorerie liée aux opérations d'investissement (B)		(207)	(669)	(217)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT				
Dividendes versés	11.4	(850)	(490)	(489)
Remboursements de dettes de loyers	7.3	(128)	(212)	(102)
Rachats d'actions propres nets de cessions	11.3	(120)	(158)	(159)
Souscriptions d'emprunts		-	-	-
Remboursements d'emprunts		(0)	(8)	(8)
Variation de la trésorerie liée aux opérations de financement (C)		(1 099)	(869)	(757)
Variation de change (D)		151	110	32
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE (A) + (B) + (C) + (D)		585	1 978	609
Trésorerie nette à l'ouverture		6 695	4 717	4 717
Trésorerie nette à la clôture		7 280	6 695	5 326
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE	2.3 et 9.3	585	1 978	609

3.6 ANNEXE AUX COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS

SOMMAIRE DÉTAILLÉ

NOTE 1	PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES	16
NOTE 2	INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE	16
NOTE 3	INFORMATION SECTORIELLE	18
NOTE 4	ÉLÉMENTS RELATIFS À L'ACTIVITÉ OPÉRATIONNELLE	19
NOTE 5	AVANTAGES AU PERSONNEL	21
NOTE 6	TAUX D'IMPÔT	21
NOTE 7	GOODWILL, IMMOBILISATIONS INCORPORELLES, CORPORELLES ET CONTRATS DE LOCATION	21
NOTE 8	PARTICIPATIONS DANS LES ENTREPRISES ASSOCIÉES	24
NOTE 9	ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS – TRÉSORERIE NETTE	24
NOTE 10	GESTION DES RISQUES DE MARCHÉ ET INSTRUMENTS DÉRIVÉS	25
NOTE 11	CAPITAUX PROPRES – RÉSULTAT PAR ACTION	25
NOTE 12	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES ET ENGAGEMENTS HORS BILAN	27
NOTE 13	TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES	27
NOTE 14	ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE	27

NOTE 1 PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES**1.1 Base de préparation**

Les comptes consolidés semestriels résumés du groupe Hermès ont été préparés conformément à la norme IAS 34 *Information financière intermédiaire* telle qu'adoptée par l'Union européenne. S'agissant de comptes résumés, les notes annexes ne comportent pas l'intégralité des informations requises par le référentiel IFRS (*International Financial Reporting Standards*) pour l'établissement des états financiers annuels complets et doivent donc être lues conjointement avec les états financiers consolidés de l'exercice 2021. L'ensemble des normes adoptées par l'Union européenne est consultable sur le site www.eur-lex.europa.eu.

Les méthodes comptables et les modalités de calcul adoptées pour établir les présents états financiers semestriels résumés sont identiques à celles utilisées et décrites dans les états financiers au 31 décembre 2021, à l'exception de la charge d'impôt semestrielle et de l'engagement relatif aux avantages au personnel, qui font l'objet d'évaluations spécifiques (note 1.2).

Les comptes consolidés semestriels résumés tels qu'ils sont présentés ont été arrêtés le 28 juillet 2022 par la Gérance après avoir été examinés par le Comité d'audit et des risques qui s'est réuni le 27 juillet 2022.

Les comptes consolidés et annexes aux comptes consolidés sont présentés en euros. Sauf mention contraire, les valeurs figurant dans les tableaux sont exprimées en millions d'euros et arrondies au million le plus proche. Par conséquent, le jeu des arrondis peut dans certains cas conduire à un écart non significatif au niveau des totaux ou variations. Par ailleurs, les ratios et écarts sont calculés à partir des montants sous-jacents et non à partir des montants arrondis.

1.2 Particularités propres à l'établissement des états financiers intermédiaires

La charge d'impôt (courante et différée) est calculée pour les comptes consolidés semestriels en appliquant au résultat comptable de la période le taux d'impôt moyen annuel estimé pour l'année fiscale en cours.

Sauf événement particulier, l'engagement relatif aux avantages postérieurs à l'emploi ne fait pas l'objet d'une évaluation actuarielle au premier semestre. La charge semestrielle comptabilisée correspond à la moitié de la charge calculée pour l'exercice 2022, sur la base des données et hypothèses actuarielles utilisées au 31 décembre 2021.

1.3 Nouveaux principes comptables applicables au groupe Hermès

En avril 2021, l'IFRIC a publié une décision relative à IAS 38 *Immobilisations incorporelles* portant sur la comptabilisation des coûts de configuration et de personnalisation des logiciels mis à disposition dans le cloud dans le cadre de contrats *Software as a Service* (dit SaaS). Cette décision indique que, dès lors que le logiciel sous-jacent n'est pas contrôlé par l'entité, les coûts de configuration et de customisation s'y rapportant ne constituent pas un actif incorporel mais une charge de service. Le groupe Hermès applique cette décision depuis le 1^{er} janvier 2022. L'impact de ce changement au titre des périodes passées est non significatif et consiste en une diminution des immobilisations incorporelles de 49 M€. Il a été comptabilisé au 1^{er} janvier 2022 en contrepartie des capitaux propres, pour 36 M€ net d'impôt différé.

