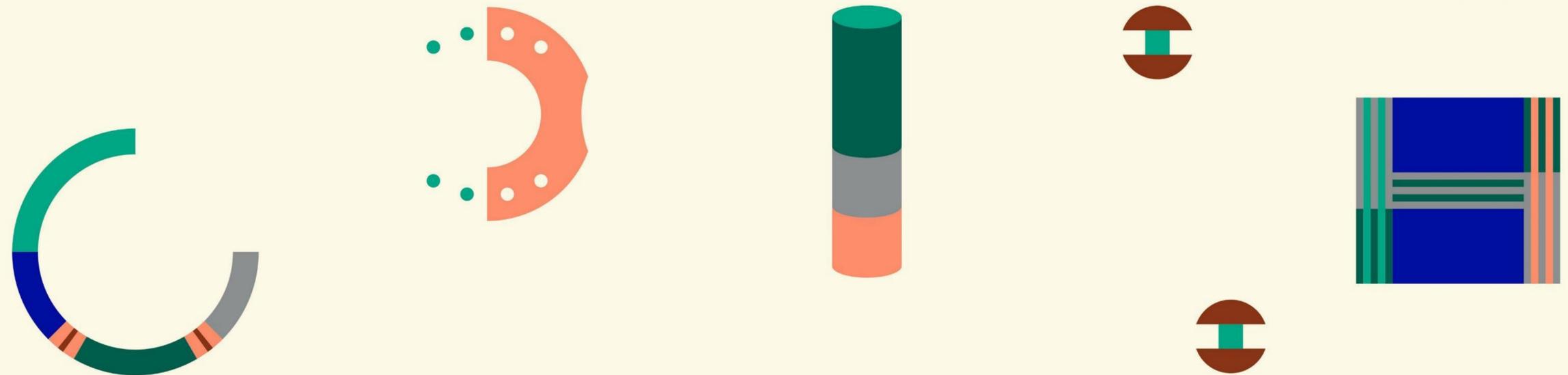
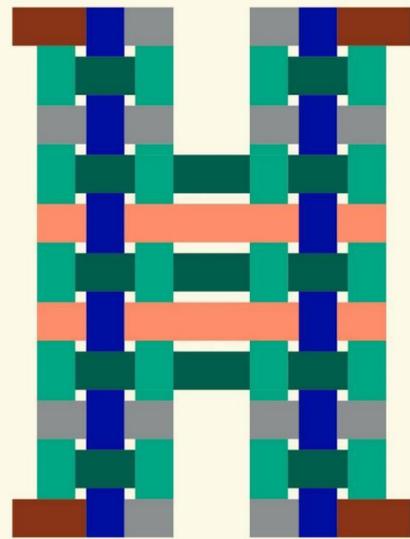


4 mai 2021

# Assemblée Générale Mixte





# Bilan Général de l'année 2020 et Stratégie



## BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2020 ET STRATÉGIE

### RESPONSABLE, SOLIDAIRE ET ENGAGÉ FACE À LA CRISE :

- Responsable envers ses collaborateurs
  - Protection de la santé et management de proximité
  - Maintien des emplois et des salaires de base des 16 600 collaborateurs partout dans le monde
- Solidaire envers la collectivité
  - Don de 20 millions d'euros à l'AP-HP (Assistance Publique - Hôpitaux de Paris), soutien aux services de santé par les filiales dans le monde
  - Don de 45 000 litres de gel hydroalcoolique produit par Hermès Parfums
  - Don de 145 000 masques aux personnels soignants
  - Plus de 80 actions d'aide aux communautés locales
- Engagé envers son écosystème
  - Accompagnement des partenaires et des fournisseurs
  - Aucun recours aux aides publiques



## BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2020 ET STRATÉGIE

# UN MODÈLE ARTISANAL SOLIDE, UNIQUE ET AGILE

- L'exigence de qualité, la créativité et l'innovation au centre du modèle
- Une quête permanente de l'excellence de l'objet, pensé pour durer, se transmettre, être réparé
- Une production intégrée à plus de 60 % et locale, à 80 % en France, la maîtrise de savoir-faire uniques et des relations de longue date avec nos partenaires
- Une distribution omnicanal exclusive, agile pour répondre aux évolutions des usages et à la volatilité du contexte
- L'équilibre géographique d'un réseau multi-local accueillant une clientèle locale très fidèle
- La solidité et l'indépendance financière d'un groupe familial, qui préserve l'emploi et les investissements stratégiques



## BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2020 ET STRATÉGIE

# CRÉATIVITÉ, INNOVATION ET EXCELLENCE DES OBJETS AU CENTRE DU MODÈLE

- Lancement réussi du 16<sup>e</sup> métier d'Hermès : **la Beauté**
- Enrichissement des collections de maroquinerie avec les modèles **Chaîne d'ancre**, **Birkin Cargo** et **Sac à Malice Space**
- Succès des collections de **prêt-à-porter féminin et masculin** signées Nadège Vanhée-Cybulski et Véronique Nichanian
- Lancement de la collection de haute joaillerie **Lignes sensibles**
- Lancement du nouveau service de table **Passifolia**
- Lancement de l'**Apple Watch Hermès series 6**
- Nouveau chapitre dans l'univers de la soie : **le carré double face**

## TOURBILLON DE COULEURS

Un vent de fraîcheur souffle sur la soie.

Trouvez votre style



CHÂLE 140 EN A...  
965 €



CARRÉ 90 CHEVA...  
385 €



## BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2020 ET STRATÉGIE

### UNE DISTRIBUTION OMNICANAL EXCLUSIVE

- Renforcement du lien avec la clientèle locale et accompagnement de la digitalisation des usages
- Innovation de services à chaque étape de l'expérience de vente
- Succès du e-commerce partout dans le monde
- Ouverture de nouvelles plateformes digitales en Asie et au Moyen-Orient



## BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2020 ET STRATÉGIE

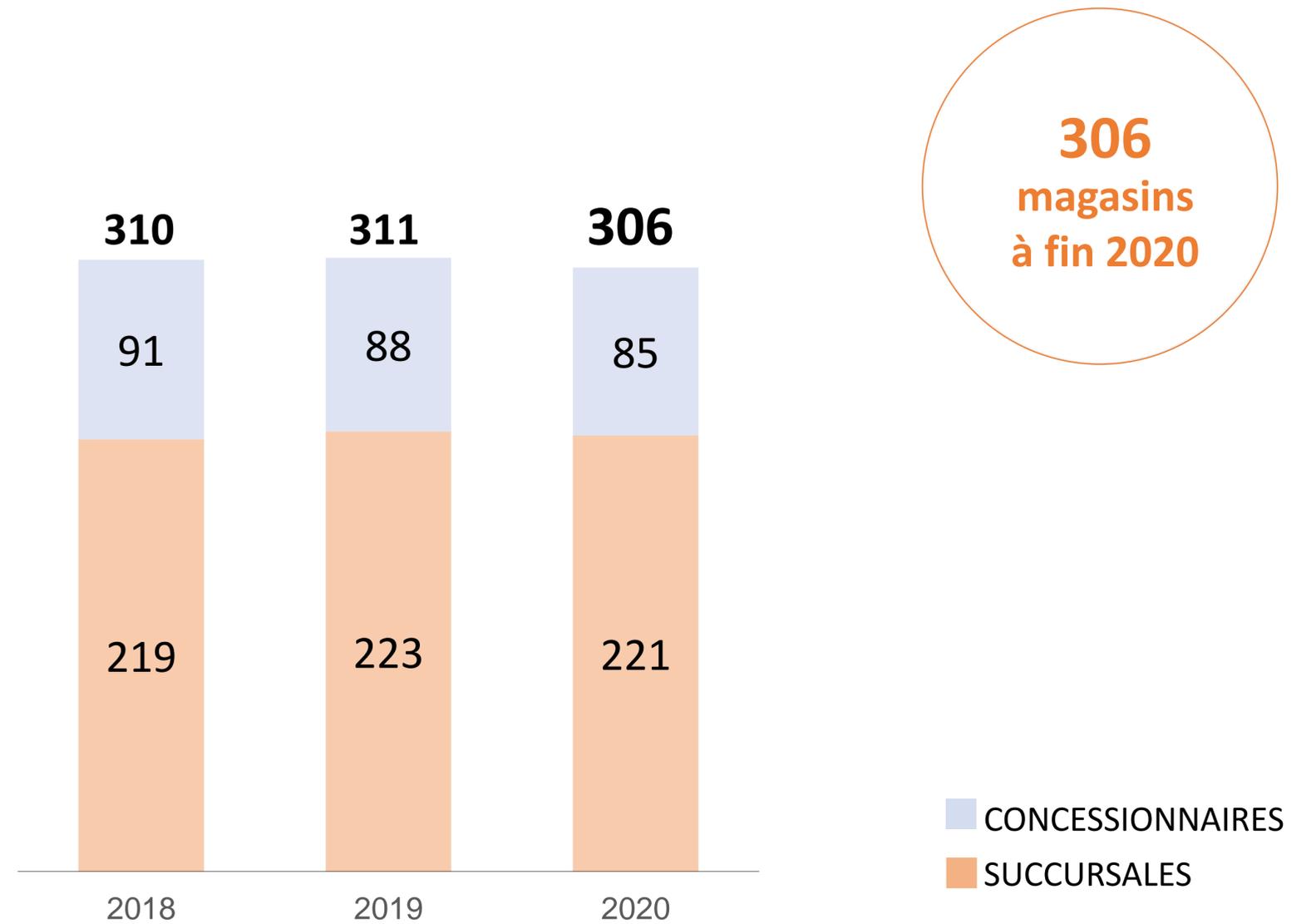
### UNE DISTRIBUTION OMNICANAL EXCLUSIVE

