

4 JUIN 2019

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

HERMÈS
INTERNATIONAL



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2018



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2018

LA LIBERTÉ DE CRÉATION COMME FONDEMENT DE TOUT DÉVELOPPEMENT

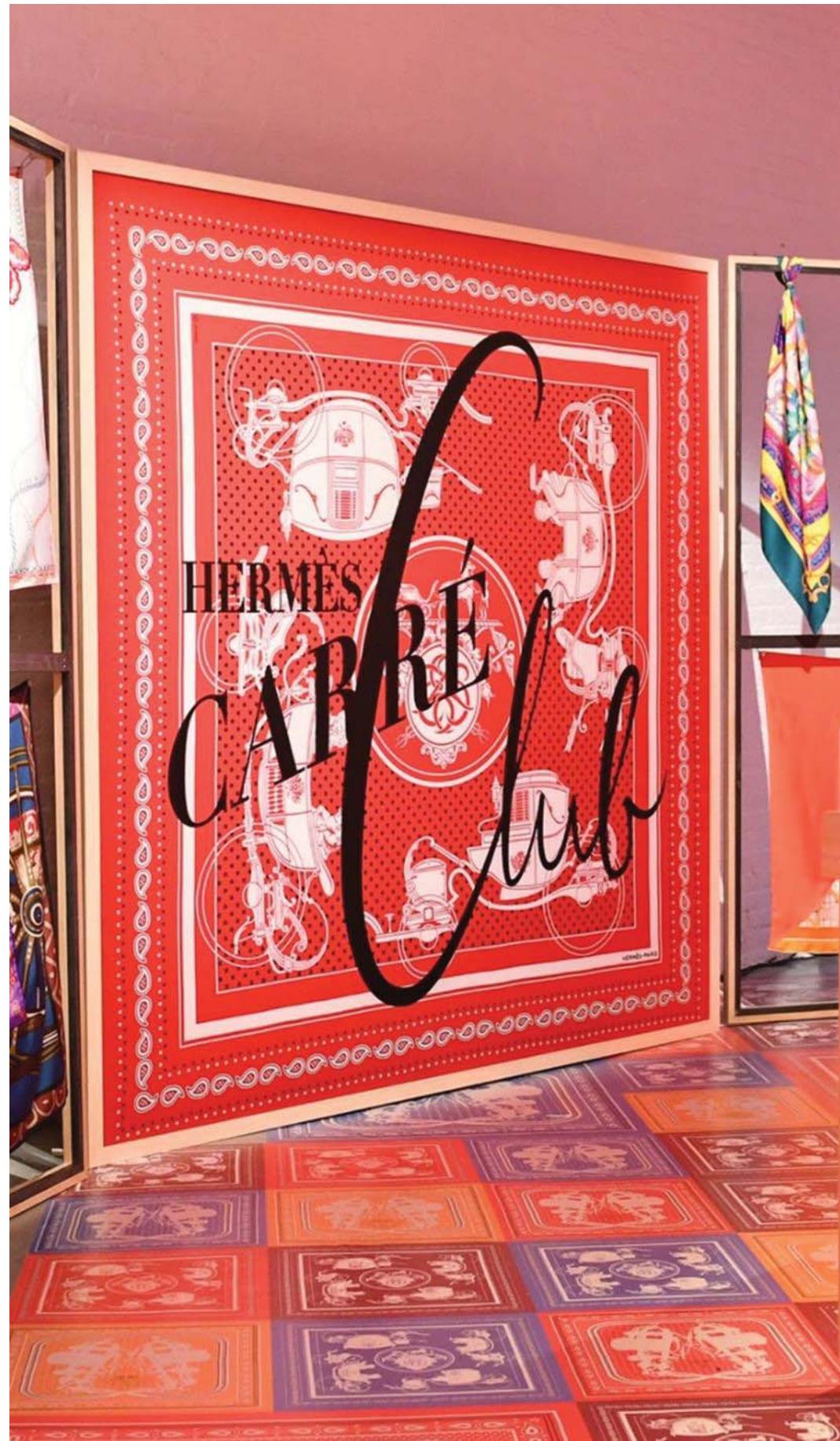
- « À vous de jouer », le thème comme fil rouge des créations en 2018
- Nouvelle collection de sacs et bagages
- Vif succès des collections de prêt-à-porter femme et homme
- Objets sur mesure inspirés de l'univers du sport
- Collection de haute joaillerie *Enchaînements libres*
- Nouvelle variation olfactive avec *Terre d'Hermès Eau intense vétiver*



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2018

LA LIBERTÉ DE L'OFFRE

- 310 magasins dans le monde
- 2 Podiums par an pour présenter l'ensemble des collections
- Liberté d'achat des directeurs de magasin avec une sélection d'objets au plus près des attentes locales
- Des vitrines uniques qui reflètent la créativité locale



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2018

LA LIBERTÉ DE COMMUNICATION

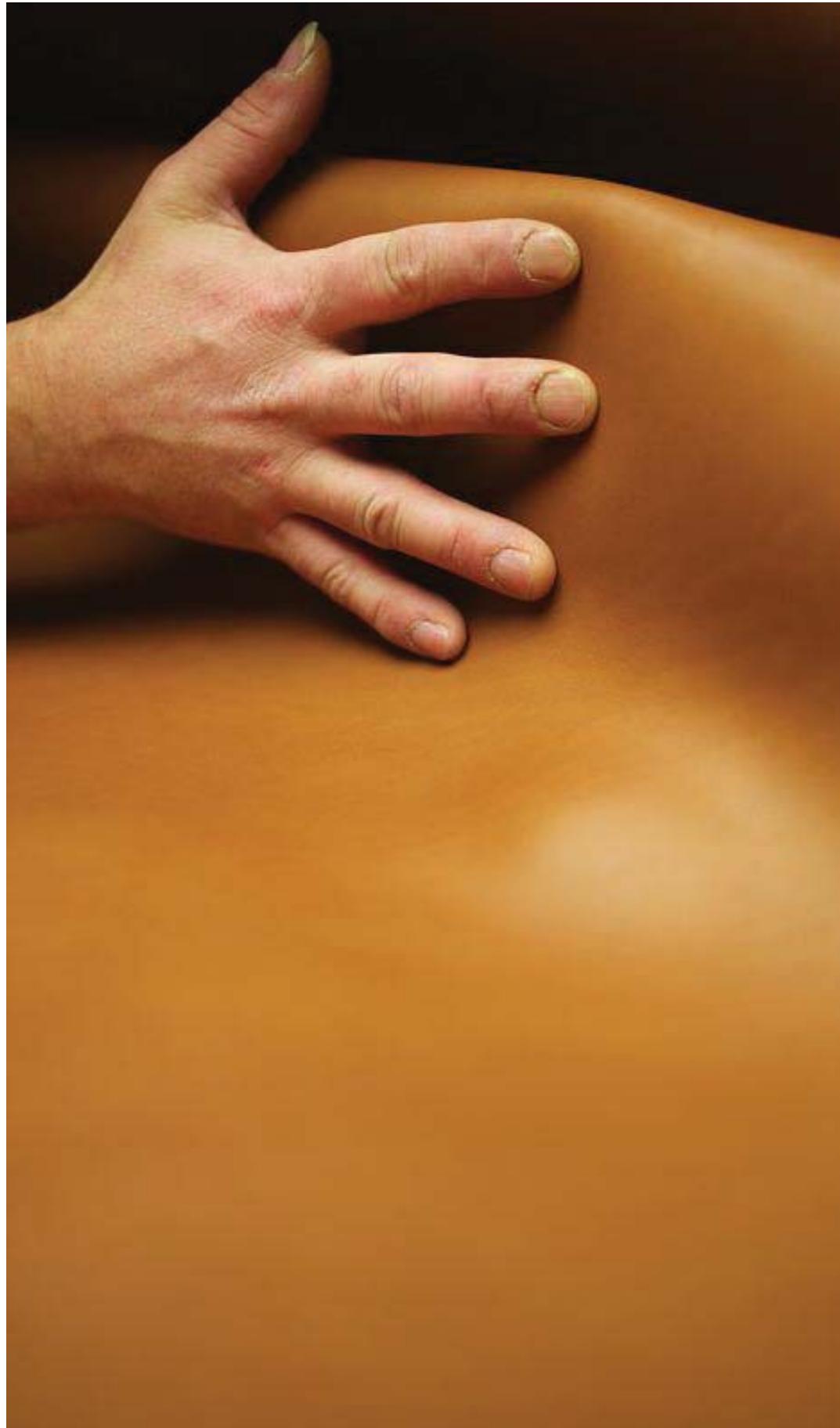
- Succès des grands rendez-vous institutionnels :
 - 9^e édition du *Saut Hermès au Grand Palais*
 - Festival *Hermès hors les murs* à Melbourne, Lyon et Moscou enrichi de la série des films de Frédéric Laffont *Empreintes sur le monde*
 - Expositions *Hermès Heritage* à Los Angeles et Shanghai, petit h à Lisbonne et Hong Kong
- Foisonnement créatif à travers de nouveaux événements :
 - Pour l'homme, évènement *Fast Forward Men* à Shanghai
 - Pour la femme, évènement *Avec Elle* à Tokyo
 - Pour la soie, *Hermès Carré Club* à New York, Toronto, Singapour, Los Angeles et Milan