Dans le cadre de la deuxième phase de la réforme des taux de référence, l'IASB a publié des amendements aux normes IFRS 9 et IFRS 7 relatives aux instruments financiers, applicables à partir du 1^{er} janvier 2021. Du fait de l'absence d'emprunts et d'instruments de couverture de taux au sein du groupe au 30 juin 2022, l'application de ces amendements n'a pas eu d'impact dans les comptes consolidés au 30 juin 2022.

1.4 Conflit entre la Russie et l'Ukraine

En raison du conflit militaire qui a éclaté le 24 février 2022, le groupe a pris la décision de fermer temporairement ses magasins en Russie et de suspendre toutes les activités commerciales dès le 4 mars 2022 au soir. Comme mentionné dans son document d'enregistrement universel 2021, le groupe rappelle qu'il n'a pas d'activité en Ukraine et que son exposition en Russie n'est pas matérielle. Attentif à l'évolution de la situation et aux conséquences de ce conflit, le groupe a déprécié par prudence ses actifs en Russie pour un montant non significatif.

NOTE 2 INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

L'objet de cette note consiste à présenter les principaux indicateurs alternatifs de performance (« IAP ») suivis par la direction générale du groupe ainsi que leur réconciliation, lorsque nécessaire, avec les agrégats des états financiers consolidés IFRS.

2.1 Croissance du chiffre d'affaires à taux de change constants

- ◆ Croissance du chiffre d'affaires à taux de change constants : calculée en appliquant au chiffre d'affaires de la période, pour chaque devise, les taux de change moyens de la période précédente.

	1 ^{er} semestre 2022 à taux courants	1 ^{er} semestre 2022 à taux constants	1 ^{er} semestre 2021	Variation à taux courants	Variation à taux constants	Effet de change
Chiffre d'affaires en millions d'euros	5 475	5 218	4 235	1 240	983	257
Variation en %				29 %	23 %	6 %

2.2 Résultat opérationnel courant

- ♦ Résultat opérationnel courant : résultat opérationnel hors éléments non récurrents ayant un impact significatif de nature à affecter la compréhension de la performance économique du groupe.

2.3 Trésorerie nette et trésorerie nette retraitée

- ♦ Trésorerie nette : comprend la trésorerie et équivalents de trésorerie présentés à l'actif du bilan, minorés des découverts bancaires qui figurent dans les emprunts et dettes financières à court terme au passif du bilan. Les dettes de loyers comptabilisées en application d'IFRS 16 sont exclues de la trésorerie nette.
- ♦ Trésorerie nette retraitée : correspond à la trésorerie nette majorée des placements de trésorerie qui ne répondent pas aux critères IFRS d'équivalents de trésorerie en raison notamment de leur maturité supérieure à trois mois à l'origine et diminuée des emprunts et dettes financières.

Les emprunts et dettes financières au bilan se décomposent de la manière suivante :

En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2022	Exercice 2021	1 ^{er} semestre 2021
Découverts bancaires	14	1	25
Autres dettes financières	0	0	1
Engagements de rachat des intérêts minoritaires	24	24	17
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES AU BILAN	37	25	43

Le rapprochement des indicateurs de trésorerie nette et trésorerie nette retraitée avec les comptes du bilan consolidé est présenté ci-après :

En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2022	Exercice 2021	1 ^{er} semestre 2021
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7 293	6 696	5 352
Découverts bancaires	(14)	(1)	(25)
TRÉSORERIE NETTE	7 280	6 695	5 326
Placements de trésorerie de maturité supérieure à 3 mois à l'origine	405	375	195
Dettes financières	(0)	(0)	(1)
TRÉSORERIE NETTE RETRAITÉE	7 685	7 070	5 521

2.4 Cash flow disponible ajusté

Dans le cadre de la gestion de ses activités, le groupe Hermès analyse l'ensemble des paiements au titre des contrats de location comme des éléments affectant les activités opérationnelles. Or, la norme IFRS 16 considère les paiements relatifs aux loyers fixes des contrats de location comme la somme du remboursement d'une dette et du paiement d'intérêts financiers. Par conséquent, le groupe suit l'IAP suivant :

- ♦ cash flow disponible ajusté : correspond aux flux de trésorerie liés à l'activité diminués des investissements opérationnels et du remboursement des dettes de loyers comptabilisées en application de la norme IFRS 16 (agrégats de l'état des flux de trésorerie consolidés).

