



5 JUIN 2018  
**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE**

**HERMÈS**  
INTERNATIONAL



# BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017



## BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

### LA CRÉATIVITÉ ET L'INVENTIVITÉ

- Les collections de prêt-à-porter femme
- Innovation de matières, exploration des savoir-faire d'exception des collections de l'univers homme
- Nouveaux modèles de sacs : *Hermès Cinhetic, Bolide Shark*
- Création de la ligne *Liens d'Hermès* au sein de l'univers Maison
- Lancement réussi du nouveau parfum *Twilly d'Hermès*
- Succès de la ligne de bijoux *Chaîne d'ancre punk*



## BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

### L'INVESTISSEMENT DANS LES SAVOIR-FAIRE ET LEUR TRANSMISSION AU CŒUR DE LA MAISON

- Montée en puissance des nouvelles maroquineries en Isère, en Charente et en Franche-Comté
- Inauguration en juin des maroquineries de Normandie et de Saint-Junien
- Poursuite des projets de développement avec l'ouverture de la maroquinerie de l'Allan en 2018, et de celles de Guyenne et de Montereau à l'horizon 2020
- Recrutement et formation des artisans, et croissance responsable



## BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

### LE RENFORCEMENT DU RÉSEAU DE DISTRIBUTION

- Ouverture du magasin de São Paulo Iguatemi au Brésil
- Réouverture avec agrandissement d'une vingtaine de magasins, notamment :
  - Sloane Street à Londres, Munich, Athènes en Europe
  - Toronto et Palm Beach en Amérique du Nord
  - New Delhi, Sogo Fuxing à Taïwan, Kuala Lumpur, Tokyo, Yokohama, et Kowloon Elements à Hong Kong en Asie
- Trois reprises de concession à Monterrey et Guadalajara au Mexique, et à Copenhague au Danemark



## BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

### LE RENFORCEMENT DU RÉSEAU DE DISTRIBUTION

- Lancement de la nouvelle plateforme digitale hermes.com au Canada et aux États-Unis, qui a été déployée en Europe au 1<sup>er</sup> trimestre 2018 et qui le sera en Chine en fin d'année
- Nouvelles expériences d'achat : magasin éphémère de Gion à Kyoto, ventes éphémères *petit h* à Rome et Séoul



## BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

### DES ÉVÉNEMENTS SINGULIERS

- Succès des grands rendez-vous institutionnels :
  - la 8<sup>e</sup> édition du *Saut Hermès*
  - les expositions *Margiela les années Hermès* à Anvers et *Hermès à tire-d'aile - Les mondes de Leïla Menchari* à Paris



## BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

### DES ÉVÉNEMENTS SINGULIERS

- Foisonnement créatif à travers de nouveaux événements :
  - *HermèsMatic* et *Hermèsistible* pour la Soie et les Accessoires de mode
  - Événements univers femme *Hermès Club* à Shanghai, univers homme *DwnTwnMen* à Los Angeles, *MenUpsideDown* à Hong Kong, et univers maison *Through The Walls* à Singapour



# 2017 : ACTIVITÉ

## BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

LE CHIFFRE D'AFFAIRES ATTEINT 5,5 MILLIARDS D'EUROS

	TAUX COURANTS	TAUX CONSTANTS
CHIFFRE D'AFFAIRES	+ 7 %	+ 9 %



## BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

### DÉVELOPPEMENT DE TOUS LES MÉTIERS

PERFORMANCE REMARQUABLE DES MÉTIERS VÉTEMENT ET  
ACCESSOIRES, DES PARFUMS ET AUTRES MÉTIERS ET VIF SUCCÈS DE  
LA MAROQUINERIE-SELLERIE