- Poursuite des investissements dans le réseau de distribution physique
- Extension du réseau et ouverture de nouveaux territoires :
  - Moscou (Russie)
  - Osaka (Japon)
  - Madrid (Espagne)
- Agrandissement et rénovation de magasins :
  - Sydney (Australie), Guangzhou et Dalian (Chine), Tokyo et Sendai Fujisaki (Japon), Taipei (Taïwan)
  - Denver et Las Vegas (USA), Montréal (Canada)
  - Stockholm (Suède) et Lugano (Suisse)



## BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2020 ET STRATÉGIE

### ÉVOLUTION DU NOMBRE DE MAGASINS





## BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2020 ET STRATÉGIE

### AGILITÉ ET INNOVATION DE LA COMMUNICATION

- Nouvel équilibre entre présence physique et technologie digitale
  - Performance digitale du prêt-à-porter homme
  - Défilé du prêt-à-porter femme à Paris
- Initiatives et formats adaptés aux contextes sanitaires locaux
  - Vitrines et animations magasins
  - Escales petit h à Moscou et Taïwan
- Extension des campagnes *paid media*
  - Campagne ***petit h, c'est l'heure de la re-création !***
  - Campagne de l'univers maison ***Objets de vie intérieurs***
  - Campagne ***Joannerie cavalière***



## UN DÉVELOPPEMENT RESPONSABLE ET DURABLE

### LES FEMMES ET LES HOMMES

- Employeur responsable : maintien de l'emploi partout dans le monde et primes exceptionnelles
- Poursuite de la progression des effectifs
  - 16 600 collaborateurs fin 2020
  - dont 10 383 en France
- Éducation et transmission :
  - École du cuir, du textile, des tanneurs
  - Collaboration avec les centres de formation professionnelle en régions et lancement du projet du CFA Hermès (Centre de Formation d'Apprentis)
  - Fondation d'entreprise Hermès : programme Manufacto de découverte des métiers artisanaux, en partenariat avec de nombreuses écoles et centres de formation



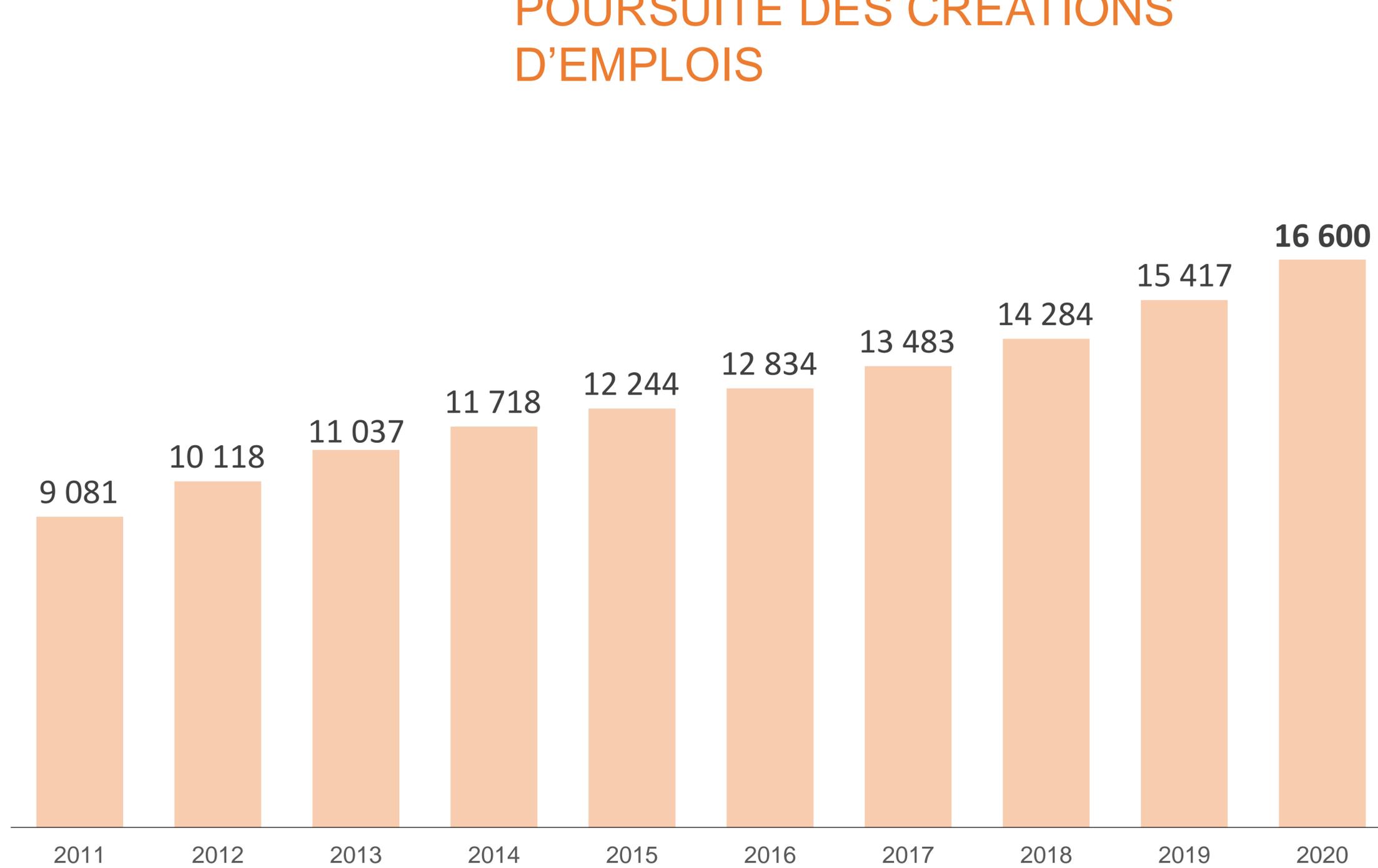
## UN DÉVELOPPEMENT RESPONSABLE ET DURABLE

### DIVERSITÉ ET ÉGALITÉ FEMMES-HOMMES

- 54 % de femmes dans les instances dirigeantes et 50 % de femmes au Conseil de surveillance
- Index égalité salariale Femmes-Hommes 92 /100
- Taux d'emploi des personnes en situation de handicap x2 en 4 ans et en matière d'achats, recours au secteur aidé et protégé en France
- 5<sup>e</sup> au classement mondial du *Top 100 Diversity Leaders* du *Financial Times* et 1<sup>er</sup> au classement *Capital* des 500 meilleurs employeurs de France