La réconciliation de cet indicateur avec le tableau des flux de trésorerie consolidés présenté en 3.5 est la suivante :

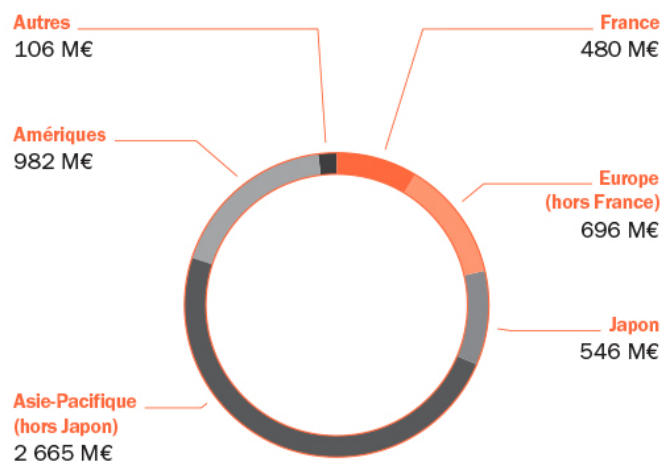
En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2022	Exercice 2021	1 ^{er} semestre 2021
Capacité d'autofinancement	2 001	3 060	1 487
+ Variation du besoin en fonds de roulement	(261)	346	65
- Investissements opérationnels	(190)	(532)	(214)
- Remboursement des dettes de loyers	(128)	(212)	(102)
CASH FLOW DISPONIBLE AJUSTÉ	1 421	2 661	1 236

NOTE 3 INFORMATION SECTORIELLE

Compte tenu de la structure actuelle du groupe, organisée en zones géographiques placées sous la responsabilité de dirigeants opérationnels en charge d'appliquer la stratégie définie par le Comité exécutif (principal décideur opérationnel), le groupe a déterminé que les secteurs géographiques constituent les secteurs opérationnels par référence au principe fondamental d'IFRS 8.

L'information sectorielle est présentée après éliminations et retraitements.

Le chiffre d'affaires par zone géographique de destination se répartit comme suit :

**1^{er} semestre 2022**

En millions d'euros	France	Europe (hors France)	Japon	Asie-Pacifique (hors Japon)	Amériques	Autres	Non alloué	Total
Chiffre d'affaires	480	696	546	2 665	982	106	-	5 475
Résultat opérationnel courant	183	188	219	1 322	365	33	(4)	2 304
<i>Rentabilité opérationnelle courante</i>	38%	27%	40%	50%	37%	31%	-	42%
Autres produits et charges non courants							-	-
Résultat opérationnel	183	188	219	1 322	365	33	(4)	2 304
Investissements opérationnels	87	15	5	30	35	-	18	190
Actifs non courants ¹	825	426	229	952	948	35	1 182	4 596
Passifs non courants ¹	183	332	94	507	696	-	218	2 030

(1) Actifs et passifs non courants autres que des actifs et passifs d'impôts différés.

Sur le premier semestre 2022, le « non alloué » comprend la charge liée aux plans d'actions gratuites ainsi que les coûts centraux et les facturations internes non affectés.

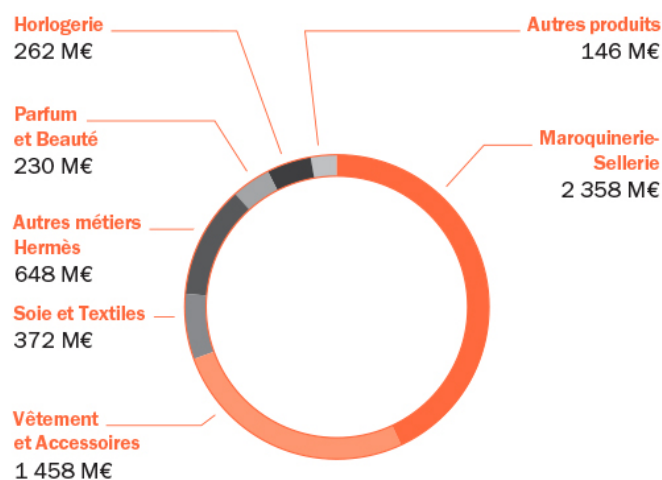
1^{er} semestre 2021

En millions d'euros	France	Europe (hors France)	Japon	Asie-Pacifique (hors Japon)	Amériques	Autres	Non alloué	Total
Chiffre d'affaires	341	522	469	2 153	668	82	-	4 235
Résultat opérationnel courant	99	126	194	1 108	263	27	(94)	1 722
<i>Rentabilité opérationnelle courante</i>	29 %	24 %	41 %	52 %	39 %	33 %	-	41 %
Autres produits et charges non courants	-	-	-	-	-	-	-	-
Résultat opérationnel	99	126	194	1 108	263	27	(94)	1 722
Investissements opérationnels	93	21	10	44	28	-	20	214
Actifs non courants ¹	811	460	240	775	702	32	964	3 984
Passifs non courants ¹	211	335	95	385	490	-	248	1 765

(1) Actifs et passifs non courants autres que des actifs et passifs d'impôts différés.