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2018

TOUS ARTISANS

- Le modèle artisanal en soutien à une croissance durable et responsable :
 - La planète :
 - Les matières : organisation de filières d'approvisionnement respectueuses des ressources naturelles et des hommes
 - La maîtrise de notre empreinte sur l'environnement, Livelihoods
 - Les communautés :
 - Un ancrage de sites à taille humaine au cœur des territoires
 - Une entreprise citoyenne (actions solidaires et Fondation d'entreprise)
 - Les femmes et les hommes au cœur du dispositif :
 - La création d'emplois, majoritairement en France
 - La transmission des savoir-faire et d'une culture artisanale
 - La mission Handicap



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2018

LA PLANÈTE

- La mobilisation de tous pour la meilleure empreinte possible :
 - Découplage de la croissance de l'activité et de l'évolution de la consommation d'énergie
 - Gestion parcimonieuse des matières et des objets : optimisation des usages, recyclage
 - Objectif neutralité carbone des activités de scope 1 et 2 d'ici 2020
 - Engagement auprès d'instances référentes sur les sujets : Global Compact, Act4Nature (biodiversité)
 - Respect des principes d'éthique et des droits humains partout où nous opérons



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2018

REVALORISATION DES TERRITOIRES

- La dynamique artisanale au cœur d'une croissance durable et rentable :
 - Montée en puissance des maroquineries de Normandie et de Saint-Junien
 - Inauguration de la Maroquinerie de l'Allan
 - Lancement des travaux des maroquineries de Guyenne et de Montereau, dont l'achèvement est prévu en 2020, annonce d'une nouvelle maroquinerie à Louviers à l'horizon 2021
 - Projet d'expansion et de développement du site textile à Pierre-Bénite

BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2018

MANUFACTURES HERMÈS



- 42 sites de production en France, dont 16 maroquineries
- 12 sites de production hors de France répartis dans 5 pays en Suisse, en Italie, au Royaume-Uni, aux États-Unis et en Australie



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2018

LES FEMMES ET LES HOMMES

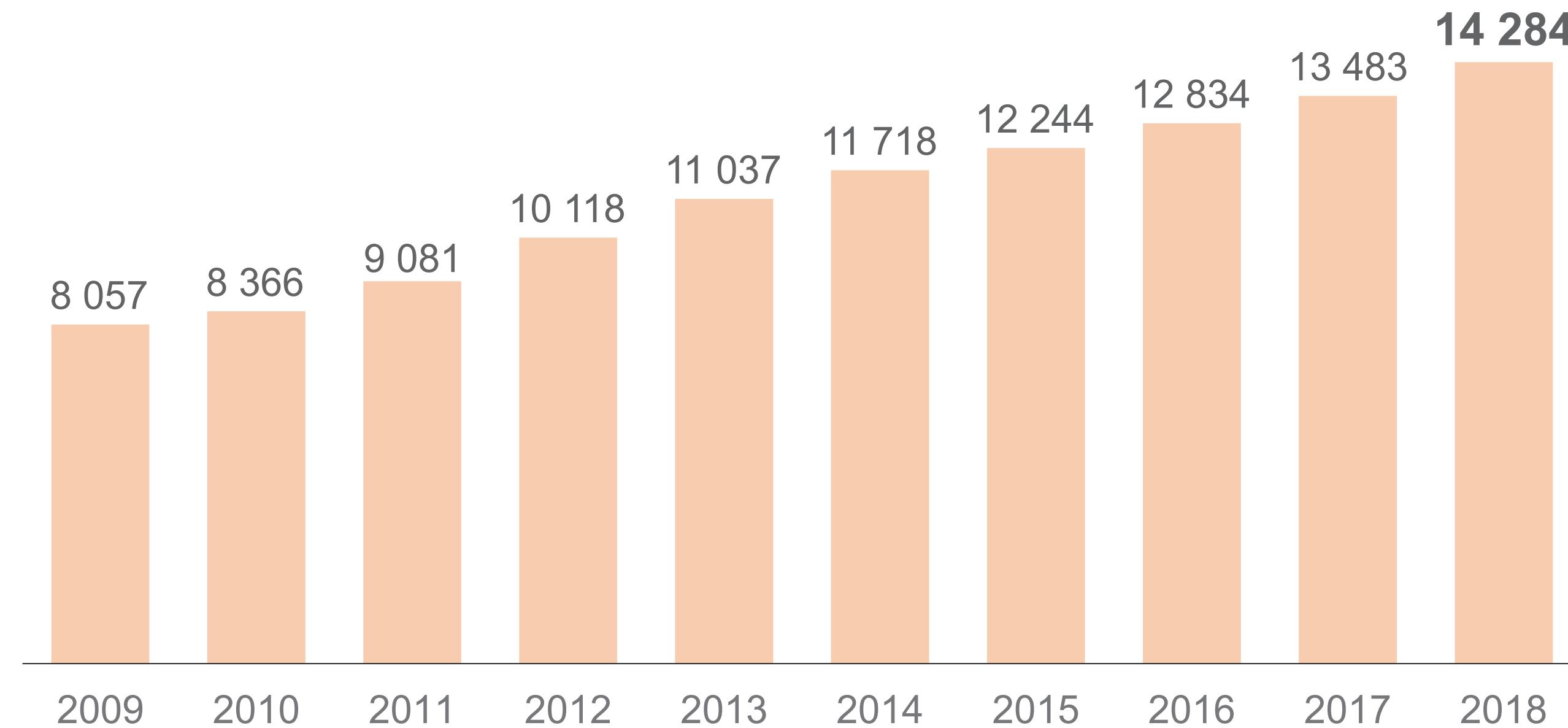
+ 800
collaborateurs

- 14 284 collaborateurs fin 2018 dont 8 846 en France
- 800 nouveaux collaborateurs en 2018
dont plus de 500 en France, principalement dans
les manufactures et les équipes de vente

BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2018

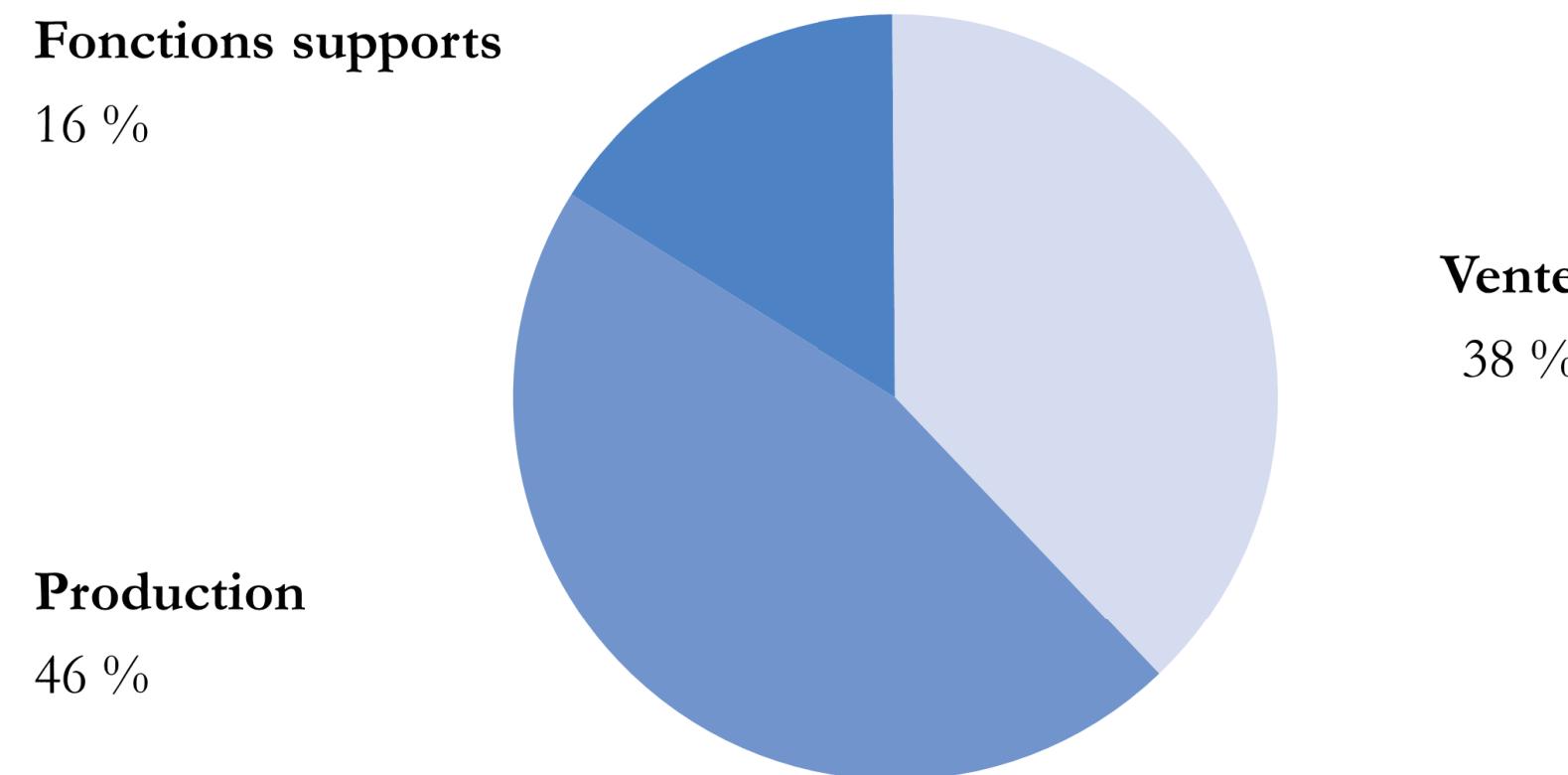
POURSUITE DES CRÉATIONS D'EMPLOIS

3 247
nouveaux emplois
en 5 ans
dont 2 215
en France



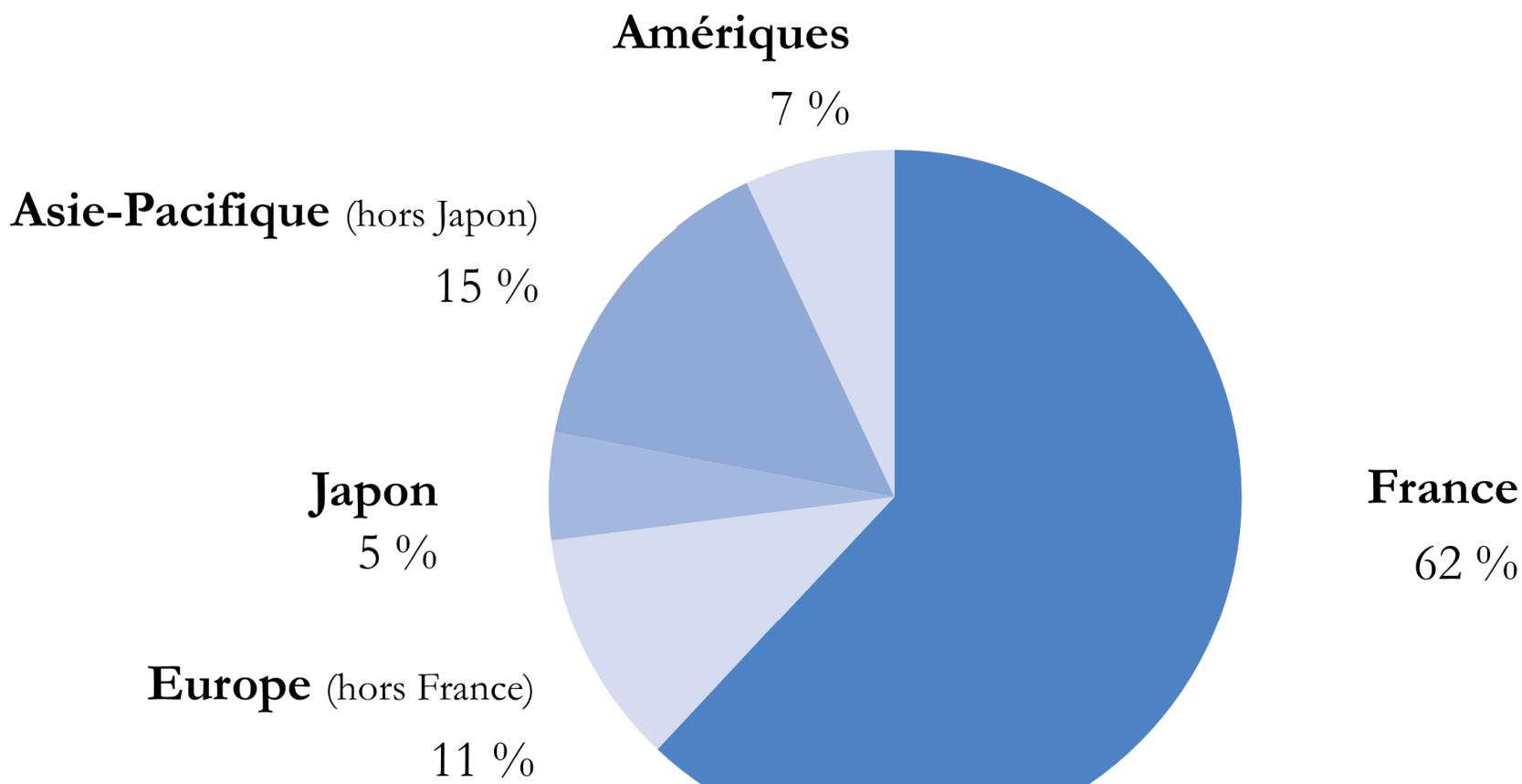
BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2018

RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR FILIÈRE



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2018

RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



femmes : 68 %
hommes : 32 %

50 % de femmes
au Conseil de
surveillance

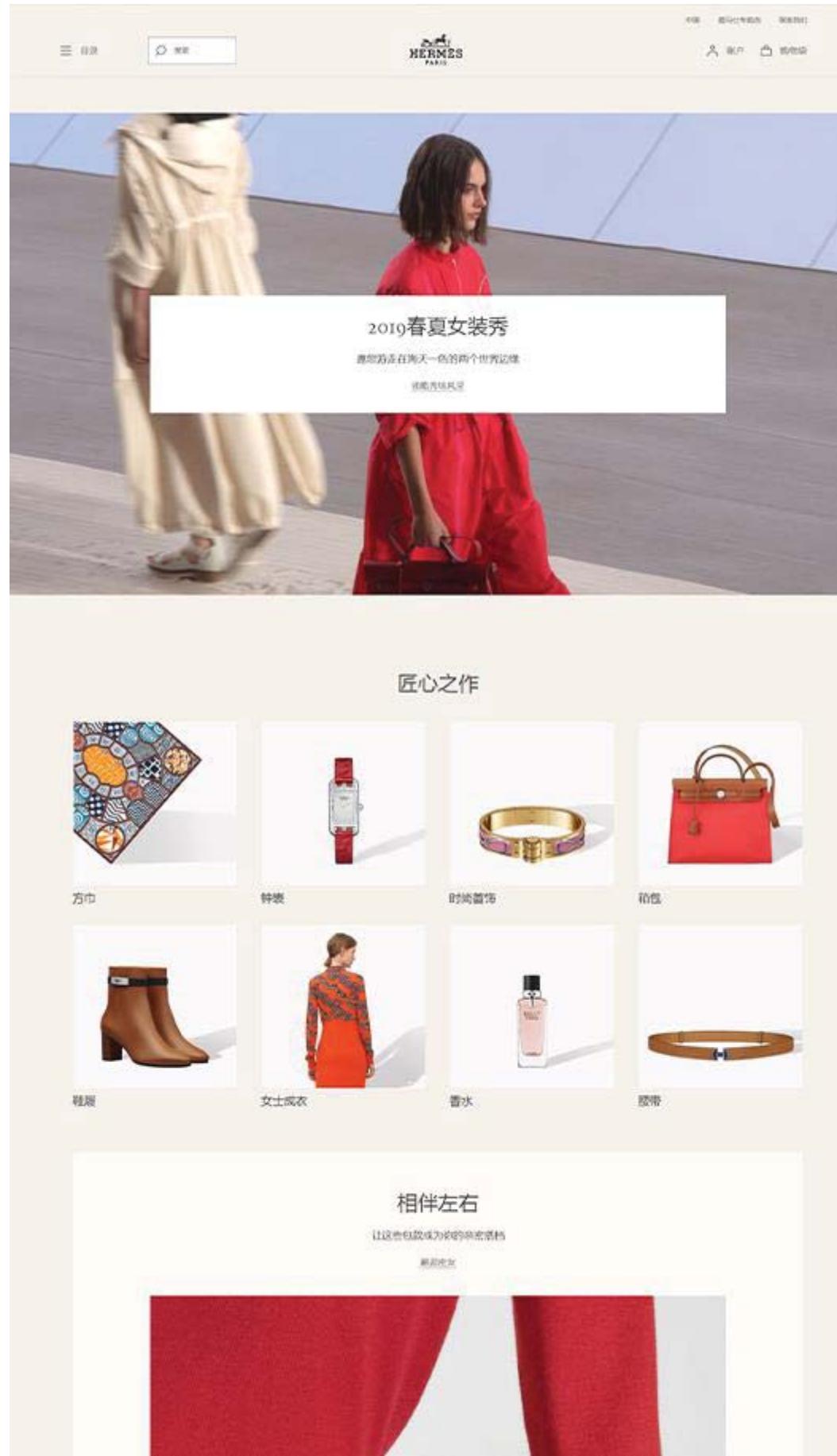
56 % de femmes
parmi les
directeurs
généraux