UN DÉVELOPPEMENT RESPONSABLE ET DURABLE

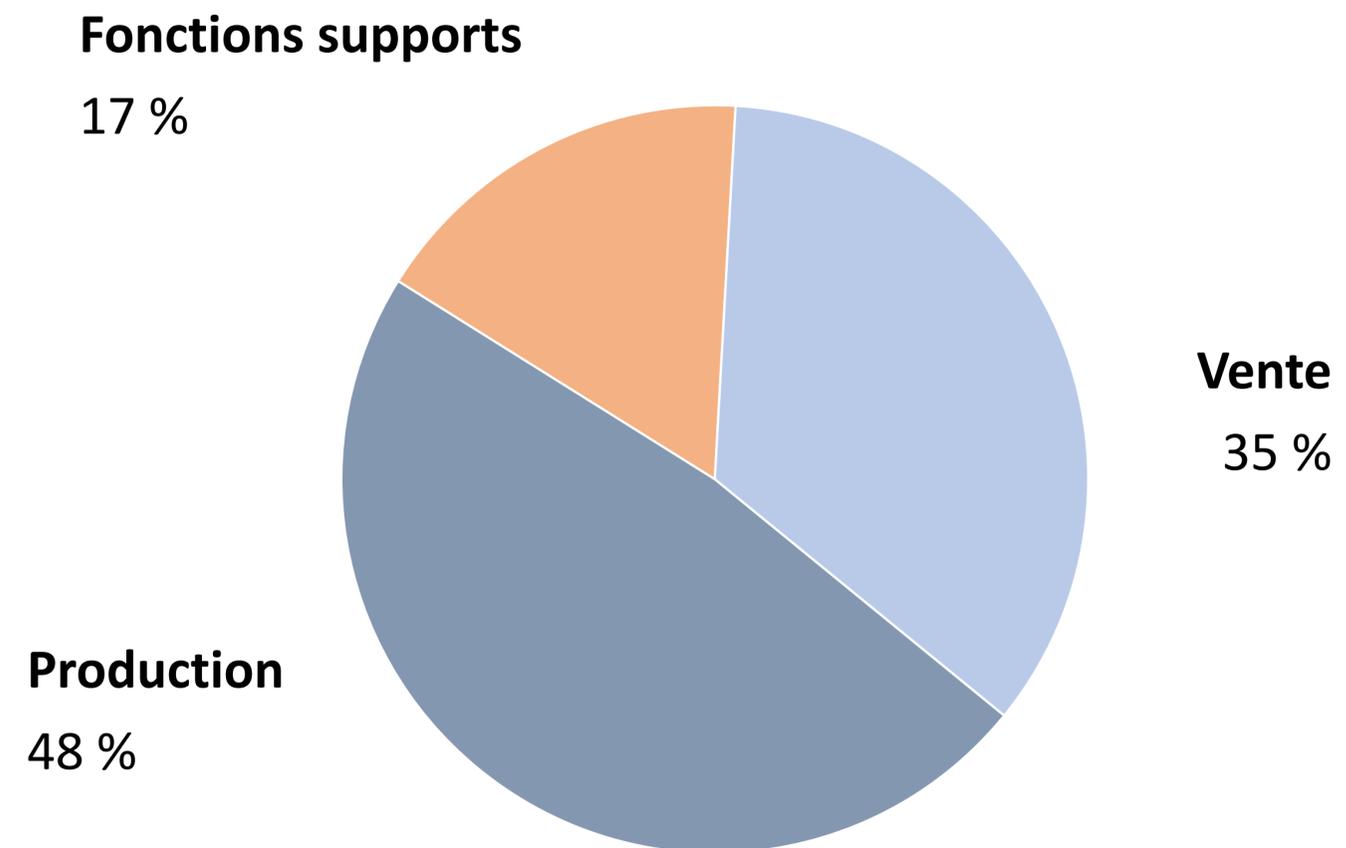
## POURSUITE DES CRÉATIONS D'EMPLOIS



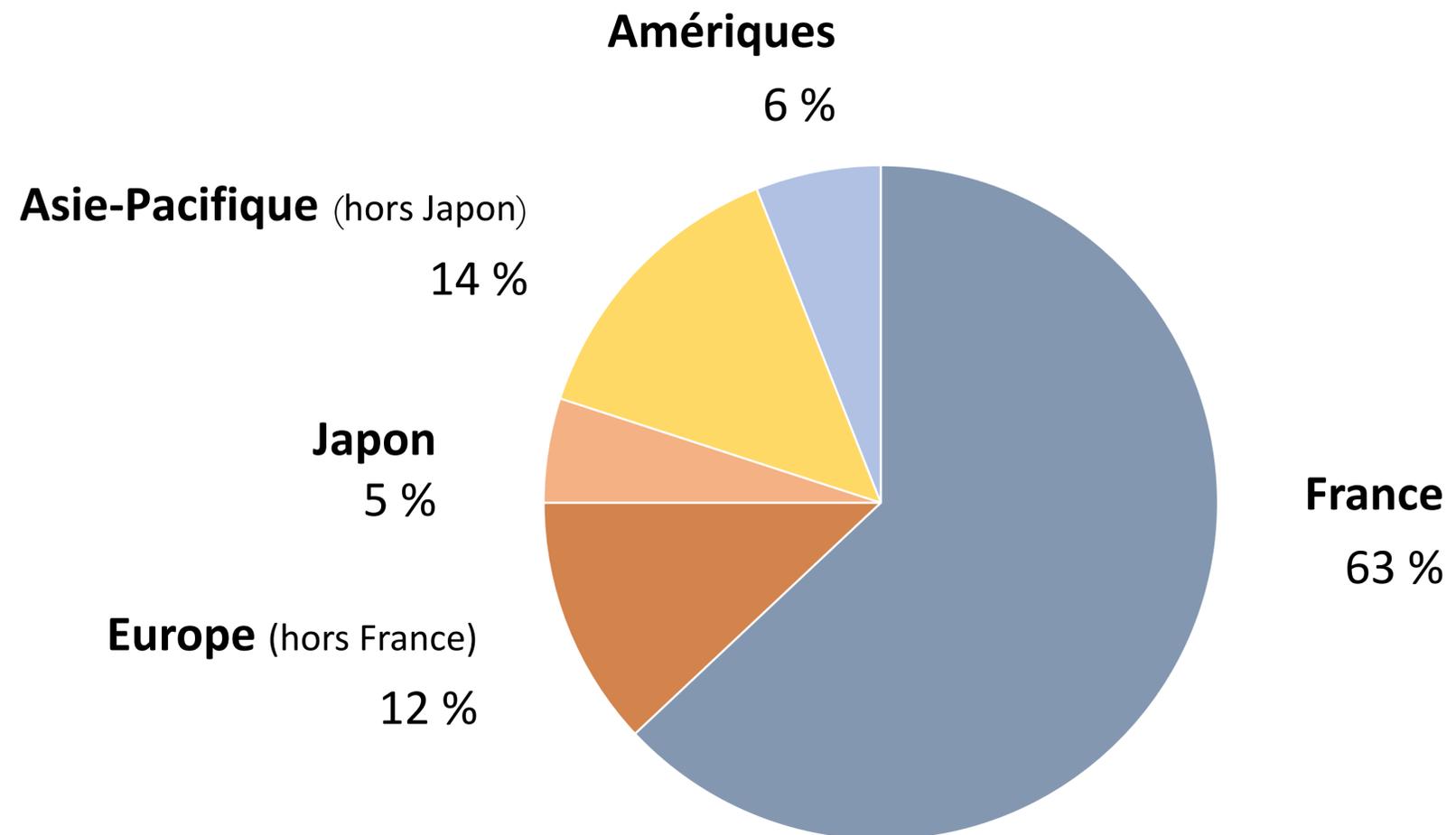
**4 356**  
nouveaux  
collaborateurs  
en 5 ans  
dont 2/3  
en France

UN DÉVELOPPEMENT RESPONSABLE ET DURABLE

## RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR FILIÈRE



RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR  
ZONE GÉOGRAPHIQUE





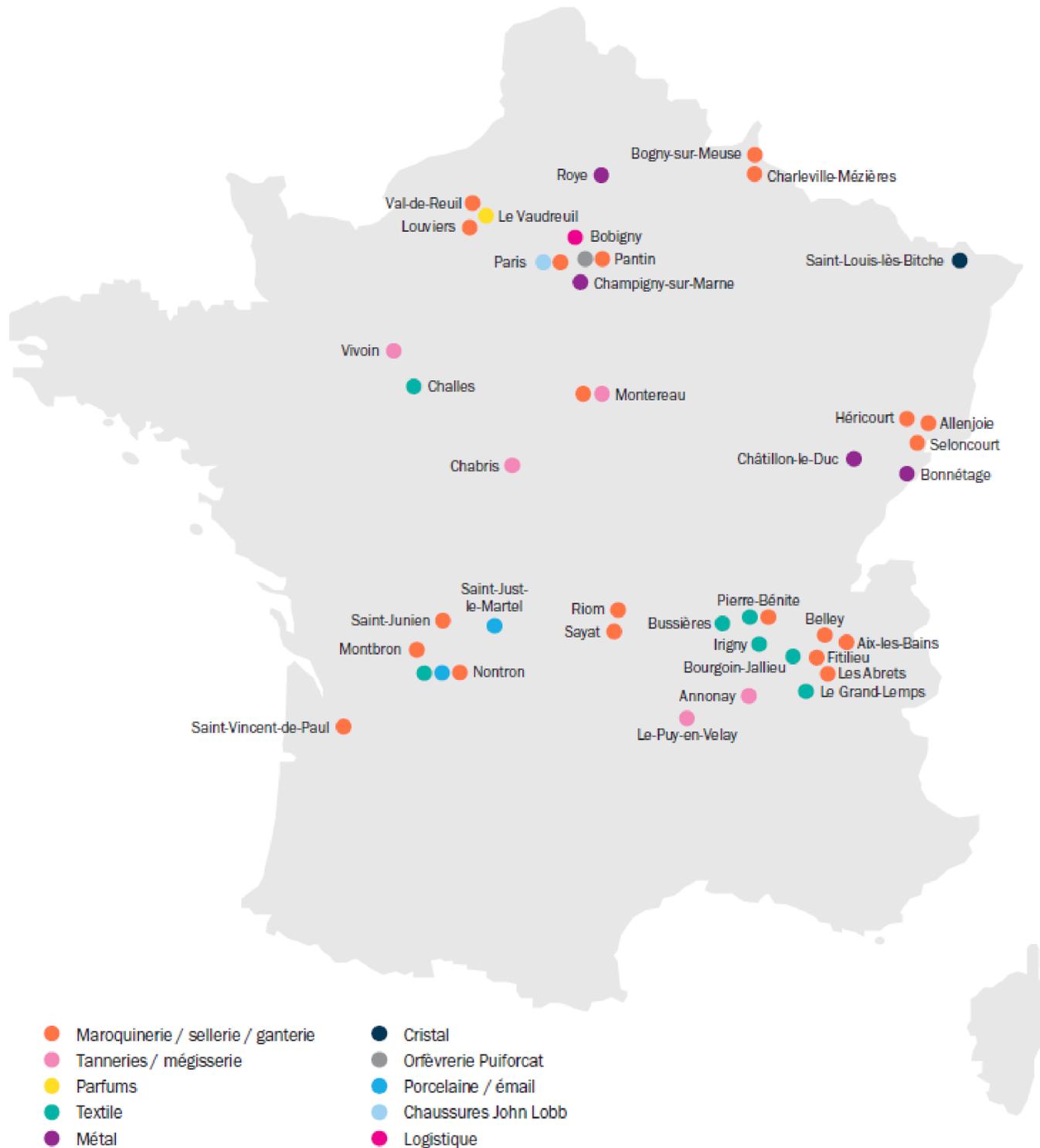
## UN DÉVELOPPEMENT RESPONSABLE ET DURABLE