NOTE 4 ÉLÉMENTS RELATIFS À L'ACTIVITÉ OPÉRATIONNELLE

4.1 Chiffre d'affaires par métier



En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2022	Mix	1 ^{er} semestre 2021	Variation à taux courants	Variation à taux constants
Maroquinerie-Sellerie	2 358	43%	1 999	18 %	12 %
Vêtement et Accessoires	1 458	27%	1 025	42 %	36 %
Soie et Textiles	372	7%	274	36 %	29 %
Autres métiers Hermès	648	12%	462	40 %	33 %
Parfum et Beauté	230	4%	184	25 %	23 %
Horlogerie	262	5%	159	65 %	55 %
Autres produits	146	3%	132	11 %	9 %
CHIFFRE D'AFFAIRES	5 475	100%	4 235	29 %	23 %

4.2 Saisonnalité

L'activité du groupe est historiquement équilibrée sur l'ensemble de l'année. En 2021, 47 % du chiffre d'affaires du groupe a été réalisé au cours du premier semestre et 53 % au cours du second semestre.

4.3 Frais administratifs et commerciaux

En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2022	Exercice 2021	1 ^{er} semestre 2021
Communication	(196)	(421)	(145)
Autres frais administratifs et commerciaux	(982)	(1 715)	(790)
TOTAL	(1 178)	(2 137)	(935)

4.4 Autres produits et charges

En millions d'euros	Notes	1 ^{er} semestre 2022	Exercice 2021	1 ^{er} semestre 2021
Amortissement des immobilisations		(135)	(263)	(125)
Amortissement des droits d'utilisation		(126)	(249)	(119)
Dotations aux amortissements		(260)	(512)	(244)
Mouvement net des provisions		(21)	(19)	(11)
Coût des régimes de retraite et autres avantages à long terme	5.1	(9)	(18)	(12)
Sous total		(30)	(37)	(23)
Pertes de valeur		(71)	(65)	(41)
Charges liées aux plans d'actions gratuites et assimilés	5.2	(42)	(122)	(65)
Autres charges		(22)	(26)	(14)
Autres produits		19	28	16
Sous total		(116)	(186)	(105)
TOTAL		(406)	(734)	(371)

Le total des dotations aux amortissements des immobilisations incluses dans les charges opérationnelles (Autres produits et charges et Coût des ventes) s'élève à 160 M€ au premier semestre 2022, contre 148 M€ au premier semestre 2021.

Le total des dotations aux amortissements des droits d'utilisation inclus dans les charges opérationnelles (Autres produits et charges et Coût des ventes) s'élève à 127 M€ au premier semestre 2022, contre 120 M€ au premier semestre 2021.

4.5 Besoin en fonds de roulement

4.5.1 STOCKS ET EN-COURS

En millions d'euros	30/06/2022		31/12/2021	30/06/2021
	Brut	Dépréciation	Net	Net
Marchandises, produits intermédiaires et finis	1 566	495	1 071	959
Matières premières et en-cours	853	307	546	489
TOTAL	2 419	802	1 617	1 449
(Charge)/produit net de dépréciation des stocks de marchandises, produits intermédiaires et finis	-	(2)	-	49
(Charge)/produit net de dépréciation des stocks de matières premières et en-cours	-	9	-	(15)

Aucun stock n'a été donné en tant que garantie de dettes financières.

4.5.2 VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

En millions d'euros	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Stocks et en-cours	(141)	(116)	(93)
Créances clients et comptes rattachés	(97)	(30)	(29)
Fournisseurs et comptes rattachés	6	71	(37)
Autres créances et dettes	(29)	421	224
TOTAL	(261)	346	65

Le poste « Autres créances et dettes » comprend majoritairement les créances et dettes fiscales et sociales.

NOTE 5 AVANTAGES AU PERSONNEL

5.1 Engagements de retraites et autres avantages consentis au personnel

5.1.1 INFORMATION PAR NATURE DE RÉGIME

La provision présentée au bilan comprend les régimes postérieurs à l'emploi à prestations définies ainsi que les autres avantages à long terme :

En millions d'euros	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Régimes à prestations définies	246	243	296
Autres avantages à long terme	18	17	16
PROVISIONS EN FIN DE PÉRIODE	264	260	312

5.1.2 TABLEAU DE RÉCONCILIATION DES ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET ASSIMILÉS

En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2022	Exercice 2021	1 ^{er} semestre 2021
Provisions au 1 ^{er} janvier	260	304	304
Changement de méthode d'attribution du coût des services rendus	-	(45)	-
Charge de l'exercice	11	21	12
Prestations / cotisations versées	(3)	(8)	(1)
Écarts actuariels reconnus en autres éléments du résultat global	-	(12)	-
Écarts de conversion	(3)	0	(2)
PROVISIONS EN FIN DE PÉRIODE	264	260	312

5.2 Paiements en actions

La charge supportée au premier semestre 2022 au titre de l'ensemble des plans d'attribution d'actions gratuites (y compris contributions sociales) s'est élevée à 42 M€ contre 65 M€ au premier semestre 2021.

Aucun nouveau plan n'a été mis en place au cours du premier semestre 2022.

NOTE 6 TAUX D'IMPÔT

Le taux d'imposition estimé pour le groupe en 2022 ressort à 28,5 % (29,5 % sur l'exercice 2021), sur la base notamment d'un taux d'imposition attendu en France de 25,83 % en 2022 contre 28,41 % en 2021.