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2018

HERMÈS DANS LE MONDE

- Un réseau de magasins uniques et complémentaires qui accompagne les nouveaux comportements d'achat :
 - Ouverture de magasins à Hong Kong, Palo Alto, Changsha, Istanbul, Cancún, Mexico, Xi'an, Melbourne et Bangkok
 - Réouverture avec agrandissement d'une vingtaine de magasins, notamment :
 - Monaco, Nice, Paris (France)
 - Londres, Venise, Capri, Gstaad (Europe)
 - Busan (Corée), Harbin et Shanghai (Chine), Singapour

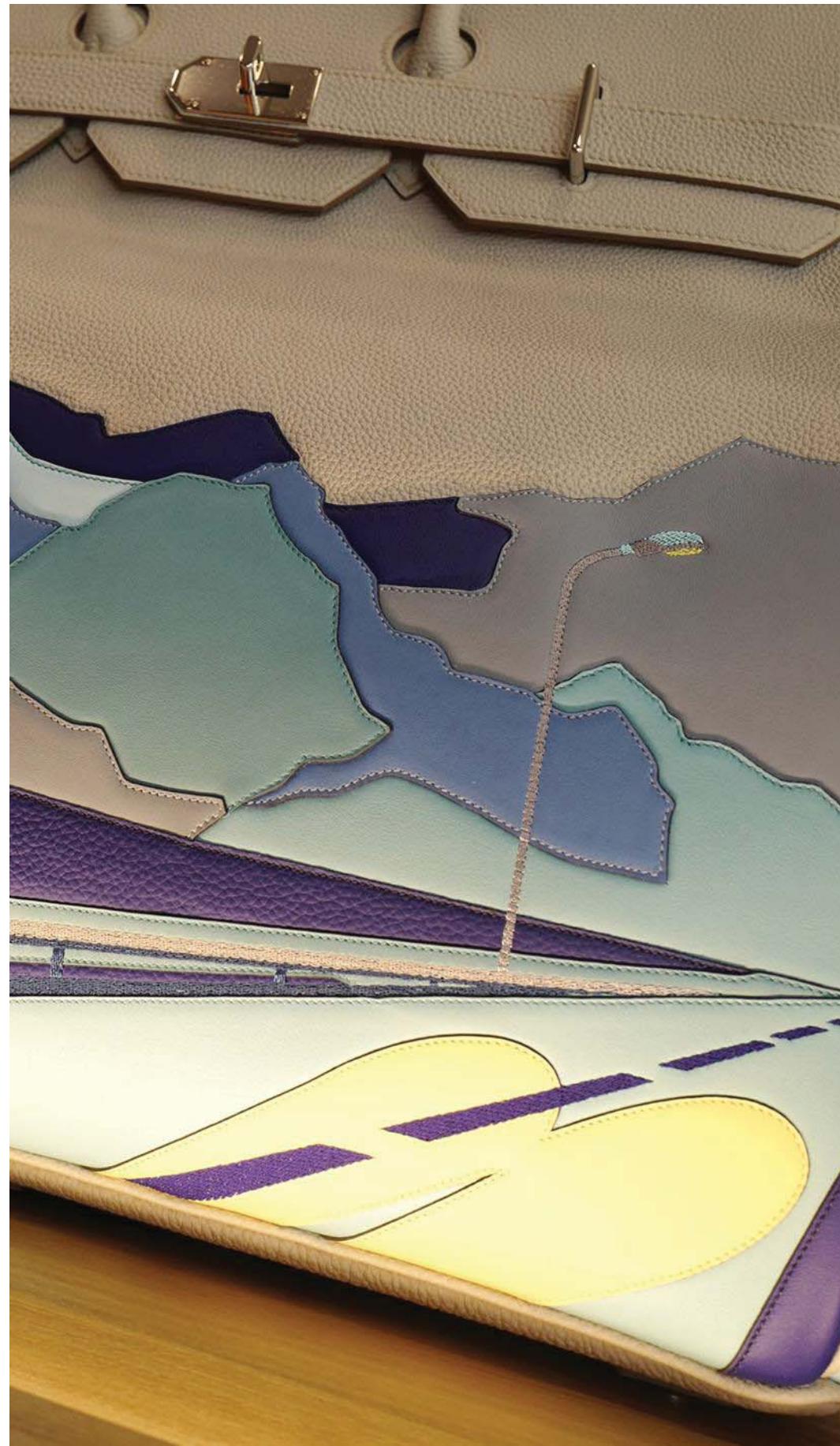


BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2018

HERMÈS DANS LE MONDE

- Lancement de la nouvelle plateforme digitale *hermes.com* en Europe et en Australie au premier semestre 2018
- Succès du lancement de *hermes.cn* fin octobre en Chine, ouvrant la vente en ligne sur l'ensemble du territoire chinois

2018 : ACTIVITÉ



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2018

LE CHIFFRE D'AFFAIRES ATTEINT 6 MILLIARDS D'EUROS

	TAUX COURANTS	TAUX CONSTANTS
CHIFFRE D'AFFAIRES	+ 7,5 %	+ 10,4 %



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2018

DÉVELOPPEMENT DE TOUS LES MÉTIERS

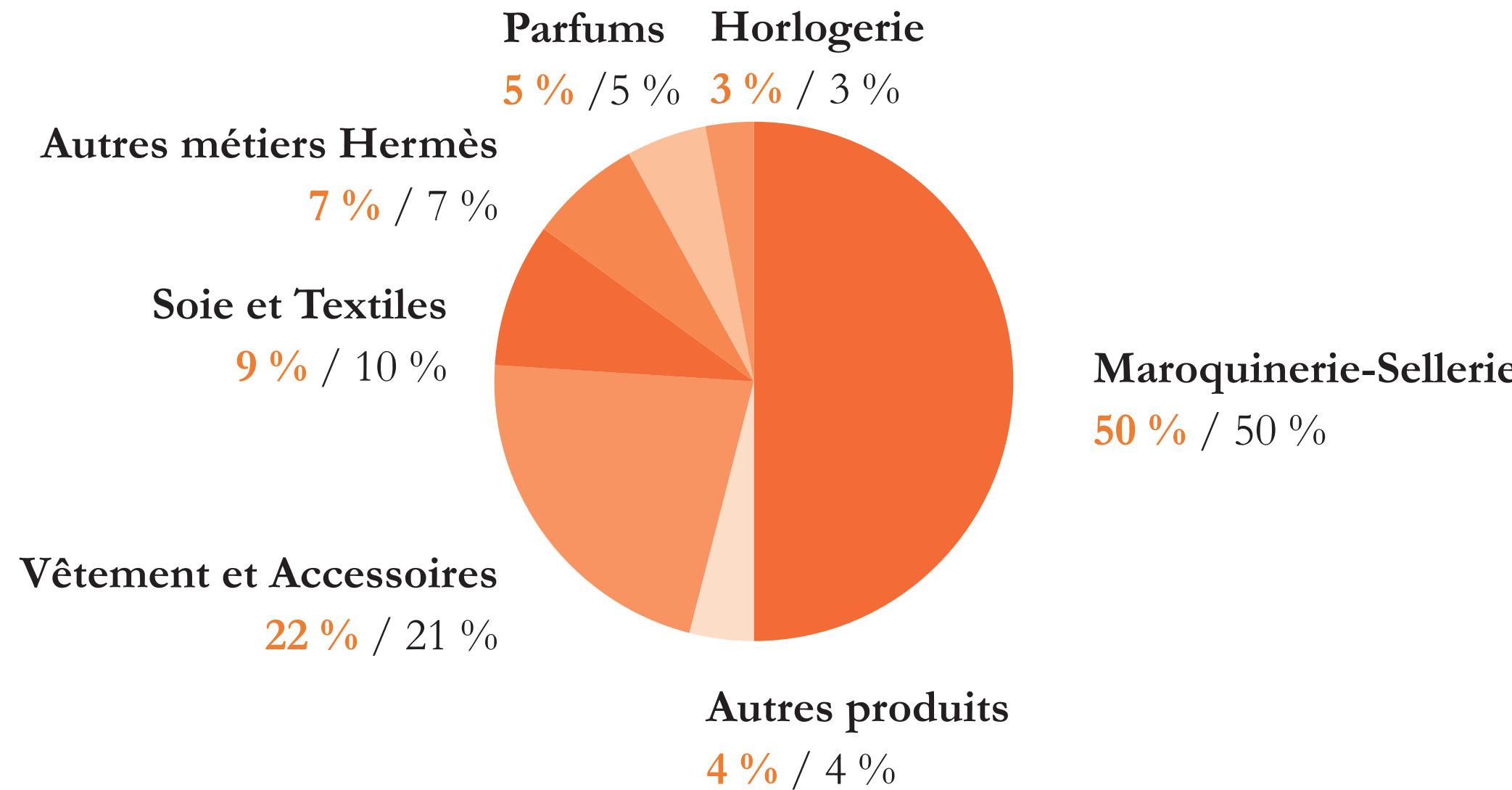
Performance remarquable des métiers Vêtements et Accessoires, des Parfums et Autres Métiers,
succès de la Maroquinerie-Sellerie