### L'ANCRAGE TERRITORIAL

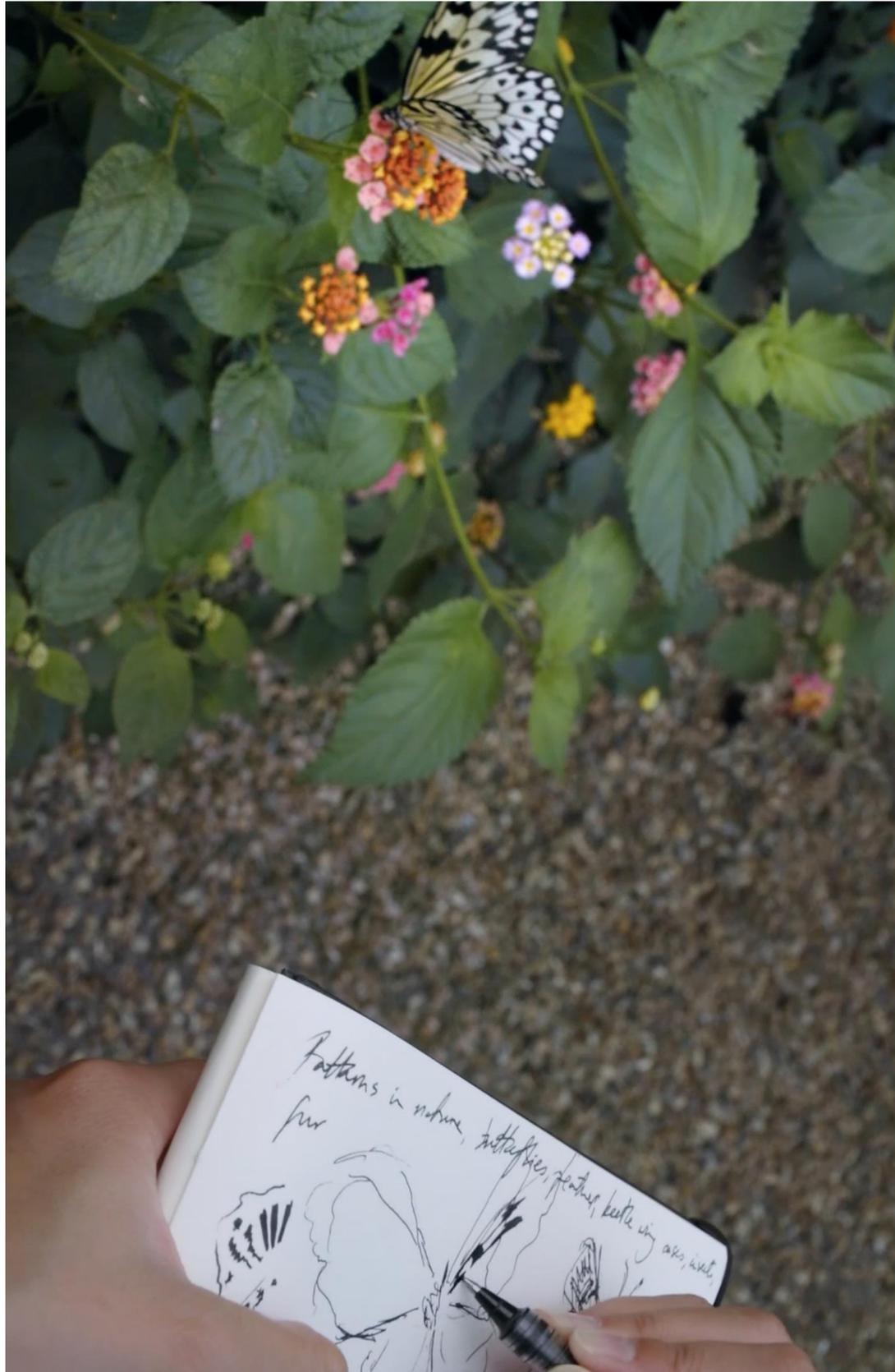
- Des sites de production organisés en pôles d'expertise et implantés dans 9 régions en France, et ouverture de nouveaux sites, qui contribuent à la revitalisation des territoires
- Solidarité avec nos partenaires et nos fournisseurs, poursuite des investissements et de l'intégration verticale
- Transmission de savoir-faire et préservation de la culture artisanale
- Dialogue renforcé avec les parties prenantes autour des enjeux climatiques, de biodiversité et de ceux de l'ancrage territorial

# UN DÉVELOPPEMENT RESPONSABLE ET DURABLE

## L'ANCRAGE TERRITORIAL



- 51 sites de production en France, dont 17 maroquineries
- 13 sites de production hors de France répartis dans 6 pays en Italie, au Portugal, au Royaume-Uni, en Suisse, aux États-Unis et en Australie



## UN DÉVELOPPEMENT RESPONSABLE ET DURABLE

### LA PLANÈTE

- Exigence d'approvisionnements responsables renforcée avec les fournisseurs
- Durabilité des objets et gestion des invendus
  - Plus de 120 000 réparations
  - Recyclage dans une logique d'économie circulaire et dons aux associations
- Réduction des émissions de CO<sub>2</sub> :
  - En ligne avec nos objectifs de réduction des émissions liées aux activités propres de 50 % d'ici 2030 en valeur absolue, et diminution de 50 % de l'intensité dans les autres émissions indirectes
  - Compensation carbone désormais au-delà des scopes 1&2, investissement dans le programme *Livelihoods*
- Nouveaux engagements :
  - Stratégie de biodiversité avec *Act4Nature International* en juin 2020, *Global Biodiversity Score* avec WWF et CDC Climat
  - Engagement *TCFD*
  - 10 % de la rémunération variable des gérants soumise à l'atteinte des critères RSE



# 2020: *Activité*





## 2020 : ACTIVITÉ

LE CHIFFRE D'AFFAIRES ATTEINT  
6,4 MILLIARDS D'EUROS

	TAUX CONSTANTS	TAUX COURANTS
CHIFFRE D'AFFAIRES	- 6 %	- 7 %



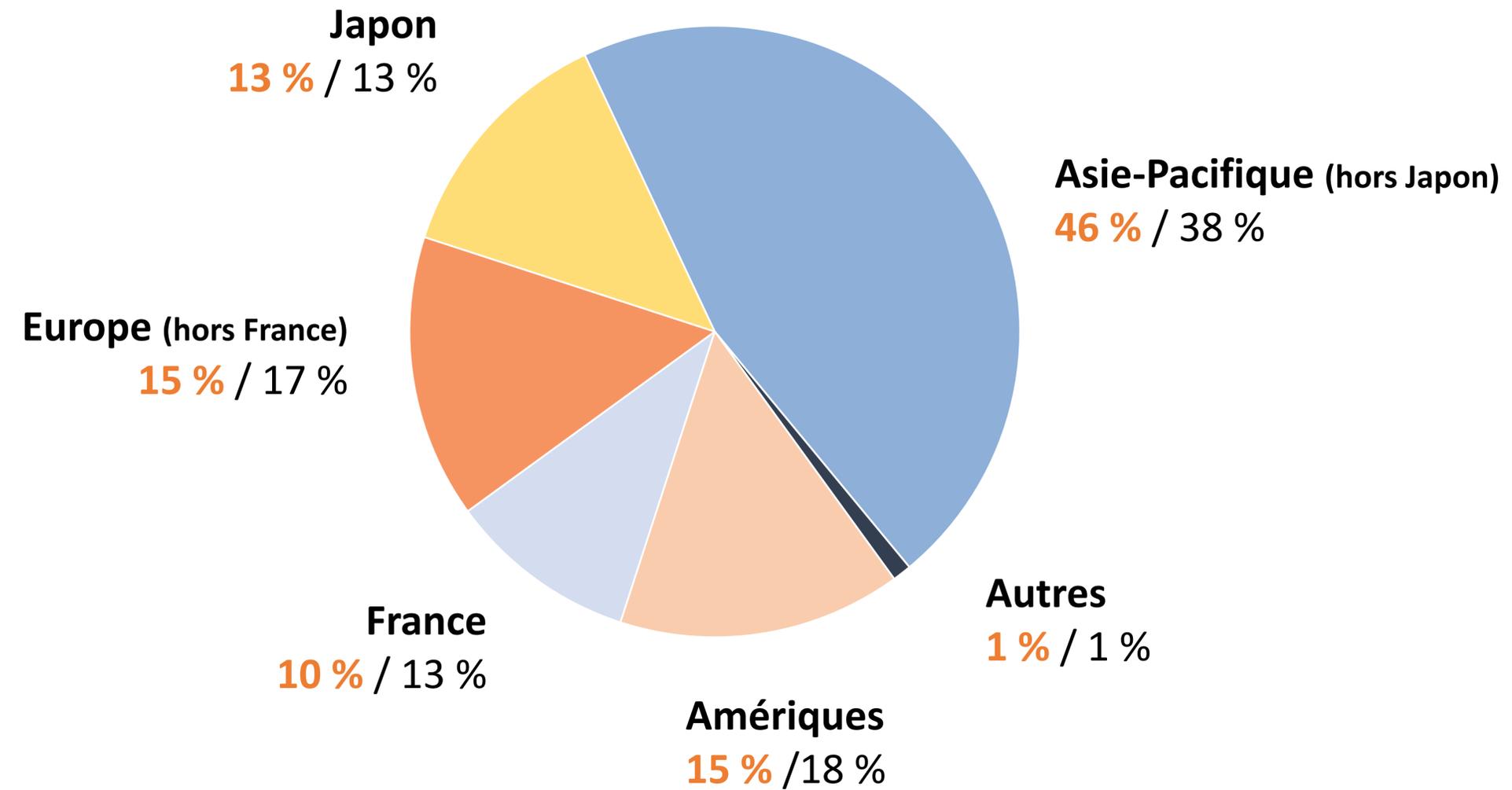
## 2020 : ACTIVITÉ

### CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

EN MILLIONS €	2020	Variation à taux constants 2020 / 2019
FRANCE	620	- 29 %
EUROPE (HORS FRANCE)	953	- 20 %
JAPON	834	- 4 %
ASIE-PACIFIQUE (HORS JAPON)	2 915	+ 14 %
AMÉRIQUES	959	- 21 %
AUTRES	108	- 10 %
<b>TOTAL</b>	<b>6 389</b>	<b>- 6 %</b>