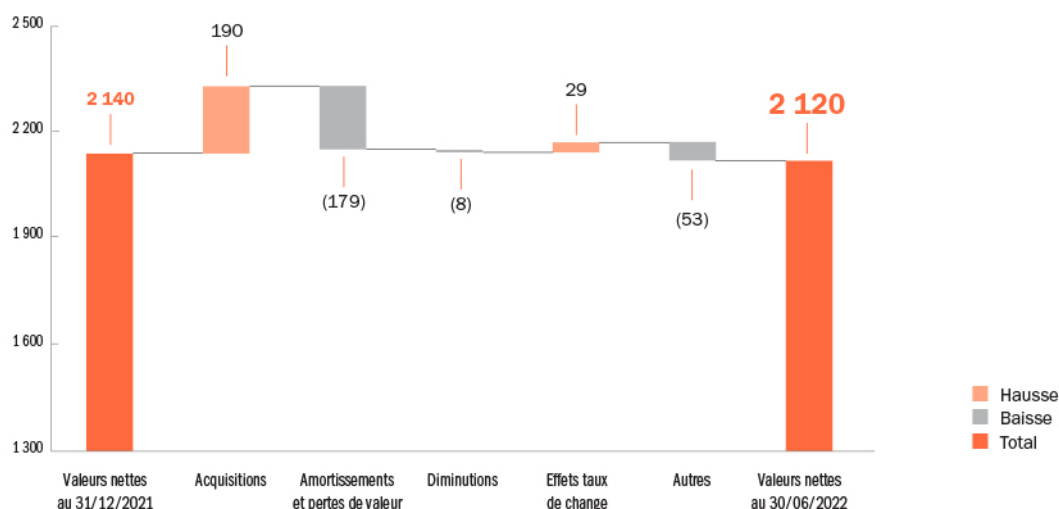
NOTE 7 GOODWILL, IMMOBILISATIONS INCORPORELLES, CORPORELLES ET CONTRATS DE LOCATION

7.1 Goodwill

En millions d'euros	30/06/2021	31/12/2021	Augmentation	Diminution	Effet taux de change	30/06/2022
UGT Pièces métalliques	27	27	-	(27)	-	-
UGT Distribution Japon	15	15	-	-	(1)	14
TOTAL VALEURS NETTES	42	42	-	(27)	(1)	14

7.2 Immobilisations incorporelles et corporelles

En millions d'euros



7.2.1 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

En millions d'euros	30/06/2021	31/12/2021	Augmentations	Diminutions	Effet taux de change	Autres	30/06/2022
Logiciels, licences, site e-commerce et brevets	504	560	19	(1)	(0)	(31)	547
Autres immobilisations incorporelles	139	143	7	0	3	(6)	148
Immobilisations en cours	33	38	19	-	0	(25)	32
TOTAL VALEURS BRUTES	676	741	45	(1)	3	(61)	727
Amortissements logiciels, licences, site e-commerce et brevets	311	354	35	(1)	(0)	1	388
Amortissements autres immobilisations incorporelles	113	116	4	(0)	3	(3)	119
Pertes de valeur	16	14	2	-	0	0	16
TOTAL AMORTISSEMENTS ET PERTES DE VALEUR	440	483	40	(1)	3	(3)	523
TOTAL VALEURS NETTES	236	258	5	0	(0)	(59)	204

La colonne "Autres" comprend - 49 M€ liés à l'application de la décision IFRIC relative aux logiciels en mode SaaS (cf. note 1.3).

7.2.2 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

En millions d'euros	30/06/2021	31/12/2021	Augmentations	Diminutions	Effet taux de change	Autres	30/06/2022
Terrains	168	199	-	-	(7)	-	192
Constructions	1 039	1 130	9	(6)	6	38	1 176
Installations techniques, matériel et outillage	449	471	7	(4)	0	(9)	465
Agencements et mobiliers des magasins	1 119	1 225	15	(26)	52	39	1 306
Autres immobilisations corporelles	463	502	11	(2)	3	26	540
Immobilisations en cours	167	248	103	(6)	9	(87)	268
TOTAL VALEURS BRUTES	3 404	3 775	146	(44)	63	7	3 947
Amortissements constructions	414	467	22	(4)	(2)	1	484
Amortissements installations techniques, matériel et outillage	271	289	16	(4)	0	(10)	292
Amortissements agencements et mobiliers des magasins	608	664	62	(25)	27	0	728
Amortissements autres immobilisations corporelles	293	309	21	(3)	2	11	341
Pertes de valeur	154	165	18	(0)	6	(2)	186
TOTAL AMORTISSEMENTS ET PERTES DE VALEUR	1 739	1 894	139	(36)	34	1	2 031
TOTAL VALEURS NETTES	1 665	1 881	7	(8)	30	6	1 916

Les investissements réalisés au cours du premier semestre 2022 sont liés principalement à l'ouverture et à la rénovation de magasins ainsi qu'au développement de l'outil de production.

Les pertes de valeur concernent principalement les lignes de production et les magasins jugés insuffisamment rentables. Il est précisé que les unités génératrices de trésorerie sur lesquelles les pertes de valeur ont été comptabilisées ne sont pas individuellement significatives au regard de l'activité totale du groupe.