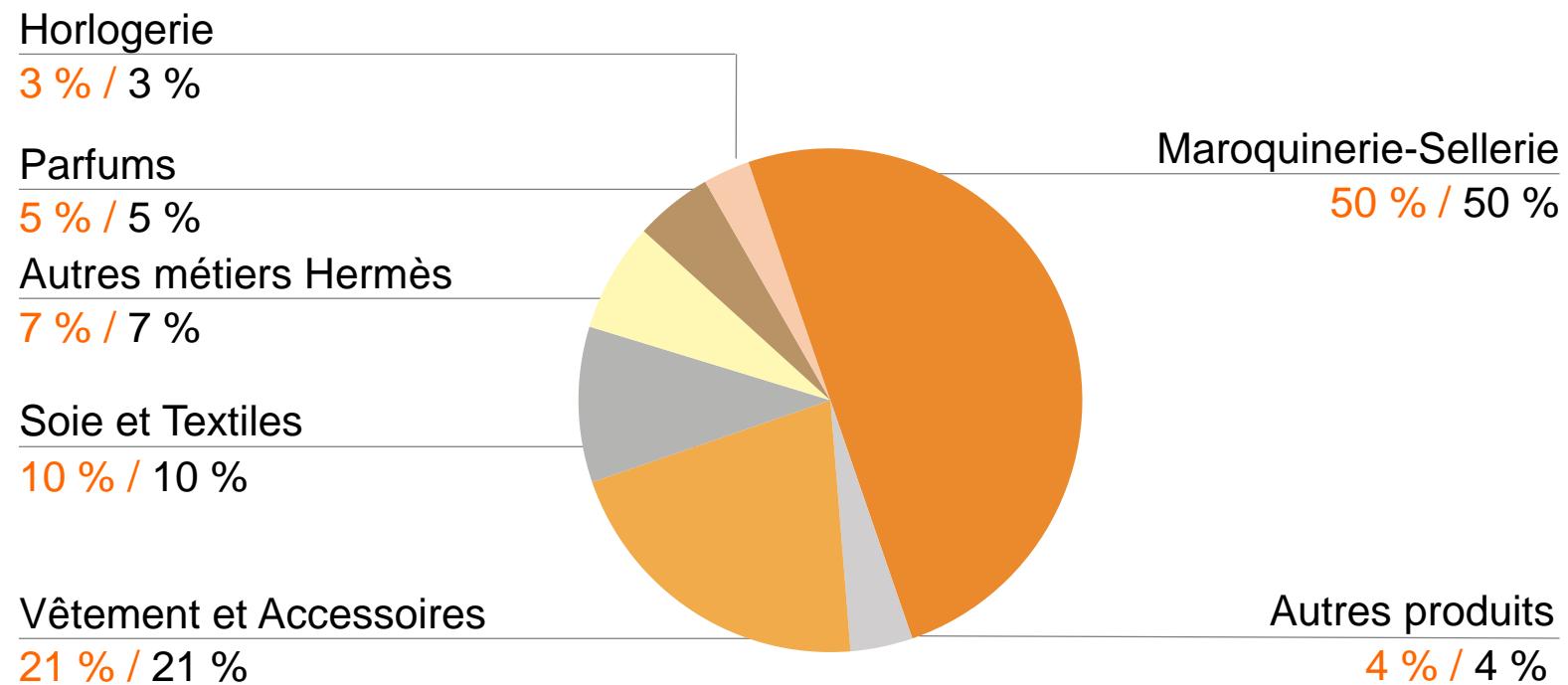
VARIATION À TAUX  
CONSTANTS  
2017 / 2016

Maroquinerie-Sellerie	+ 9,7 %
Vêtement et Accessoires	+ 9,4 %
Soie et Textiles	+ 5,7 %
Parfums	+ 10,1 %
Horlogerie	+ 1,4 %
Autres métiers Hermès	+ 10,5 %
Autres produits	- 0,9 %
<b>TOTAL</b>	<b>+ 8,6 %</b>



## BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

### RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR MÉTIER 2017 / 2016



## BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

### PROGRESSION DE TOUTES LES ZONES GEOGRAPHIQUES

FORTE PROGRESSION DES MAGASINS DU GROUPE (+ 9 %)