## 2020 : ACTIVITÉ

# RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE EN 2020 / 2019





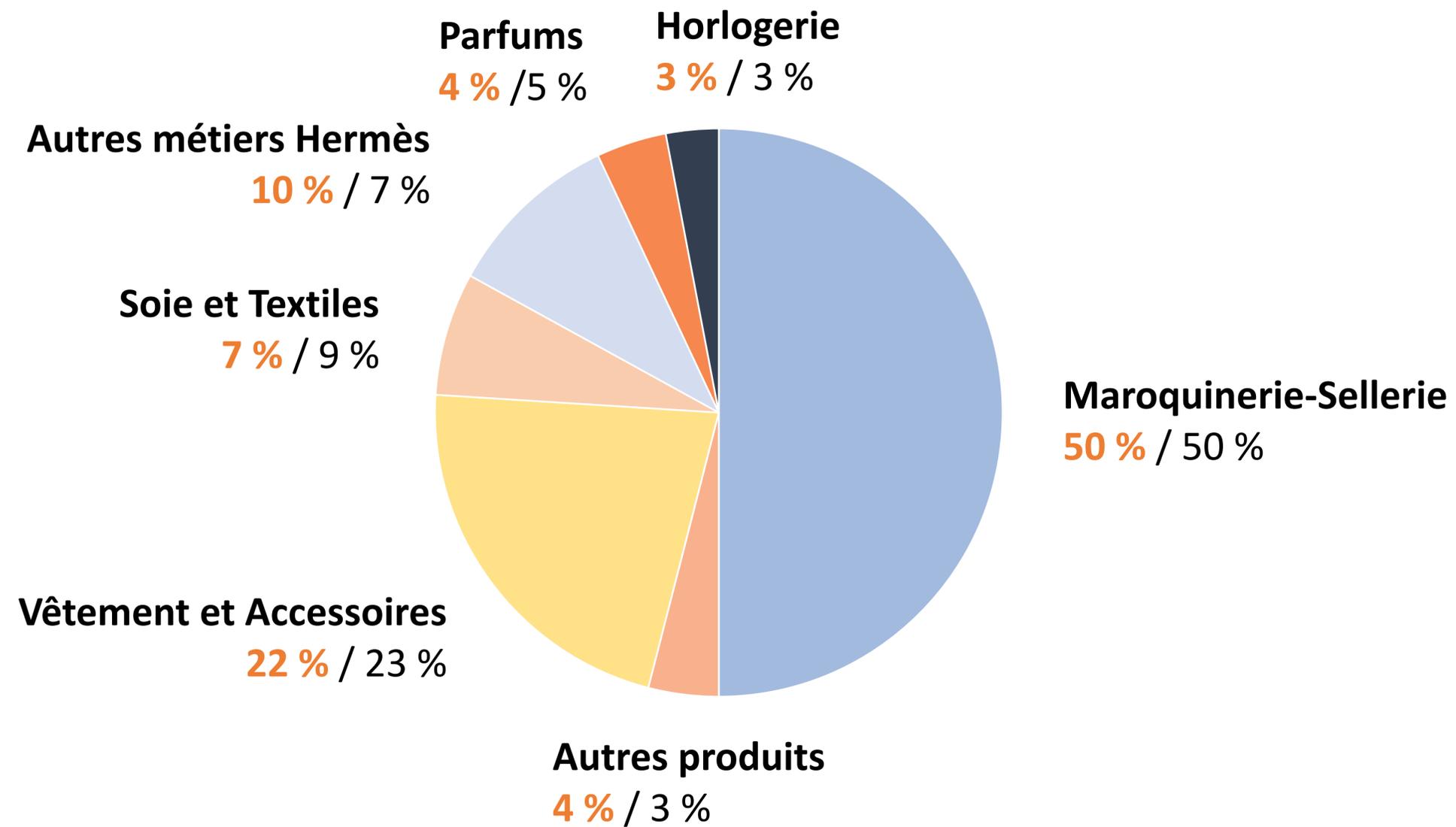
## 2020 : ACTIVITÉ

### CHIFFRE D'AFFAIRES PAR MÉTIER

EN MILLIONS €	2020	Variation à taux constants 2020 / 2019
MAROQUINERIE-SELLERIE	3 209	- 5 %
VÊTEMENT ET ACCESSOIRES	1 409	- 9 %
SOIE ET TEXTILES	452	- 23 %
AUTRES MÉTIERS HERMÈS	643	+ 24 %
PARFUMS	263	- 19 %
HORLOGERIE	196	+ 2 %
AUTRES PRODUITS	218	- 15 %
<b>TOTAL</b>	<b>6 389</b>	<b>- 6 %</b>

## 2020 : ACTIVITÉ

# RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR MÉTIER 2020 / 2019



The page features several decorative geometric shapes in teal and light blue. In the top right, there is a teal semi-circle and a teal arrow pointing left. In the top center, there is a teal L-shaped corner and a teal rectangle with two white dots. In the middle left, there are three teal squares of varying sizes. In the bottom right, there is a teal arrow pointing up, a teal semi-circle, a teal rectangle, and three teal vertical bars. In the bottom left, there are two teal diagonal lines.

# 2020 : Comptes Consolidés

## 2020 : COMPTES CONSOLIDÉS

### COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

EN MILLIONS €	2020	2019	%
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>6 389</b>	<b>6 883</b>	<b>- 7,2 %</b>
COÛT DES VENTES	(2 013)	(2 125)	
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>4 376</b>	<b>4 758</b>	
COMMUNICATION	(279)	(357)	
FRAIS GÉNÉRAUX	(1 420)	(1 459)	
AUTRES PRODUITS ET CHARGES	(696)	(604)	
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT</b>	<b>1 981</b>	<b>2 339</b>	<b>- 15,3 %</b>
AUTRES PRODUITS ET CHARGES NON COURANTS	91	-	
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>2 073</b>	<b>2 339</b>	<b>- 11,4 %</b>
<i>EN % DU CHIFFRE D'AFFAIRES</i>	<i>32,4 %</i>	<i>34,0 %</i>	

## 2020 : COMPTES CONSOLIDÉS

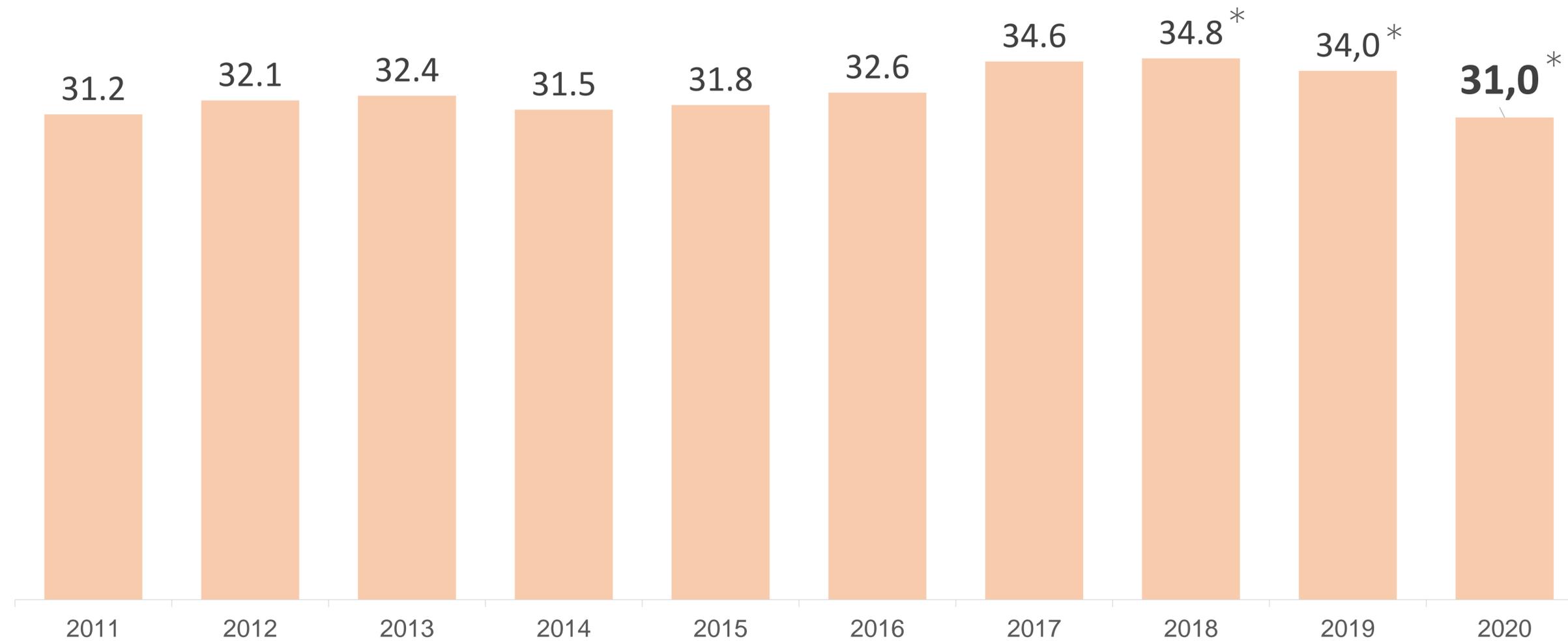
### COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