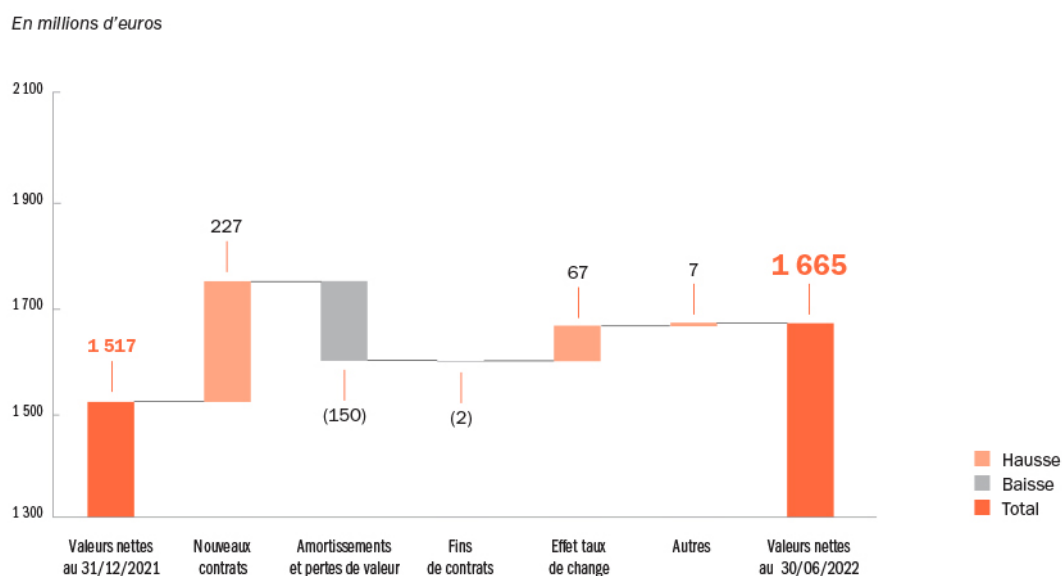
7.3 Contrats de location

7.3.1 DROITS D'UTILISATION

La décomposition des droits d'utilisation par nature d'actif sous-jacent est la suivante :

En millions d'euros	30/06/2021 Net	31/12/2021 Net	Valeurs Brutes	Amortissements et pertes de valeur	30/06/2022 Net
Magasins	1 204	1 319	2 273	(920)	1 353
Bureaux et autres	201	198	521	(209)	313
TOTAL	1 405	1 517	2 794	(1 129)	1 665

La variation des droits d'utilisation au cours du semestre se constitue comme suit :



En millions d'euros	Magasins	Bureaux et autres	30/06/2022
Valeurs nettes au 1^{er} janvier	1 319	198	1 517
Mise en place de nouveaux contrats et révisions	92	135	227
Amortissements et pertes de valeur	(123)	(27)	(150)
Fins et résiliations anticipées des contrats	(2)	(0)	(2)
Effet taux de change	60	7	67
Autres mouvements et reclassements	7	0	7
VALEURS NETTES AU 30 JUIN	1 353	313	1 665

7.3.2 DETTES DE LOYERS

En millions d'euros

30/06/2022

Dettes de loyers au 1^{er} janvier	1 777
Mise en place de nouveaux contrats et révisions	238
Fins et résiliations anticipées des contrats	(1)
Remboursements	(128)
Effet taux de change	92
Autres mouvements et reclassements	(1)
DETTES DE LOYERS AU 30 JUIN	1 977

NOTE 8 PARTICIPATIONS DANS LES ENTREPRISES ASSOCIÉES

En millions d'euros

1^{er} semestre 2022

Exercice 2021

1^{er} semestre 2021

Participations dans les entreprises associées au 1^{er} janvier	51	49	49
Part dans le résultat des entreprises associées	25	34	13
Dividendes versés	(25)	(37)	(16)
Variation des cours de change	1	1	1
Autres	0	3	3
PARTICIPATIONS DANS LES ENTREPRISES ASSOCIÉES EN FIN DE PÉRIODE	52	51	49

La ligne « Autres » comprend, le cas échéant, le reclassement en « Provisions » de la quote-part du groupe dans les pertes des sociétés mises en équivalence, lorsque celle-ci excède la valeur comptable des participations concernées.