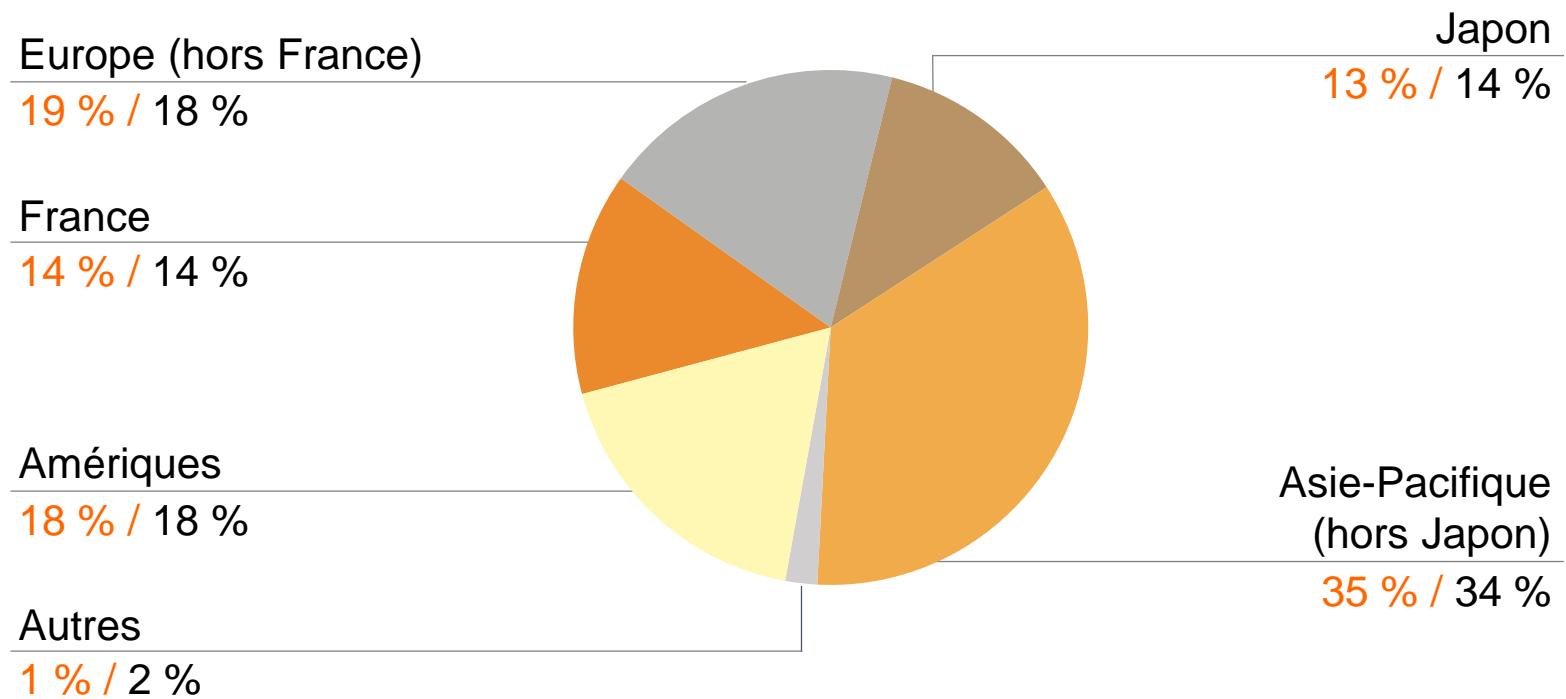
VARIATION À TAUX  
CONSTANTS  
2017 / 2016

FRANCE	+ 5,0 %
EUROPE (HORS FRANCE)	+ 9,6 %
JAPON	+ 4,1 %
ASIE-PACIFIQUE (HORS JAPON)	+ 11,3 %
AMÉRIQUES	+ 7,7 %
AUTRES	+ 19,9 %
<b>TOTAL</b>	<b>+ 8,6 %</b>