Variation à taux constants
2018 / 2017

Maroquinerie-Sellerie	+ 9,4 %
Vêtement et Accessoires	+ 14,1 %
Soie et Textiles	+ 3,2 %
Parfums	+ 8,9 %
Horlogerie	+ 9,9 %
Autres métiers Hermès	+ 19,6 %
Autres produits	+ 7,9 %
TOTAL	+ 10,4 %

BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2018

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR MÉTIER 2018 / 2017





BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2018

PROGRESSION DE TOUTES LES ZONES GÉOGRAPHIQUES

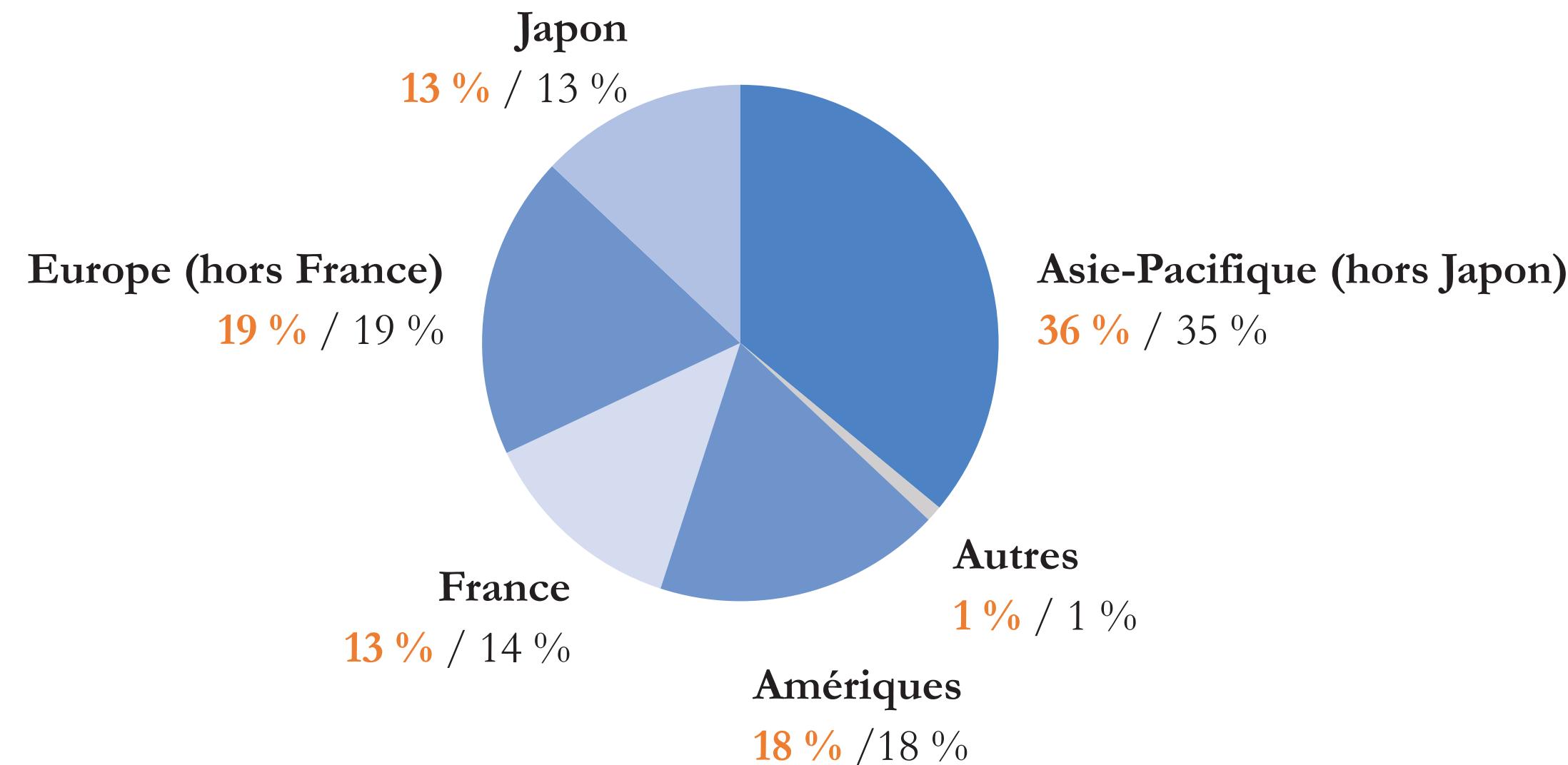
Forte progression des magasins du groupe (+ 11 %)

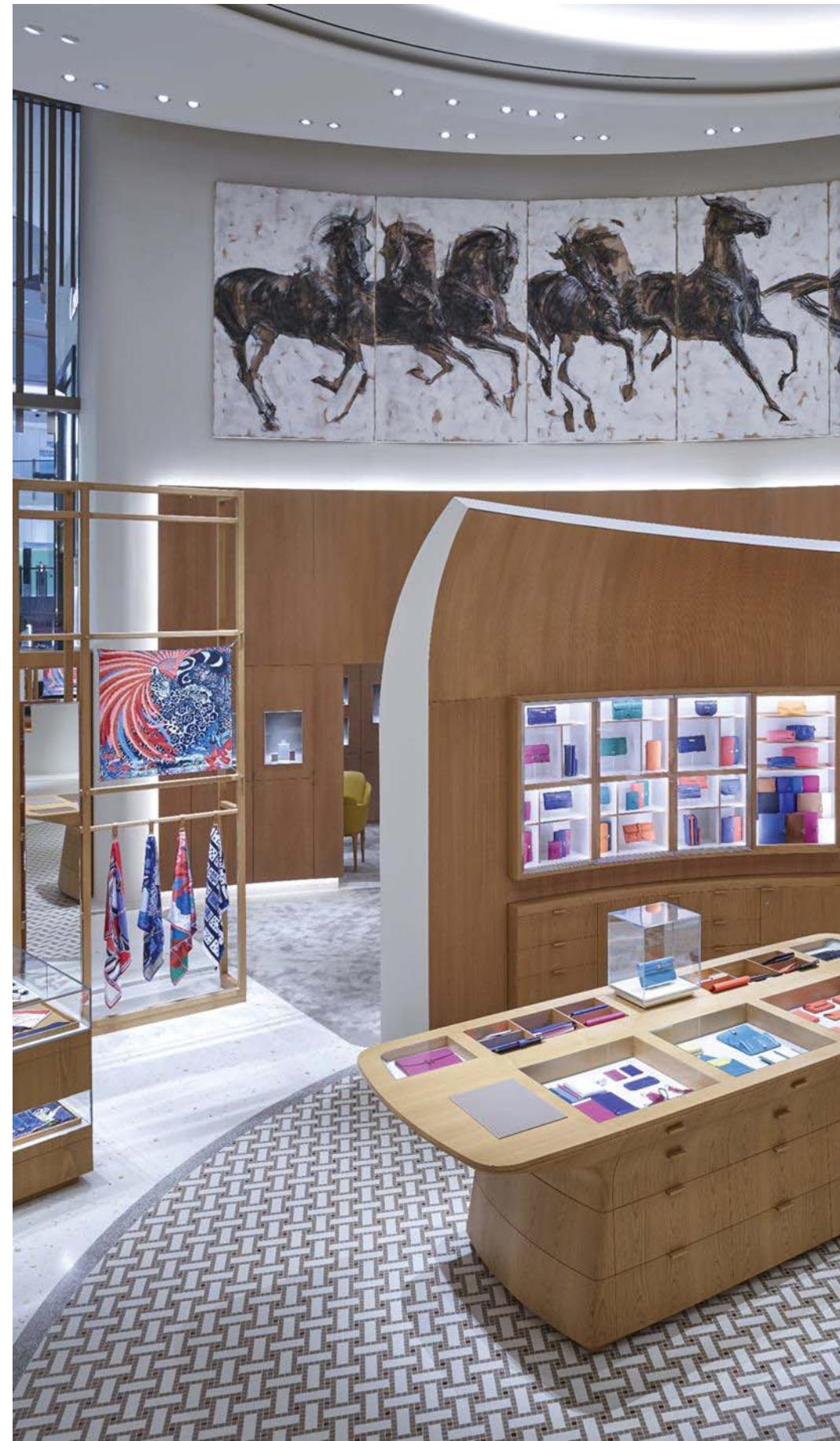
Variation à taux constants
2018 / 2017

	Variation à taux constants 2018 / 2017
France	+ 6,3 %
Europe (hors France)	+ 7,5 %
Japon	+ 7,5 %
Asie-Pacifique (hors Japon)	+ 13,7 %
Amériques	+ 11,5 %
Autres	+ 17,8 %
TOTAL	+ 10,4 %

BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2018

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE EN 2018 / 2017

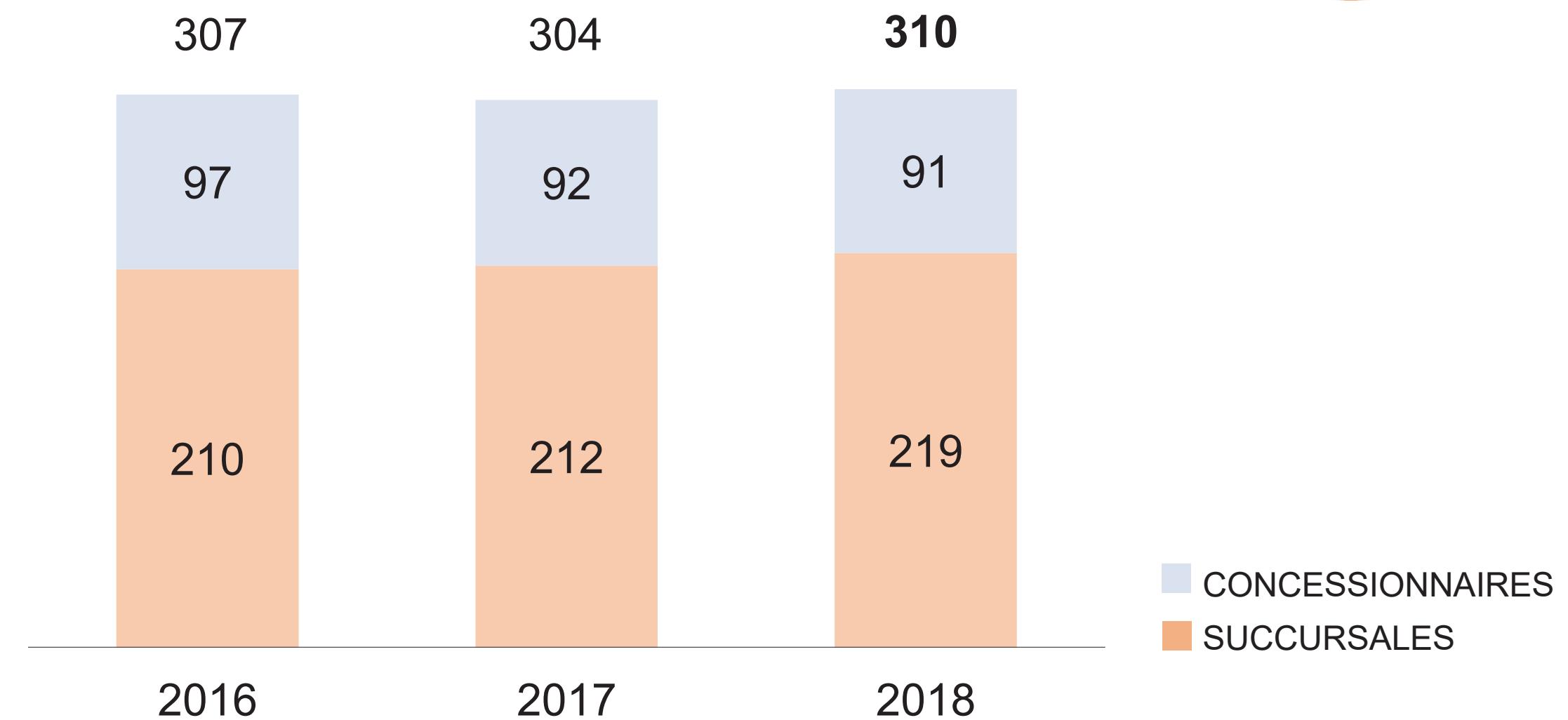




BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2018

ÉVOLUTION DU NOMBRE DE MAGASINS

310
magasins
à fin 2018



2018 : COMPTES CONSOLIDÉS

2018 : COMPTES CONSOLIDÉS

COMpte DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

EN MILLIONS D'EUROS	2018	2017	%
CHIFFRE D'AFFAIRES	5 966	5 549	+ 7,5 %
MARGE BRUTE	4 175	3 890	
FRAIS ADMINISTRATIFS ET COMMERCIAUX	(1 771)	(1 656)	
AUTRES PRODUITS ET CHARGES	(359)	(312)	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	2 045	1 922	
AUTRES PRODUITS ET CHARGES NON COURANTS	53	-	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	2 098	1 922	+ 9,1 %

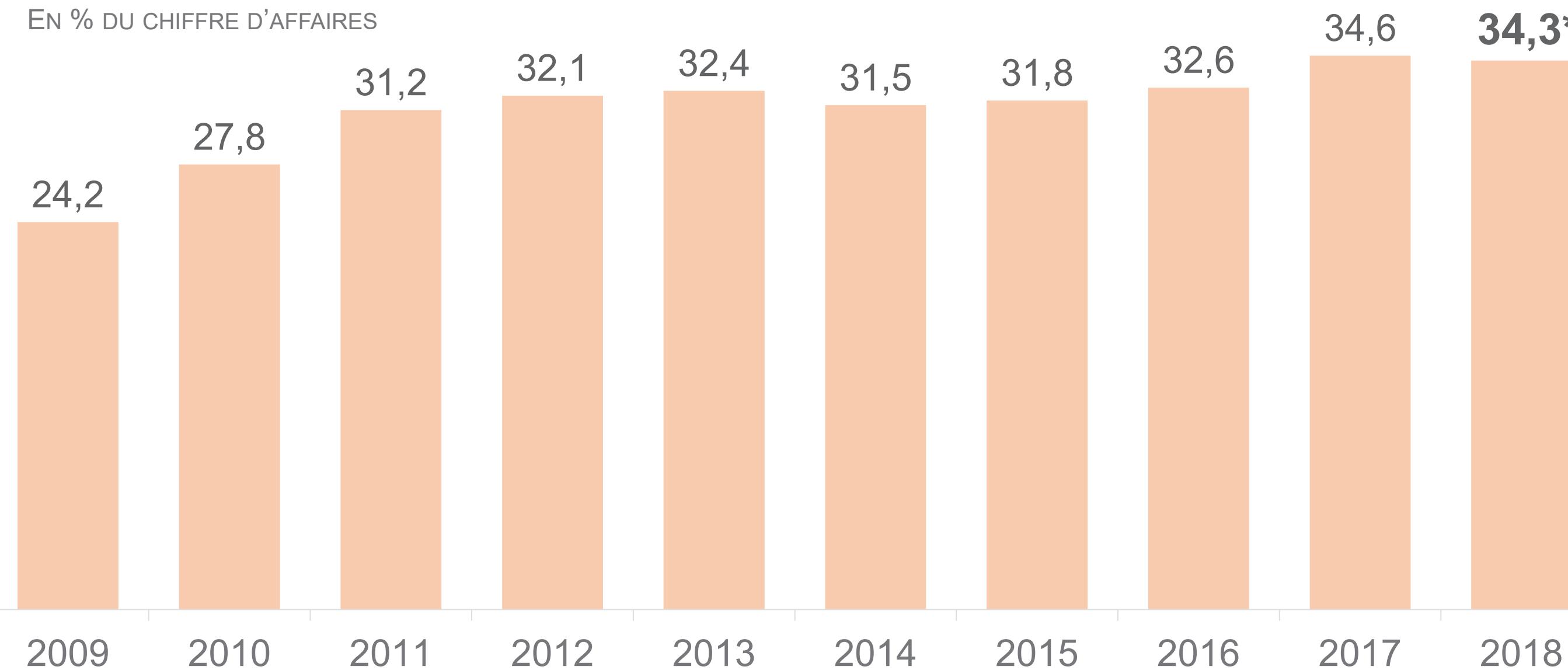
2018 : COMPTES CONSOLIDÉS

COMpte DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

EN MILLIONS D'EUROS	2018	2017	%
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	2 098	1 922	+ 9,1 %
RÉSULTAT FINANCIER	(35)	(32)	
IMPÔT SUR LE RÉSULTAT	(670)	(669)	
PART DANS LE RÉSULTAT DES ENTREPRISES ASSOCIÉES	17	5	
PART REVENANT AUX INTÉRÊTS MINORITAIRES	(5)	(4)	
RÉSULTAT NET - PART DU GROUPE	1 405	1 221	+ 15 %

2018 : COMPTES CONSOLIDÉS

LA RENTABILITÉ OPÉRATIONNELLE COURANTE
ATTEINT 34,3 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES



* Après prise en compte de la cession du Galleria à Hong Kong, la rentabilité opérationnelle est de 35,2 % en 2018