NOTE 9 ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS – TRÉSORERIE NETTE

9.1 Résultat financier

En millions d'euros

1^{er} semestre 2022

Exercice 2021

1^{er} semestre 2021

Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie	10	12	9
Coût de l'endettement financier brut	(1)	1	(1)
♦ dont résultats des couvertures de taux et de change	1	1	0
Coût de l'endettement financier net	9	13	8
Charges d'intérêts sur dettes de loyers	(18)	(32)	(16)
Autres produits et charges financiers	(26)	(76)	(39)
♦ dont coût des couvertures de flux de trésorerie	(37)	(80)	(47)
♦ dont part inefficace des couvertures	4	(1)	(1)
TOTAL	(35)	(96)	(47)

9.2 Immobilisations financières

En millions d'euros

30/06/2021

31/12/2021

Augmentations

Diminutions

Effet taux
de change

Autres

30/06/2022

Placements financiers et intérêts courus	398	578	30	(0)	-	-	608
Contrat de liquidité	18	19	-	(5)	-	-	14
Autres immobilisations financières	63	73	10	(0)	0	0	84
TOTAL VALEURS BRUTES	480	671	40	(5)	0	0	706
Dépréciations	49	54	4	-	0	-	58
TOTAL VALEURS NETTES	431	617	36	(5)	(0)	0	648

L'augmentation des placements financiers correspond à des placements de trésorerie qui ne répondent pas aux critères d'équivalents de trésorerie en raison notamment de leur maturité supérieure à trois mois à l'origine.

Les variations de valeur des actifs financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres qui sont enregistrées en « Écarts de réévaluation » en capitaux propres figurent dans la colonne « Autres ».

9.3 Trésorerie nette

Le groupe Hermès a pour politique de conserver une situation de trésorerie positive et disponible, afin de mener à bien sa stratégie de développement en toute indépendance.

Les excédents et besoins de trésorerie du groupe sont directement gérés ou pilotés par le service Trésorerie d'Hermès International, en suivant une politique prudente, qui vise à éviter tout risque de perte sur le capital, et à conserver une situation de liquidité satisfaisante.

La trésorerie nette se répartit ainsi :

Les excédents de trésorerie sont principalement investis sur des OPCVM monétaires et équivalents de trésorerie (comptes à terme, dépôts à terme) dont la sensibilité est inférieure à 0,5 % et la durée de placement recommandée est inférieure à trois mois.

En millions d'euros	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Actifs financiers	7 698	7 071	5 547
Liquidités	2 055	1 925	1 159
Valeurs mobilières de placement ¹	5 238	4 771	4 193
Placements de trésorerie de maturité supérieure à 3 mois à l'origine	405	375	195
Passifs financiers ²	14	1	26
Dettes financières moyen et long termes	-	0	1
Découverts bancaires	14	1	25
Comptes-courants passifs	0	0	0
TRÉSORERIE NETTE RETRAITÉE	7 685	7 070	5 521

(1) Les gains et pertes de cessions de valeurs mobilières de placement réalisés sur le semestre et comptabilisés en résultat s'élèvent à - 4 M€. Les gains ou pertes latents sur le portefeuille en vie au 30 juin 2022 s'élèvent à - 1 M€.

(2) Hors prise en compte des engagements de rachats d'intérêts ne conférant pas le contrôle.

NOTE 10 GESTION DES RISQUES DE MARCHÉ ET INSTRUMENTS DÉRIVÉS

Les résultats du groupe Hermès sont soumis aux risques et incertitudes détaillés dans le document d'enregistrement universel 2021. L'appréciation de ces risques n'a pas évolué au cours du premier semestre 2022 et aucun nouveau risque n'a été identifié à la date de la

publication du présent rapport. La politique de change du groupe est fondée sur les principes de gestion décrits dans le document d'enregistrement universel 2021.

La position nette des instruments financiers au bilan est présentée ci-après :

En millions d'euros	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2021
Instruments financiers dérivés actifs	179	53	80
Instruments financiers dérivés passifs	(213)	(122)	(67)
POSITION NETTE DES INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS	(34)	(69)	13

Au 30 juin 2022, les méthodes de valorisation des instruments financiers sont identiques à celles retenues au 31 décembre 2021.

NOTE 11 CAPITAUX PROPRES – RÉSULTAT PAR ACTION

11.1 Capital social

Le capital social d'Hermès International est composé de 105 569 412 actions entièrement libérées de 0,51 € de valeur nominale chacune au 30 juin 2022, dont 1 033 143 sont des actions d'autocontrôle.

11.2 Gestion du capital

Les objectifs, politiques et procédures appliqués par le groupe en termes de gestion du capital se font en accord avec les principes d'une gestion saine, qui permettent notamment de maintenir l'équilibre financier des opérations et de limiter le recours à l'endettement. Du fait de sa situation excédentaire de trésorerie, le groupe dispose d'une certaine souplesse, et n'utilise pas dans sa gestion du capital les ratios prudentiels comme le *return on equity*. Aucun changement n'est intervenu depuis l'exercice précédent quant aux objectifs ou à la politique de gestion du capital.

11.3 Titres d'autocontrôle

Les titres d'autocontrôle sont enregistrés pour leur coût d'acquisition en diminution des capitaux propres. Les résultats de cession de ces titres sont imputés directement dans les capitaux propres et ne contribuent pas au résultat de l'exercice.

Au cours du premier semestre 2022, les mouvements suivants sont intervenus sur l'autocontrôle :

- ♦ rachat de 103 368 actions pour 115 M€, hors mouvements réalisés dans le cadre du contrat de liquidité ;
- ♦ rachat de 4 838 actions dans le cadre du contrat de liquidité pour 5 M€ ;
- ♦ livraison de 216 actions gratuites réservées au personnel du groupe Hermès.