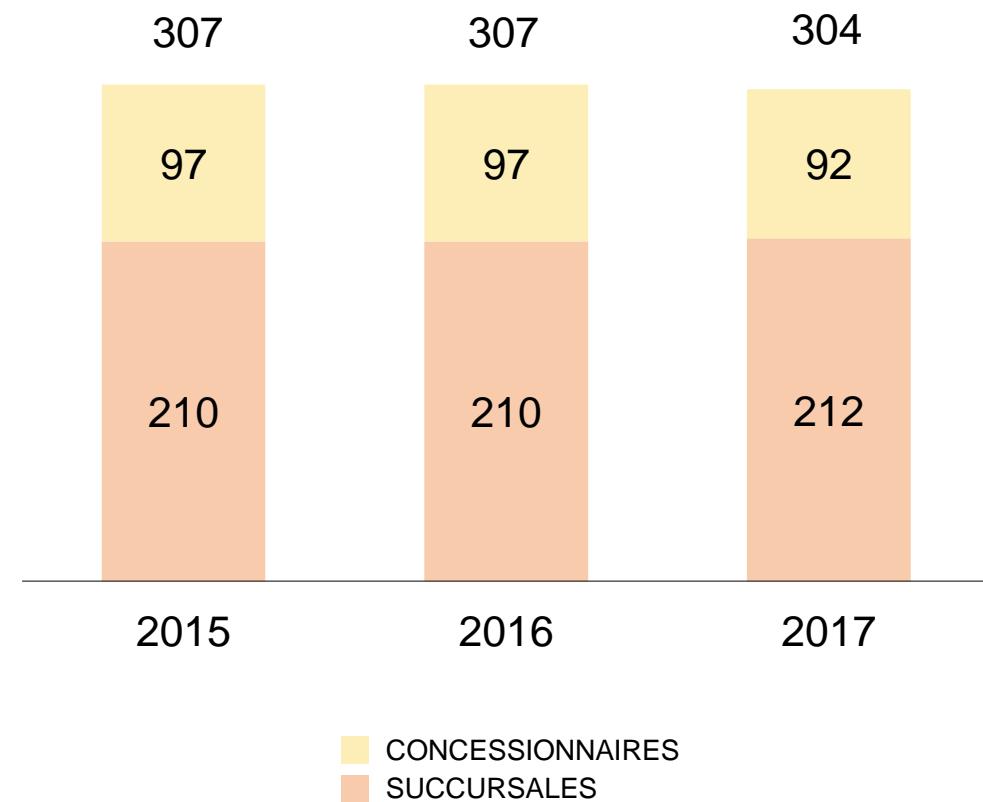
## BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

### RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE EN 2017 / 2016



## BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

### ÉVOLUTION DU NOMBRE DE MAGASINS



**304**  
MAGASINS  
À FIN 2017



# LES FEMMES ET LES HOMMES



## LES FEMMES ET LES HOMMES

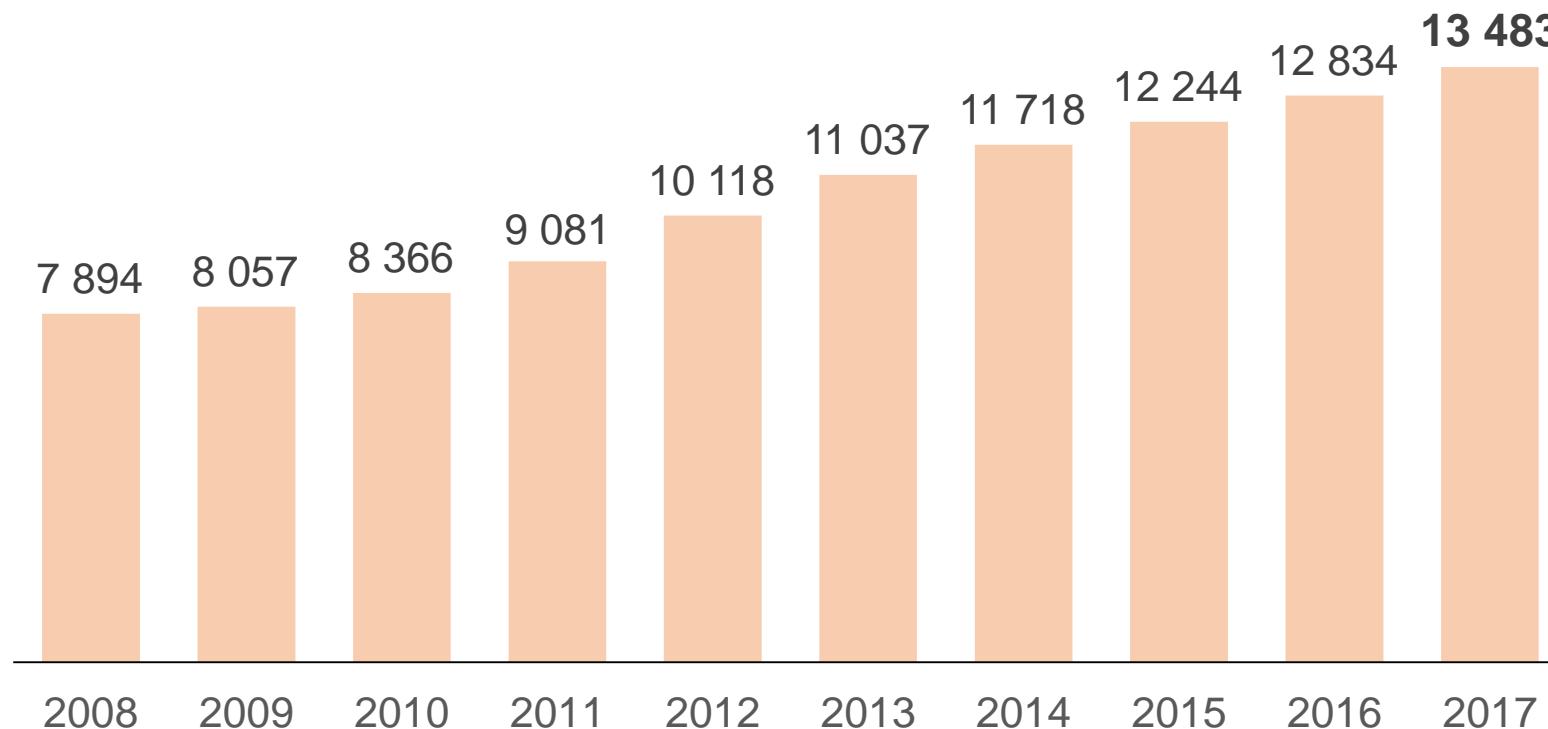
- Les effectifs s'élèvent à 13 483 personnes à fin 2017 dont 8 319 en France
- 649 nouveaux collaborateurs en 2017 dont plus de 400 en France, principalement dans les manufactures et les équipes de vente