2018 : COMPTES CONSOLIDÉS

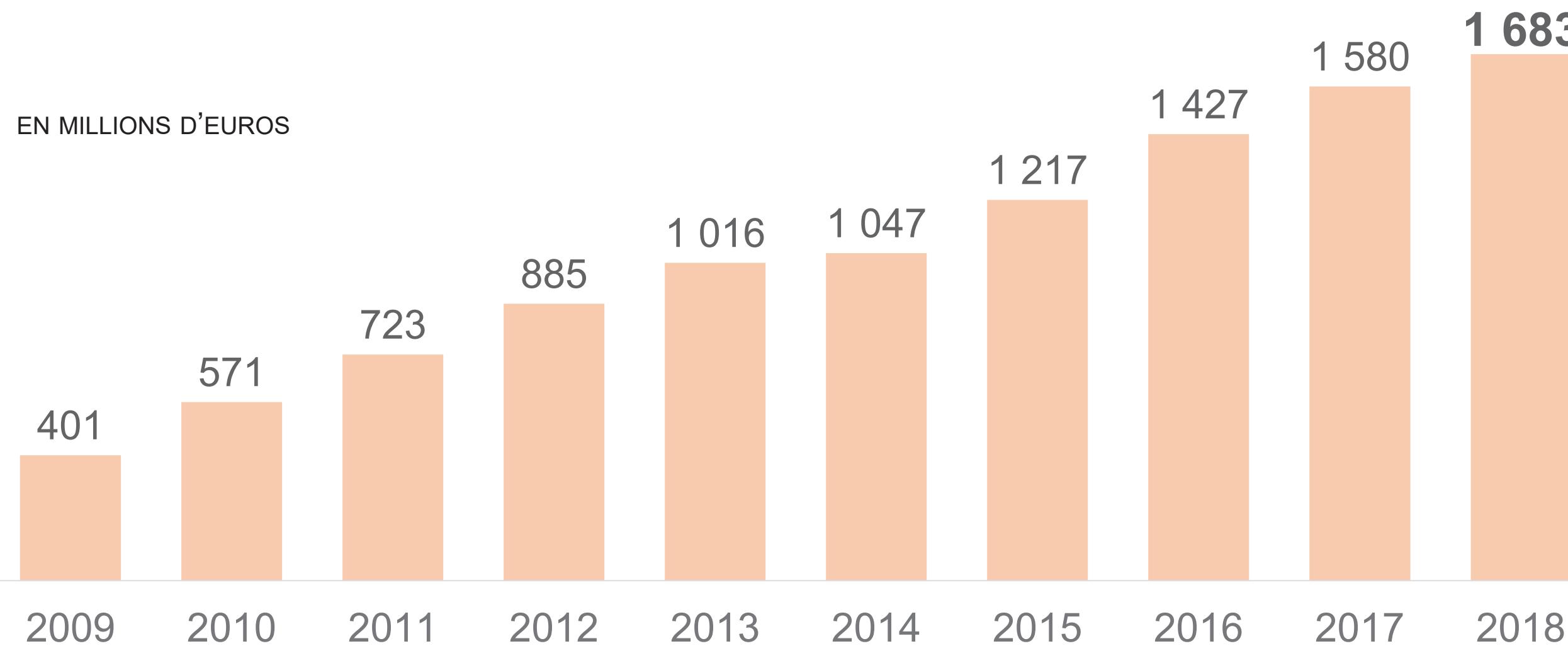
INVESTISSEMENTS OPÉRATIONNELS

EN MILLIONS D'EUROS	2018
MAGASINS ET DISTRIBUTION	151
PRODUCTION ET MÉTIERS	77
IMMOBILIER ET PROJETS GROUPE	84
INVESTISSEMENTS OPÉRATIONNELS	312

2018 : COMPTES CONSOLIDÉS

CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT

+ 6,5 %
en 2018



2018 : COMPTES CONSOLIDÉS

FLUX DE TRÉSORERIE IFRS

EN MILLIONS D'EUROS	2018	2017
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	1 683	1 580
VARIATION DU BFR	77	25
CASH FLOW LIE A L'ACTIVITE	1 759	1 606
INVESTISSEMENTS OPERATIONNELS	(312)	(265)
CASH FLOW DISPONIBLE	1 447	1 340
INVESTISSEMENTS ET PLACEMENTS FINANCIERS NETS	(19)	(137)
DISTRIBUTION MISE EN PAIEMENT	(958)	(402)
RACHATS D'ACTIONS PROPRES NETS DE CESSION	(60)	(188)
CESSION D'IMMEUBLE	69	-
AUTRES MOUVEMENTS	74	(22)
VARIATION DE LA TRESORERIE	553	592
TRESORERIE IFRS A LA CLOTURE	3 465	2 912

TRÉSORERIE
3 465
millions d'euros

2018 : COMPTES CONSOLIDÉS

BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE 2018

EN MILLIONS D'EUROS

ACTIF	2018	2017
ACTIFS NON COURANTS	2 485	2 298
STOCKS	964	896
AUTRES ACTIFS COURANTS	540	642
TRÉSORERIE ACTIVE	3 479	2 932
TOTAL	7 468	6 768

2018 : COMPTES CONSOLIDÉS

BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE 2018

EN MILLIONS D'EUROS

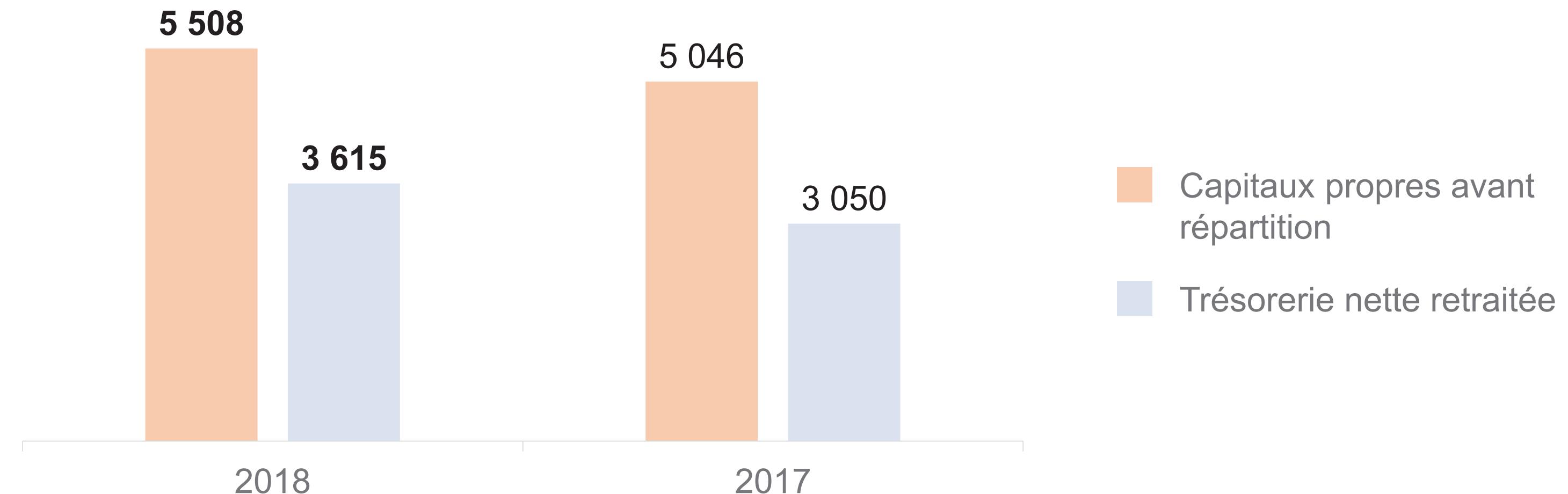
PASSIF	2018	2017
CAPITAUX PROPRES AVANT RÉPARTITION	5 508	5 046
PROVISIONS	346	353
AUTRES PASSIFS	1 614	1 369
TOTAL	7 468	6 768

2018 : COMPTES CONSOLIDÉS

CAPITAUX PROPRES ET TRÉSORERIE NETTE RETRAITÉE

EN MILLIONS D'EUROS

FONDS PROPRES
5,5
milliards d'euros



PERSPECTIVES



PERSPECTIVES

- Confirmation à moyen terme d'un objectif de progression du chiffre d'affaires à taux constants ambitieux, malgré les incertitudes économiques, géopolitiques et monétaires dans le monde
- Renforcement des capacités de production
- Dynamisme du réseau de distribution avec l'ouverture ou la rénovation de plus d'une vingtaine de succursales
- Poursuite de la création d'emplois et de l'ancrage territorial



1^{er} TRIMESTRE 2019

- Accélération des ventes au 1^{er} trimestre 2019
- Chiffre d'affaires à fin mars : + 16 % à taux de change courants et + 12 % à taux de change constants
- Progression solide de tous les métiers dans toutes les zones géographiques



2019 : À LA POURSUITE DES RÊVES

- Poursuite de l'ouverture des plateformes e-commerce au Japon à la fin du premier semestre 2019 et en Asie
- Renforcement du réseau en 2019 avec les magasins d'Orlando, de New York, de Xiamen et des réouvertures d'Amsterdam, Waikiki, Vancouver et Moscou
- Ouverture du magasin de Varsovie, la Pologne nouveau marché pour Hermès
- 10^e édition du *Saut Hermès au Grand Palais*, et poursuite d'événements singuliers, dont *Step into the Frame* à Londres, consacré à l'univers masculin



2019 : À LA POURSUITE DES RÊVES

- Le rêve, la capacité de chacun à laisser place à l'imaginaire, thème de l'année 2019
- Lancement du nouveau parfum élaboré par Christine Nagel *Un Jardin sur la Lagune*, et de la montre *Arceau L'heure de la lune*, témoin du savoir-faire horloger, au SIHH de Genève
- Présentation des nouvelles collections pour la maison à Milan en avril
- L'Artisanat, une aventure durable et humaine

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE 2018 : LE DIVIDENDE

- *Dividende par action proposé par le Conseil de surveillance*

EN EUROS

	2014	2015	2016	2017	2018
DIVIDENDE ORDINAIRE	2,95	3,35	3,75	4,10	4,55*
DIVIDENDE EXCEPTIONNEL	5,00			5,00	

* Dont un acompte sur dividende de 1,50 € versé le 22 février 2019

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

- *Approbation des conventions et engagements réglementés (5^e)*
 - Contrat entre HERMÈS INTERNATIONAL et la société STUDIO DES FLEURS de prestations de service de prises de vues et retouches pour les packshots produits e-commerce.