EN MILLIONS €	2020	2019	%
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>2 073</b>	<b>2 339</b>	<b>- 11,4 %</b>
RÉSULTAT FINANCIER	(86)	(69)	
IMPÔT SUR LE RÉSULTAT	(613)	(751)	
<i>EN % DU RÉSULTAT AVANT IMPÔT</i>	<i>30,9 %</i>	<i>33,1 %</i>	
PART DANS LE RÉSULTAT DES ENTREPRISES ASSOCIÉES	16	16	
PART REVENANT AUX INTÉRÊTS MINORITAIRES	(4)	(7)	
<b>RÉSULTAT NET - PART DU GROUPE</b>	<b>1 385</b>	<b>1 528</b>	<b>- 9,3 %</b>

## 2020 : COMPTES CONSOLIDÉS

# LA RENTABILITÉ OPÉRATIONNELLE COURANTE ATTEINT 31 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES

EN % DU CHIFFRE D'AFFAIRES



\* Rentabilité opérationnelle courante après application de la norme IFRS 16

## 2020 : COMPTES CONSOLIDÉS

# INVESTISSEMENTS OPÉRATIONNELS

EN MILLIONS €	2020
MAGASINS ET DISTRIBUTION	195
PRODUCTION ET MÉTIERS	124
IMMOBILIER ET PROJETS GROUPE	129
<b>INVESTISSEMENTS OPÉRATIONNELS</b>	<b>448</b>

## 2020 : COMPTES CONSOLIDÉS

# FLUX DE TRÉSORERIE NETTE RETRAITÉE

TRÉSORERIE  
NETTE  
RETRAITÉE  
**4,9**  
milliards d'euros

EN MILLIONS €	2020	2019
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>1 993</b>	<b>2 063</b>
VARIATION DU BFR	(350)	24
<b>CASH FLOW LIÉ A L'ACTIVITÉ</b>	<b>1 642</b>	<b>2 087</b>
INVESTISSEMENTS OPÉRATIONNELS	(448)	(478)
REMBOURSEMENT DES DETTES DE LOYERS	(199)	(203)
<b>CASH FLOW DISPONIBLE AJUSTÉ <sup>1</sup></b>	<b>995</b>	<b>1 406</b>
INVESTISSEMENTS FINANCIERS	(93)	(13)
DISTRIBUTION MISE EN PAIEMENT	(490)	(487)
RACHATS D' ACTIONS PROPRES NETS DE CESSION	(122)	(53)
AUTRES MOUVEMENTS	51	93
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>342</b>	<b>946</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE RETRAITÉE À LA CLÔTURE</b>	<b>4 904</b>	<b>4 562</b>

<sup>(1)</sup> Le cash flow disponible ajusté correspond aux flux de trésorerie liés à l'activité diminués des investissements opérationnels et du remboursement des dettes de loyers comptabilisées en application de la norme IFRS 16 (agrégats de l'état des flux de trésorerie consolidés).

## 2020 : COMPTES CONSOLIDÉS

### BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE 2020

EN MILLIONS €

<b>ACTIF</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
ACTIFS NON COURANTS	4 401	3 791
STOCKS	1 289	1 133
AUTRES ACTIFS COURANTS	628	573
TRÉSORERIE ACTIVE	4 733	4 384
<b>TOTAL</b>	<b>11 051</b>	<b>9 881</b>

## 2020 : COMPTES CONSOLIDÉS

### BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE 2020

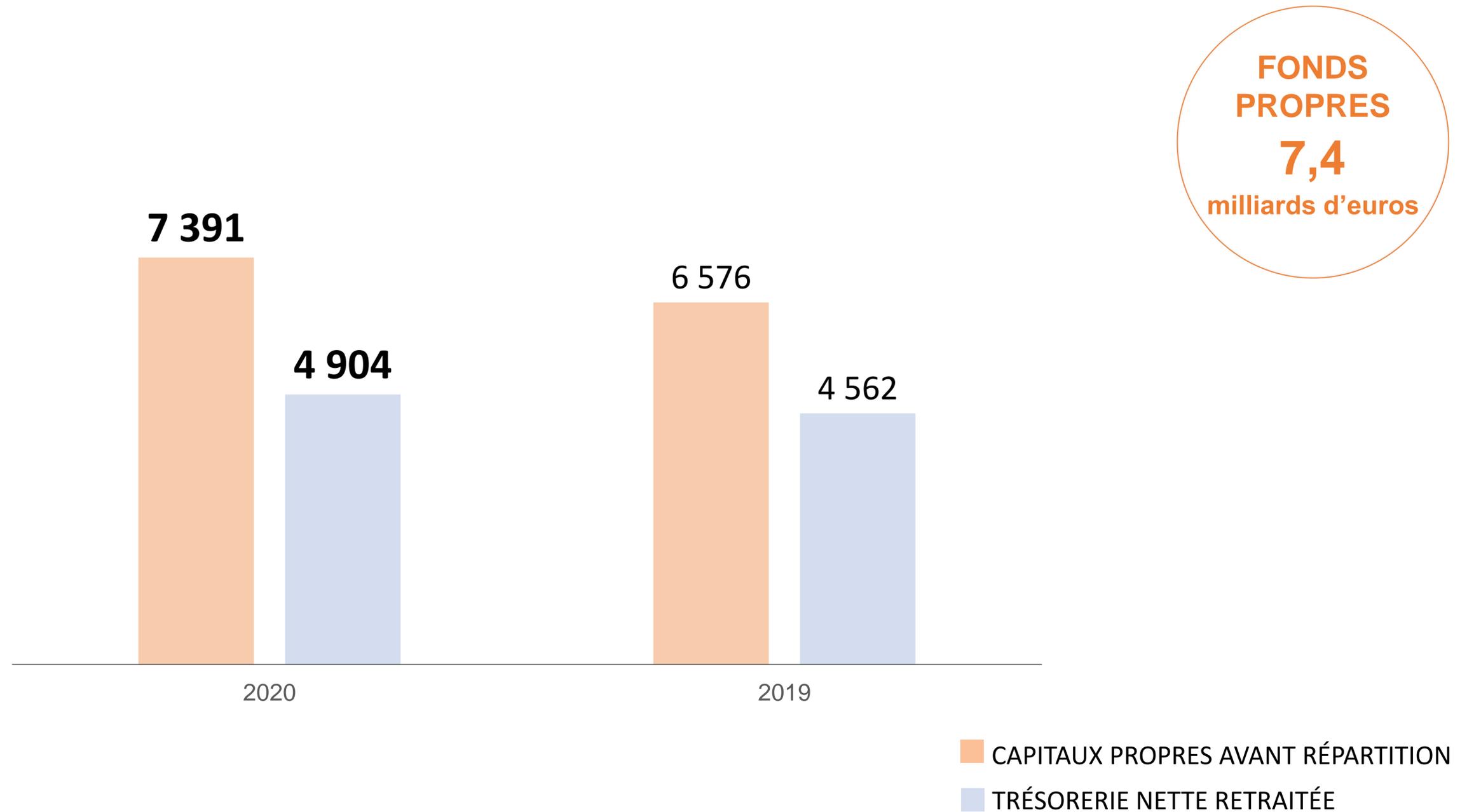
EN MILLIONS €

<b>PASSIF</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
CAPITAUX PROPRES AVANT RÉPARTITION	7 391	6 576
PROVISIONS	425	419
AUTRES PASSIFS	3 235	2 886
<b>TOTAL</b>	<b>11 051</b>	<b>9 881</b>

## 2020 : COMPTES CONSOLIDÉS

# CAPITAUX PROPRES ET TRÉSORERIE NETTE RETRAITÉE

EN MILLIONS €





# Chiffre d'affaires 1<sup>er</sup> trimestre 2021



## 2021 : CHIFFRE D'AFFAIRES

### 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2021

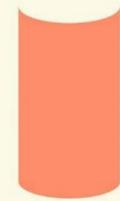
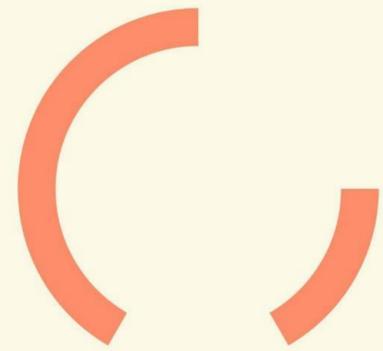
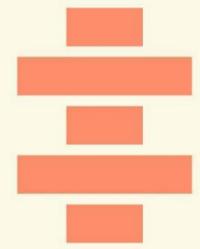
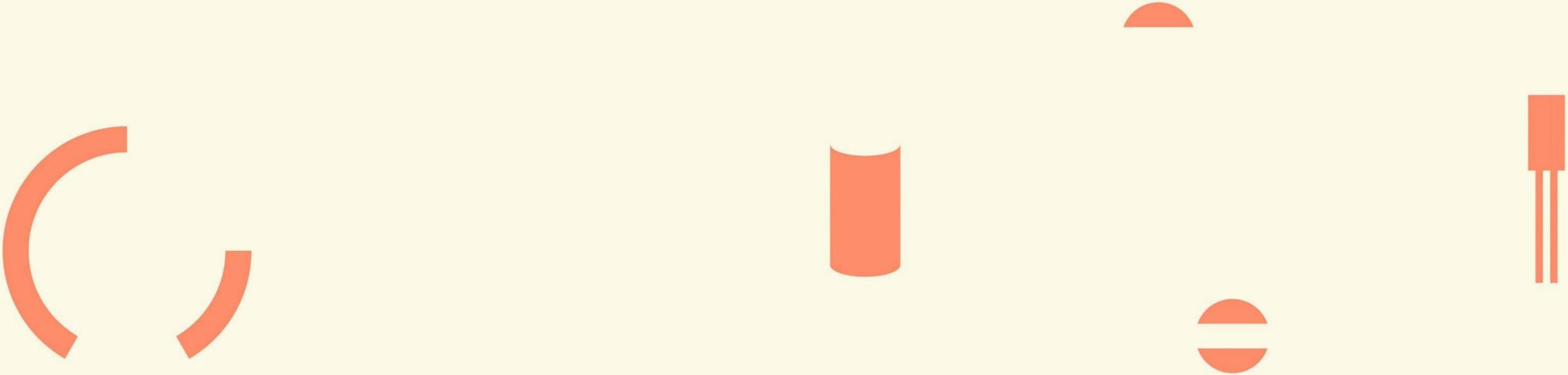
- Forte progression des ventes au 1<sup>er</sup> trimestre qui atteignent 2 084 M€ (+44 % à taux de change constants et +38 % à taux de change courants)
- Cette croissance est de +33 % par rapport à 2019