+ 649  
COLLABORATEURS



## LES FEMMES ET LES HOMMES

### POURSUITE DES CRÉATIONS D'EMPLOIS

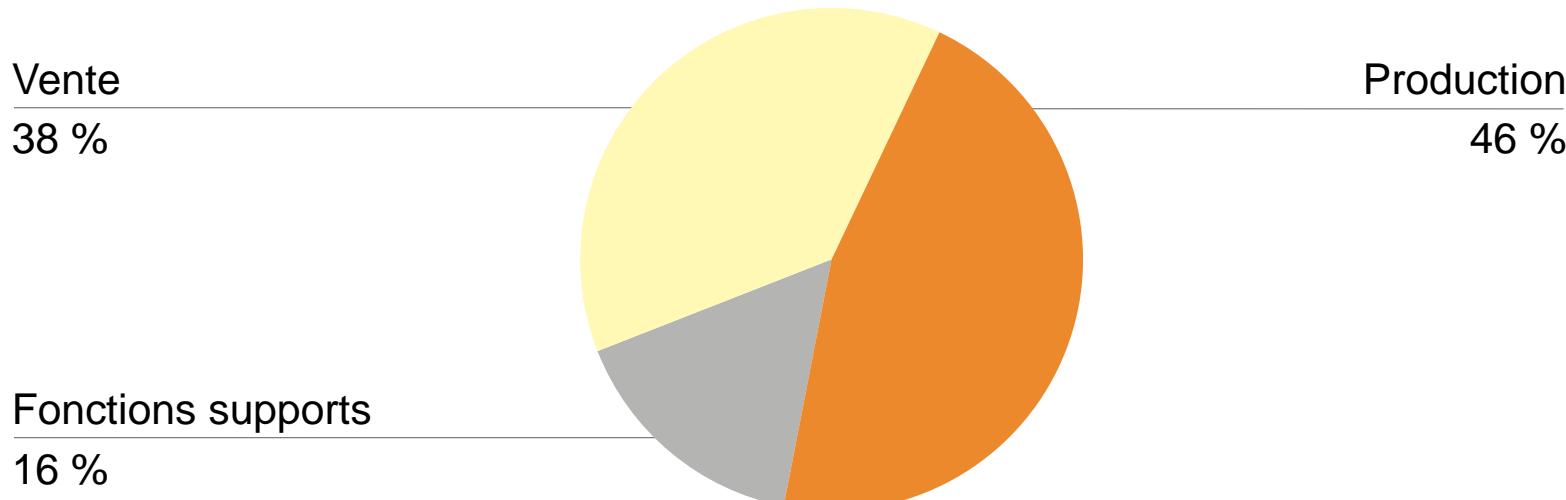


**3 365**  
NOUVEAUX EMPLOIS  
EN 5 ANS  
DONT 2 208  
EN FRANCE



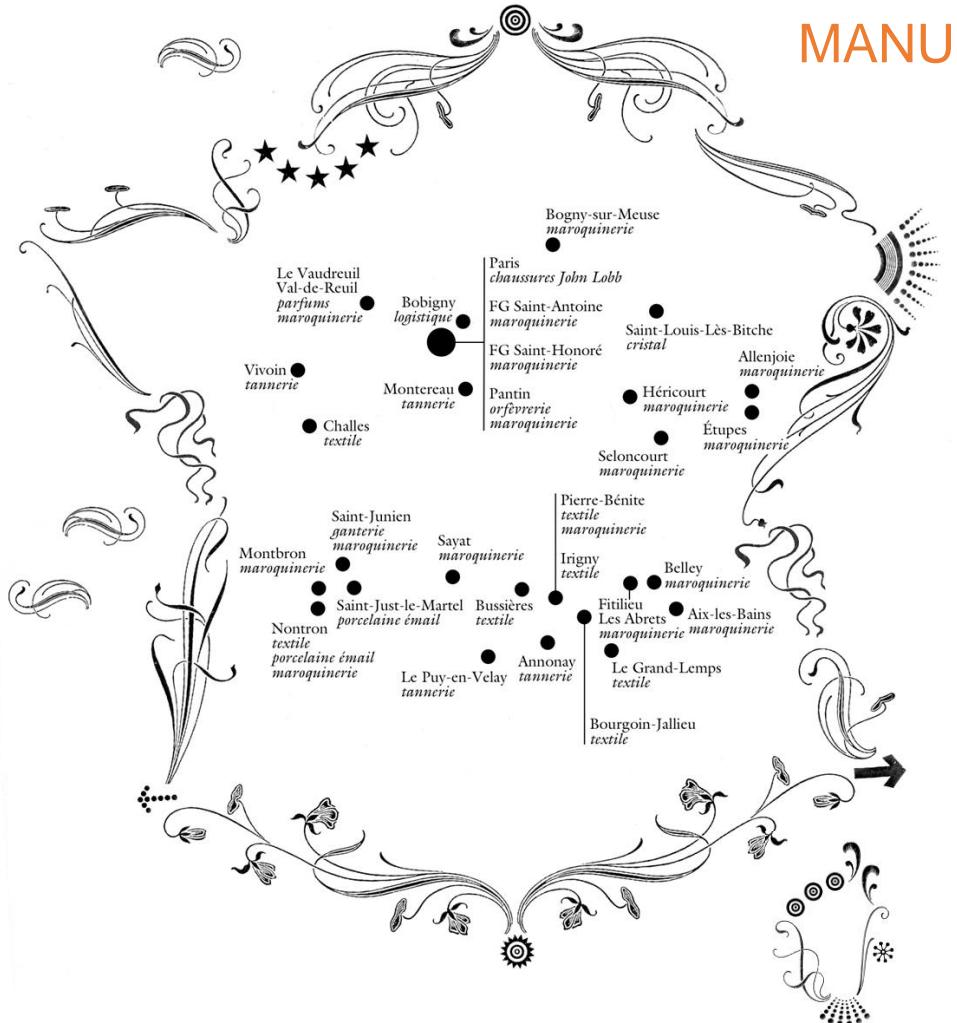
## LES FEMMES ET LES HOMMES

### ÉQUILIBRE PRODUCTION / VENTE



## LES FEMMES ET LES HOMMES

### MANUFACTURES HERMÈS



- 41 sites de production en France,  
dont 16 maroquieries



## LES FEMMES ET LES HOMMES

### RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Amériques

7 %

Asie-Pacifique (hors Japon)

15 %

Japon

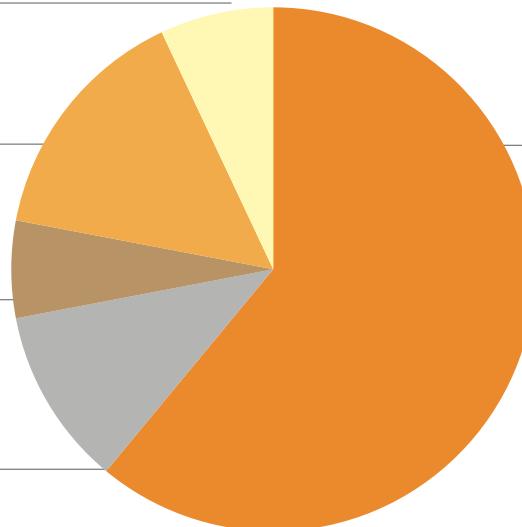
6 %

Europe (hors France)

10 %

France

62 %



FEMMES : 67 %  
HOMMES : 33 %

## RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE

- Une démarche collective
  - « Tous artisans de notre développement durable » :
  - Singularité d'une approche issue de notre passé d'artisan : responsabilité, authenticité, respect du temps
  - Éthique de développement
- Amplification des actions en 2017, notamment :
  - 2/3 de notre électricité est d'origine verte
  - Consommations d'eau et d'énergie découplées de la croissance
  - Second investissement dans le fonds carbone Livelihoods, après 6 ans de succès du premier fonds



## RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE



- Laisser une empreinte positive sur le monde, à travers trois thèmes :
  - Les femmes et les hommes : vision humaniste de la gestion des ressources humaines, transmission des savoir-faire
  - La planète : respect des matières premières et de notre environnement écologique
  - Nos partenaires : un rôle d'entreprise citoyenne et une responsabilité territoriale
- Partager les fruits de nos succès et rendre au monde une partie de ce qu'il nous apporte
  - Actions du Groupe, de nos métiers et de nos filiales de distribution
  - Rôle de la Fondation d'entreprise Hermès