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

- *Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée aux gérants au titre de l'exercice clos (7^e et 8^e)*

- M. Axel Dumas
- La société Émile Hermès SARL

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS

RAPPEL DES MODALITÉS DE FIXATION DE LA RÉMUNÉRATION DES GÉRANTS

- *L'associé commandité décide de la rémunération effective de chacun des gérants chaque année dans la limite des plafonds déterminés conformément à l'article 17 des statuts et aux décisions de l'Assemblée générale du 31 mai 2001 comme suit :*
 - Rémunération fixe :
indexée sur l'augmentation du chiffre d'affaires consolidé réalisé au titre de l'exercice N-1, à taux de change et périmètre constants
 - Rémunération variable :
0,20 % du résultat consolidé avant impôts réalisé au titre de l'exercice N-1

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS

INCORPORATION À LA PART VARIABLE D'UN CRITÈRE RSE POUR LA RÉMUNÉRATION 2020 AU TITRE DE L'EXERCICE 2019

- *Soumission d'une partie de la rémunération variable des deux gérants à un nouveau critère RSE appliqué sur 10% de la rémunération variable cible*
- *Composition du critère RSE :*
 - découplage entre la croissance de l'activité à taux et périmètre constants et l'évolution de la consommation d'énergies industrielles (critère environnemental quantifiable) ;
 - actions prises en faveur de l'ancrage territorial du groupe en France et dans le monde, hors grandes villes (critère sociétal qualitatif) ;
 - initiatives du groupe en faveur de l'égalité hommes-femmes (critère social qualitatif).

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

- *Renouvellement de trois mandats de membres du Conseil de surveillance arrivant à échéance (9^e à 11^e)*

Pour trois ans :

- M. Charles-Eric Bauer
- Mme Julie Guerrand
- Mme Dominique Senequier

- *Nomination de deux nouveaux membres du Conseil de surveillance (12^e et 13^e)*

Pour deux ans *, en remplacement de M. Robert Peugeot :

- M. Alexandre Viros

Pour trois ans * en remplacement de Mme Sharon MacBeath :

- Mme Estelle Brachlianoff

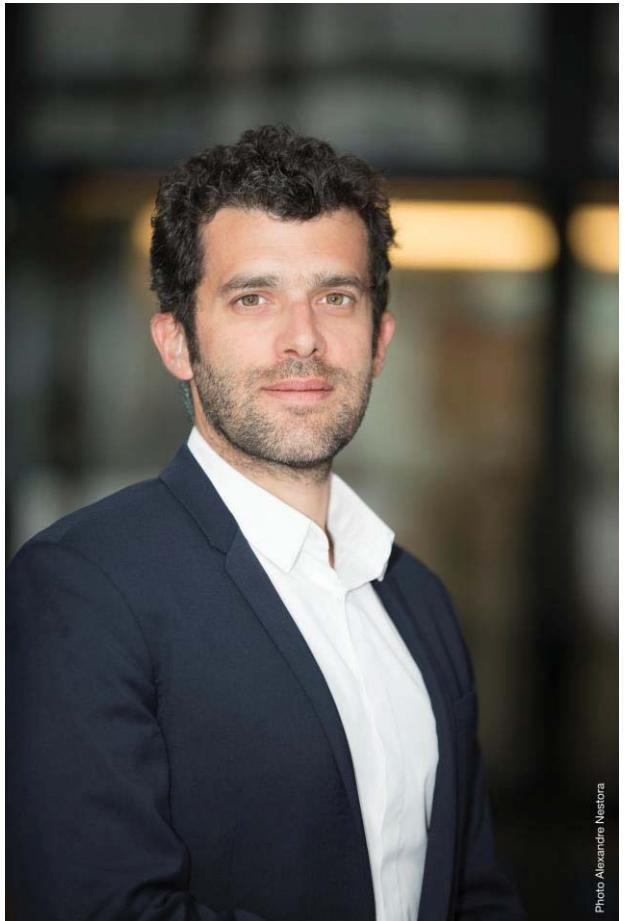
* durées fixées en application du principe de renouvellement par tiers du Conseil de surveillance figurant à l'article 18.2 des statuts

ESTELLE BRACHLIANOFF



- 46 ans, nationalité française
- Directrice générale adjointe en charge des opérations de Veolia
- Diplômée de l'Ecole Polytechnique (1995) et de l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées (1997)
- Apports au Conseil de surveillance :
 - Dirigeante d'un groupe à dimension internationale
 - Pilotage de structures en transformation,
 - Expertise sur les sujets de responsabilité sociale, sociétale et environnementale
- Comités : Audit et risques, RNG-RSE

ALEXANDRE VIROS



- 41 ans, nationalité franco-américaine
- Directeur Général de e-voyageurs SNCF et de OUI.sncf, membre du Comité exécutif de SNCF
- Agrégé de philosophie, titulaire d'un DEA de sciences cognitives de l'École des hautes études en sciences sociales (EHESS), et diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris
- Apports au Conseil de surveillance :
 - Expertise de l'univers du digital
 - Connaissance de la relation client et de la distribution
 - Capacités à évoluer dans des industries en profonde transformation et les modèles disruptifs
- Comité : Audit et risques

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE

- *Programme de rachat d'actions (6^e)*
 - Autorisation à hauteur de 10 % du capital
 - Montant maximal des fonds pouvant être engagés : 1,8 milliard d'euros
 - Objectifs : animer le titre au travers d'un contrat de liquidité, annulation, cession, attributions gratuites et options d'achat d'actions, opérations de croissance externe
 - Prix maximal d'achat : 700 euros
 - Durée de l'autorisation : 18 mois
- *Autorisation d'annulation d'actions (14^e)*
 - Autorisation à hauteur de 10 % du capital
 - Durée de l'autorisation : 24 mois

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

- *Délégations (financières) de compétence à la Gérance aux fins d'émettre des actions, des valeurs mobilières donnant accès au capital ou des titres de créances*
 - Incorporation de réserves, bénéfices et/ou primes et attribution gratuite d'actions et/ou élévation du nominal des actions existantes (15^e)
 - Avec maintien du droit préférentiel de souscription (16^e) ou avec suppression du droit préférentiel de souscription mais avec faculté d'instaurer un délai de priorité (17^e)
 - En faveur des adhérents à un PEE (18^e)
 - Par placement privé (19^e)
 - En vue de rémunérer un apport en nature (20^e)
 - Durée des autorisations : 26 mois

RAPPORTS DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

- SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
- À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2018

PricewaterhouseCoopers Audit

Cabinet Didier Kling & Associés
Membre de Grant Thornton

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
ÉMIS AU TITRE DE LA PARTIE ORDINAIRE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

**RAPPORTS SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS ET
LES COMPTES ANNUELS**

- Objectif :
 - Obtenir une assurance raisonnable que les comptes ne comportent pas d'anomalies significatives
- Opinion sur les comptes consolidés et les comptes annuels:
Certifications sans réserve, ni observation
- Points clés de l'audit :
 - Comptes consolidés : l'évaluation des stocks et en-cours ; la comptabilisation des opérations de couverture de change et l'impôt sur les résultats
 - Comptes annuels : l'évaluation des titres de participation

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
ÉMIS AU TITRE DE LA PARTIE ORDINAIRE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE (SUITE)

**RAPPORT SPÉCIAL SUR LES CONVENTIONS ET
ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS**

- Objectif :
 - Vous communiquer les caractéristiques et modalités des conventions et engagements réglementés dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité ou leur bien-fondé
- Une nouvelle convention autorisée en 2018 par le Conseil de surveillance
- La poursuite de l'exécution des conventions et engagements approuvés au cours d'exercices antérieurs

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
ÉMIS AU TITRE DE LA PARTIE EXTRAORDINAIRE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

**RAPPORTS RELATIFS AUX PROJETS DE RÉSOLUTION
TOUCHANT AU CAPITAL DE VOTRE SOCIÉTÉ**

- Réduction du capital par annulation d'actions achetées (14^e résolution)
- Émission d'actions et/ou de toutes autres valeurs mobilières donnant accès au capital avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription (16^e et 17^e résolutions)
- Émission d'actions et/ou de toutes autres valeurs mobilières donnant accès au capital réservée aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise ou de groupe avec suppression du droit préférentiel de souscription (18^e résolution)
- Émission d'actions et/ou de diverses valeurs mobilières donnant accès au capital avec suppression du droit préférentiel de souscription (19^e résolution)
- Émission d'actions et/ou de diverses valeurs mobilières donnant accès au capital en vue de rémunérer des apports en nature (20^e résolution)

4 JUIN 2019

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

HERMÈS