*Variation à taux de change constant*

EN %	T1 2021 / 2020	T1 2021 / 2019
FRANCE	(9) %	(17) %
EUROPE (hors France)	(1) %	(12) %
JAPON	+ 20 %	+ 21 %
ASIE-PACIFIQUE (hors Japon)	+ 94 %	+ 76 %
AMÉRIQUES	+ 23 %	+ 15 %
AUTRES	+ 40 %	+ 21 %
<b>TOTAL</b>	<b>+ 44 %</b>	<b>+ 33 %</b>



# Perspectives





## 2021 : PERSPECTIVES

### PERSPECTIVES

- Pour 2021, les impacts de l'épidémie de la Covid-19 restent aujourd'hui difficiles à évaluer en raison des évolutions qui se poursuivent dans les différentes zones géographiques
- À moyen terme, malgré les incertitudes économiques, géopolitiques et monétaires dans le monde, le groupe confirme un objectif de progression du chiffre d'affaires à taux constants ambitieux
- Grâce à son modèle d'entreprise unique, Hermès poursuit sa stratégie de développement à long terme fondée sur la créativité, la maîtrise et la transmission des savoir-faire, et l'exigence de qualité



## 2021 : PERSPECTIVES

### L'ODYSSÉE

- Renforcement des capacités de production et de l'ancrage territorial : inauguration des maroquineries de Guyenne (Gironde) et de Montereau (Seine-et-Marne)
- Développement et diversification du réseau de distribution avec des ouvertures et agrandissements de magasins
- Lancement de la nouvelle plateforme e-commerce en Thaïlande
- Recherche et développement de nouvelles matières d'exception pour enrichir l'offre de la maison
- Lancement du nouveau parfum masculin **H24** et de la montre pour homme **H08**
- Accueil de notre nouveau cavalier partenaire Steve Guerdat



# Présentation des principales résolutions



# PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

## RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

- Dividende par action proposé par le Conseil de surveillance (4<sup>e</sup>)

EN EUROS	2016	2017	2018	2019	2020
DIVIDENDE ORDINAIRE	3,75	4,10	4,55	4,55	4,55*
DIVIDENDE EXCEPTIONNEL		5,00			

\* Dont un acompte sur dividende de 1,50 € versé le 4 mars 2021

# PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

## RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

- Rémunérations effectives des mandataires sociaux versées au cours ou attribuées au titre de l'exercice 2020 (7<sup>ème</sup> à 10<sup>ème</sup>) – *Votes ex-post*

Résolutions	Mandataires sociaux concernés
<b>Vote ex-post global</b>	
7 <sup>ème</sup> (rémunérations et avantages de tous les mandataires sociaux)	Gérants, président et membres du Conseil de surveillance
<b>Votes ex-post individuels</b>	
8 <sup>ème</sup> (rémunérations et avantages de M. Axel Dumas)	Gérant
9 <sup>ème</sup> (rémunérations et avantages de la société Émile Hermès SARL)	Gérant
10 <sup>ème</sup> (rémunérations et avantages de M. Éric de Seynes)	Président du Conseil de surveillance

# PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

## RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

- Politique de rémunération des gérants (11<sup>ème</sup>) – *Vote ex-ante*

Maintien des principes de détermination appliqués depuis plusieurs années et de la politique de rémunération approuvée par l'Assemblée générale du 24 avril 2020 :

- Dans la limite des plafonds déterminés conformément à l'article 17 des statuts et aux décisions de l'Assemblée générale du 31 mai 2001 :
- **Rémunération fixe** (« complémentaire ») : indexée sur l'augmentation du chiffre d'affaires consolidé réalisé au titre de l'exercice N-1, à taux de change et périmètre constants
- **Rémunération variable** (« statutaire ») : indexée sur la variation du résultat consolidé avant impôts
  - 10% de cette rémunération est conditionnées à l'atteinte d'un critère RSE composé des trois indices suivants :
    - ✓ Le découplage entre la croissance de l'activité à taux et périmètre constants et l'évolution de la consommation d'énergies industrielles (**critère environnemental quantifiable**)
    - ✓ Les actions prises en faveur de l'ancrage territorial du groupe en France et dans le monde, hors des grandes villes (**critère sociétal qualitatif**)
    - ✓ Les initiatives du groupe en faveur de l'égalité Hommes-Femmes (**critère social qualitatif**)

Chacun de ces trois indices représente un tiers de ces 10%

# PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

## RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

- Politique de rémunération des membres du Conseil de surveillance (12<sup>ème</sup>) – *Vote ex-ante*

Maintien des principes de détermination appliqués depuis plusieurs années et de la politique de rémunération approuvée par l'Assemblée générale du 24 avril 2020 :

- Un montant global maximal fixé par l'Assemblée générale (600 000 € depuis 2017)
- Réparti entre les différents membres du Conseil en fonction de critères précis et prédéterminés
- qui tiennent à la fois compte :
  - ✓ des fonctions de chaque membre du Conseil de Surveillance (Président du Conseil, Président de Comité, Membre de Comité, représentant des salariés),
  - ✓ et de leur assiduité aux réunions (part prépondérante).

# PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

## RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

- Renouvellement pour trois ans de quatre mandats de membres du Conseil de surveillance arrivant à échéance (13<sup>ème</sup> à 16<sup>ème</sup>)



**M. Matthieu Dumas**

*Membre du Comité  
RNG-RSE*



**M. Blaise Guerrand**



**Mme Olympia Guerrand**



**M. Alexandre Viros**

*Membre du Comité  
d'audit et des risques*

# PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

## RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE

- Programme de rachat d'actions (6<sup>ème</sup>)
  - Autorisation dans la limite de 10 % du capital
  - Montant maximal des fonds pouvant être engagés : 2 500 M€
  - Objectifs : animer le titre au travers d'un contrat de liquidité, annulation, cession, attributions gratuites et options d'achat d'actions, opérations de croissance externe
  - Prix maximal d'achat : 1 200 €
  - Durée de l'autorisation : 18 mois
- Autorisation d'annulation d'actions (17<sup>ème</sup>)
  - Autorisation dans la limite de 10 % du capital
  - Durée de l'autorisation : 24 mois

# PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

## RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

- Renouvellement des délégations (financières) de compétence à la Gérance aux fins d'émettre des actions, des valeurs mobilières donnant accès au capital ou des titres de créances
  - Incorporation de réserves, bénéfices et/ou primes et attribution gratuite d'actions et/ou élévation du nominal des actions existantes (18<sup>ème</sup>)
  - Avec maintien du droit préférentiel de souscription (19<sup>ème</sup>) ou avec suppression du droit préférentiel de souscription mais avec la faculté d'instaurer un délai de priorité (20<sup>ème</sup>)
  - En faveur des adhérents à un PEE (21<sup>ème</sup>)
  - Par placement privé (22<sup>ème</sup>)
  - En vue de rémunérer un apport en nature (23<sup>ème</sup>)
  - Durée des autorisations : 26 mois

# PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

## RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

- Nouvelles délégations (financières) de compétence à la Gérance aux fins de :
  - Décider d'une ou plusieurs opération(s) de fusion par absorption, de scission ou d'apport partiel d'actifs soumis au régime des scissions (24<sup>ème</sup>)
  - Décider l'augmentation du capital par émission d'actions en cas d'usage de la délégation de compétence prévue par la 24<sup>ème</sup> résolution (25<sup>ème</sup>)
  - Durée de ces autorisations : 26 mois

**PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS**  
**RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE**

- Modification des statuts afin de tenir compte de la transformation de la société Émile Hermès SARL en société par actions simplifiée (26<sup>ème</sup>)

# RAPPORTS DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

- SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
- À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE



# Rapports des Commissaires aux comptes

SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS  
LE 31 DÉCEMBRE 2020

PricewaterhouseCoopers Audit

Cabinet Didier Kling  
& Associés  
Membre de Grant Thornton

**RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
ÉMIS AU TITRE DE LA PARTIE ORDINAIRE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

**RAPPORTS SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS ET LES COMPTES  
ANNUELS**

- Objectif :
  - Obtenir une assurance raisonnable que les comptes ne comportent pas d'anomalies significatives
- Opinion sur les comptes consolidés et les comptes annuels:  
Certifications sans réserve, ni observation
- Points clés de l'audit :
  - Comptes consolidés : l'évaluation des stocks et en-cours ; la comptabilisation des opérations de couverture de change
  - Comptes annuels : l'évaluation des titres de participation

**RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
ÉMIS AU TITRE DE LA PARTIE ORDINAIRE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE (SUITE)