Il est précisé qu'aucune action n'est réservée pour une émission dans le cadre d'options ou de contrats de vente d'actions.

11.4 Dividendes

L'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2021 a approuvé, le 20 avril 2022, le versement d'un dividende ordinaire de 8,00 € par action au titre de l'exercice.

Compte tenu d'un acompte en numéraire de 2,50 € par action versé le 23 février 2022, un solde en numéraire de 5,50 € a été mis en paiement le 27 avril 2022.

Le montant du dividende ordinaire versé s'établit à 837 M€.

11.5 Produits et charges comptabilisés dans le résultat global

Les mouvements sur les instruments dérivés (couverture de flux de trésorerie futurs en devises) et les placements financiers se décomposent comme suit (après impôts) :

En millions d'euros	1 ^{er} semestre 2022	Exercice 2021	1 ^{er} semestre 2021
Écarts de réévaluation au 1^{er} janvier	83	105	105
Montant recyclé au cours de l'exercice au titre des instruments dérivés	87	(38)	(38)
Réévaluation des instruments dérivés	(97)	(87)	(19)
Réévaluation des placements financiers	-	87	87
Autres pertes/gains de change différés en résultat global	20	15	13
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION EN FIN DE PÉRIODE	93	83	149

11.6 Résultat net par action

Le calcul et le rapprochement entre le résultat par action et le résultat dilué par action se présentent comme suit :

	1 ^{er} semestre 2022	Exercice 2021	1 ^{er} semestre 2021
Numérateur (en millions d'euros)			
Résultat net – part du groupe	1 641	2 445	1 174
Dénominateur (en nombre d'actions)			
Nombre moyen d'actions en circulation sur la période	105 569 412	105 569 412	105 569 412
Nombre moyen d'actions d'autocontrôle sur la période	(976 827)	(946 082)	(966 749)
Nombre moyen d'actions avant dilution	104 592 585	104 623 330	104 602 664
Résultat de base par action (en euros)	15,69	23,37	11,22
Effet dilutif des plans d'attribution d'actions gratuites	357 763	341 071	307 366
Nombre moyen d'actions après dilution	104 950 348	104 964 401	104 910 029
Résultat dilué par action (en euros)	15,64	23,30	11,19
Cours moyen d'une action	1 196 €	1 191 €	1 006 €

NOTE 12 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

12.1 Provisions

En millions d'euros	30/06/2021	31/12/2021	Dotations	Reprises ¹	Effet taux de change	Autres et reclassements ²	30/06/2022
Provisions courantes	108	115	22	(9)	0	0	129
Provisions non courantes	21	26	0	(2)	1	3	29
TOTAL	129	141	23	(11)	1	4	158

(1) Dont 5 M€ de reprises consommées.

(2) Correspond essentiellement aux provisions pour remise en état constituées ou révisées au cours de l'exercice en contrepartie du droit d'utilisation, lequel est amorti sur la durée des contrats de location (cf. note 8.3).

Les provisions courantes comprennent des provisions pour risques, litiges et contentieux, ainsi que des provisions pour quote-part de situation nette négative des sociétés mises en équivalence (cf. note 8).

Les provisions non courantes comprennent majoritairement des provisions pour remise en état.

12.2 Engagements hors bilan

Les engagements hors bilan n'ont pas connu d'évolution significative sur le semestre.

NOTE 13 TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

Au cours du premier semestre 2022, les relations entre le groupe Hermès et les parties liées sont restées comparables à celles de l'exercice 2021. En particulier, aucune transaction inhabituelle, par sa nature ou son montant, n'est intervenue au cours de cette période.

NOTE 14 ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

Aucun événement significatif n'est intervenu depuis la clôture au 30 juin 2022.

4. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE

Période du 1^{er} janvier 2022 au 30 juin 2022

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- ♦ l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Hermès International, relatifs à la période du 1^{er} janvier 2022 au 30 juin 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- ♦ la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité de la Gérance. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

1. CONCLUSION SUR LES COMPTES

4

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

2. VÉRIFICATION SPÉCIFIQUE

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Fait à Neuilly-sur-Seine, le 28 juillet 2022

Les Commissaires aux comptes

Grant Thornton Audit

Vincent Frambourt

PricewaterhouseCoopers Audit

Amélie Wattel

5. DÉCLARATION DES RESPONSABLES DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

Nous attestons, à notre connaissance, que les comptes consolidés résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité figurant en page 5 présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées et qu'il décrit les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Paris, le 28 juillet 2022

La Gérance

Axel Dumas

Émile Hermès SAS

représentée par Henri-Louis Bauer, Président

Hermès International

Société en commandite par actions au capital de 53 840 400,12 euros – 572076396 RCS Paris

Siège social : 24, rue du Faubourg Saint-Honoré – 75008 Paris.

Tél. : + 33 (0)1 40 17 49 20

Une publication Hermès

© Hermès, Paris 2022

Mise en pages : **Labrador**