**RAPPORT SPÉCIAL SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES**

- Objectif :
  - Vous communiquer les caractéristiques et modalités des conventions réglementées dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité ou leur bien-fondé
- Absence de nouvelle convention autorisée au cours de l'exercice 2020
- Poursuite de l'exécution des conventions approuvées au cours d'exercices antérieurs

**RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
ÉMIS AU TITRE DE LA PARTIE EXTRAORDINAIRE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

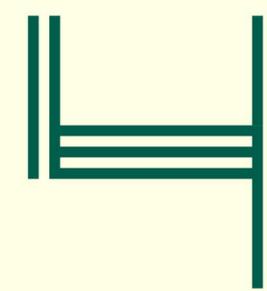
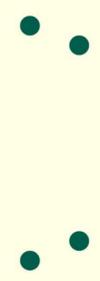
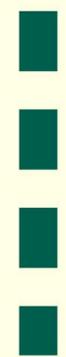
**RAPPORTS RELATIFS AUX PROJETS DE RÉOLUTION TOUCHANT  
AU CAPITAL DE VOTRE SOCIÉTÉ**

- Réduction du capital par annulation d'actions achetées (17<sup>e</sup> résolution)
- Émission d'actions et/ou de toutes autres valeurs mobilières donnant accès au capital avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription (19<sup>e</sup>, 20<sup>e</sup>, 22<sup>e</sup> et 23<sup>e</sup> résolutions)
- Émission d'actions et/ou de diverses valeurs mobilières donnant accès au capital réservée aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise ou de groupe avec suppression du droit préférentiel de souscription (21<sup>e</sup> résolution)



# Questions / Réponses

# Résultats des votes des résolutions



# RÉSULTATS DES VOTES DES RÉSOLUTIONS DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

	RÉSOLUTIONS	Pour	Contre
Première résolution	Approbation des comptes sociaux	99,90 %	0,10 %
Deuxième résolution	Approbation des comptes consolidés	99,98 %	0,02 %
Troisième résolution	Quitus à la Gérance	99,50 %	0,50 %
Quatrième résolution	Affectation du résultat - Distribution d'un dividende ordinaire	99,91 %	0,09 %
Cinquième résolution	Approbation des conventions réglementées	93,29 %	6,71 %
Sixième résolution	Autorisation donnée à la Gérance pour opérer sur les actions de la société	94,05 %	5,95 %

# RÉSULTATS DES VOTES DES RÉSOLUTIONS DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

	RÉSOLUTIONS	Pour	contre
Septième résolution	Approbation des informations mentionnées au I de l'article L. 22-10-9 du Code de commerce en matière de rémunération pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, pour l'ensemble des mandataires sociaux (vote ex-post global).	95,10 %	4,90 %
Huitième résolution	Approbation de la rémunération totale et des avantages de toute nature versés au cours ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020 à M. Axel Dumas, gérant (vote ex-post individuel)	94,42 %	5,58 %
Neuvième résolution	Approbation de la rémunération totale et des avantages de toute nature versés au cours ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020 à la société Émile Hermès SARL, gérant (vote ex-post individuel)	94,41 %	5,59 %
Dixième résolution	Approbation de la rémunération totale et des avantages de toute nature versés au cours ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020 à M. Éric de Seynes, président du Conseil de surveillance (vote ex-post individuel)	99,99 %	0,01 %
Onzième résolution	Approbation de la politique de rémunération des gérants (vote ex-ante)	94,12 %	5,88 %
Douzième résolution	Approbation de la politique de rémunération des membres du Conseil de surveillance (vote ex-ante)	99,99 %	0,01 %

# RÉSULTATS DES VOTES DES RÉSOLUTIONS DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

	RÉSOLUTIONS	Pour	contre
Treizième résolution	Renouvellement du mandat de membre du Conseil de surveillance de M. Matthieu Dumas pour une durée de trois ans	95,77 %	4,23 %
Quatorzième résolution	Renouvellement du mandat de membre du Conseil de surveillance de M. Blaise Guerrand pour une durée de trois ans	96,91 %	3,09 %
Quinzième résolution	Renouvellement du mandat de membre du Conseil de surveillance de Mme Olympia Guerrand pour une durée de trois ans	96,95 %	3,05 %
Seizième résolution	Renouvellement du mandat de membre du Conseil de surveillance de M. Alexandre Viros pour une durée de trois ans	99,96 %	0,04 %

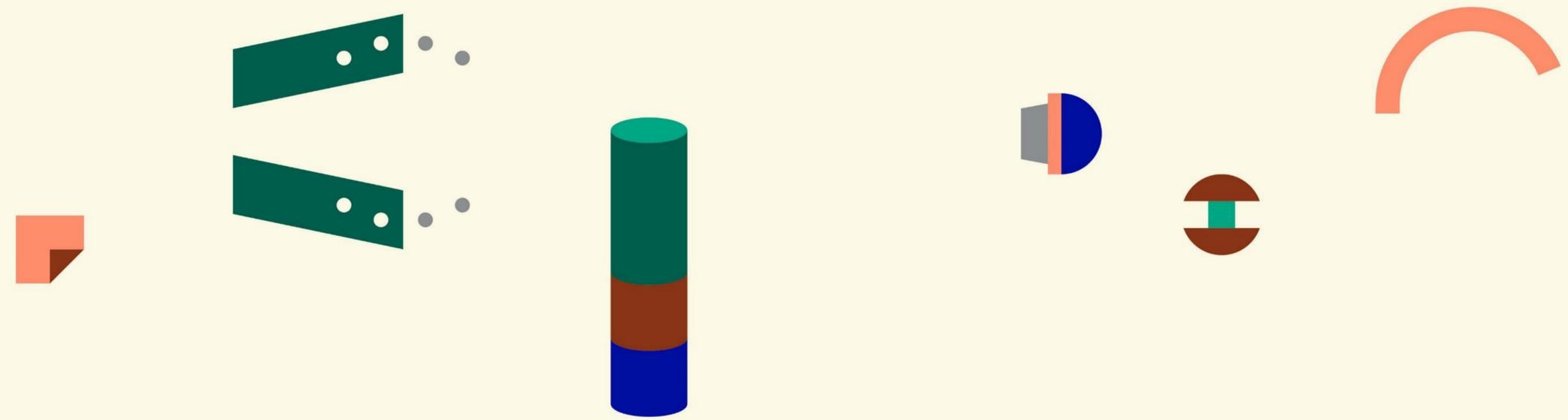
# RÉSULTATS DES VOTES DES RÉSOLUTIONS DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

	RÉSOLUTIONS	Pour	contre
Dix-septième résolution	Autorisation à conférer à la Gérance à l'effet de réduire le capital par voie d'annulation de tout ou partie des actions autodétenues par la société (article L. 22-10-62 du Code de commerce) – Programme d'annulation général	99,88 %	0,12 %
Dix-huitième résolution *	Autorisation à conférer à la Gérance à l'effet d'augmenter le capital par incorporation de réserves, bénéfices et/ou primes et attribution gratuite d'actions et/ou élévation du nominal des actions existantes	99,89 %	0,11 %
Dix-neuvième résolution	Autorisation à conférer à la Gérance à l'effet de décider l'émission d'actions et/ou de toutes autres valeurs mobilières donnant accès au capital avec maintien du droit préférentiel de souscription	93,62 %	6,38 %
Vingtième résolution	Autorisation à conférer à la Gérance à l'effet de décider de l'émission d'actions et/ou de toutes autres valeurs mobilières donnant accès au capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription, mais avec faculté d'instaurer un délai de priorité, par offre au public (autre que celle visée à l'article L.411-2, 1° du Code monétaire et financier)	90,08 %	9,92 %
Vingt-et-unième résolution	Autorisation à conférer à la gérance à l'effet de décider l'augmentation du capital social par émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, réservée aux adhérents à un plan d'épargne d'entreprise ou de groupe, avec suppression du droit préférentiel de souscription	99,56 %	0,44 %

*\* Application des conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires.*

## RÉSULTATS DES VOTES DES RÉSOLUTIONS DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

	RÉSOLUTIONS	Pour	contre
Vingt-deuxième résolution	Autorisation à conférer à la Gérance à l'effet de décider l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription, par une offre au public auprès d'un cercle restreint d'investisseurs ou d'investisseurs qualifiés (placement privé) visée à l'article L. 411-2, 1° du Code monétaire et financier	90,29 %	9,71 %
Vingt-troisième résolution	Autorisation à conférer à la Gérance à l'effet de décider l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription, en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la société portant sur des titres de capital ou des valeurs mobilières donnant accès au capital	92,09 %	7,91 %
Vingt-quatrième résolution	Autorisation à conférer à la Gérance à l'effet de décider une ou plusieurs opération(s) de fusion par absorption, de scission ou d'apport partiel d'actifs soumis au régime des scissions (article L. 236-9, II du Code de commerce)	90,95 %	9,05 %
Vingt-cinquième résolution	Autorisation à conférer à la Gérance à l'effet d'augmenter le capital social par émission d'actions en cas d'usage de la délégation de compétence accordée à la Gérance pour décider d'une ou plusieurs opération(s) de fusion par absorption, de scission ou d'apport partiel d'actifs soumis au régime des scissions (article L. 236-9, II du Code de commerce)	90,44 %	9,56 %
Vingt-sixième résolution	Modifications des statuts afin de tenir compte de la transformation de la société Emile Hermès SARL en société par actions simplifiée	99,96 %	0,04 %
Vingt-septième résolution	Délégation de pouvoirs pour l'exécution des formalités liées à l'Assemblée générale	100,00 %	0,00 %



4 mai 2021

# Assemblée Générale Mixte