# 2017 : COMPTES CONSOLIDÉS



## 2017 : COMPTES CONSOLIDÉS



### COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

EN MILLIONS D'EUROS	2017	2016	%
CHIFFRE D'AFFAIRES	5 549	5 202	+ 6,7 %
MARGE BRUTE	3 890	3 520	
FRAIS ADMINISTRATIFS ET COMMERCIAUX	- 1 656	- 1 545	
AUTRES PRODUITS ET CHARGES	- 312	- 279	
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>1 922</b>	<b>1 697</b>	<b>+ 13,3 %</b>

## 2017 : COMPTES CONSOLIDÉS



### COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

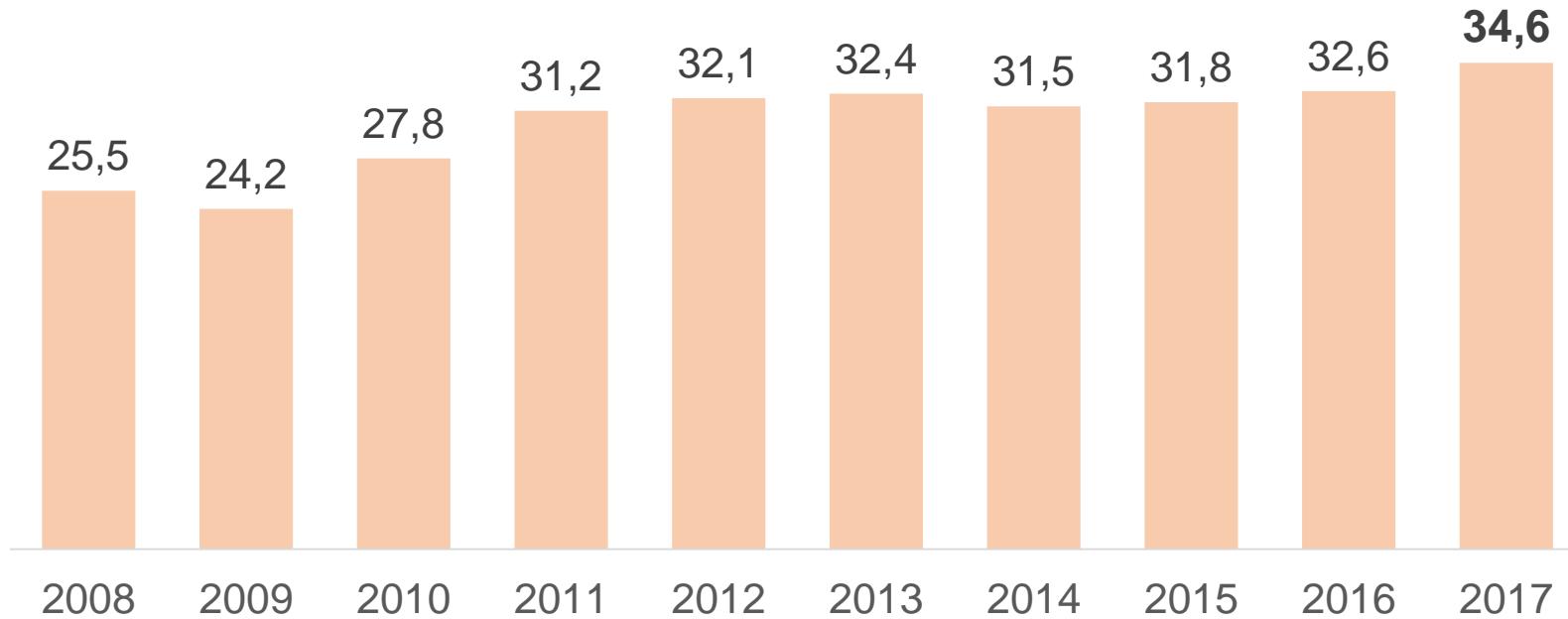
EN MILLIONS D'EUROS	2017	2016	%
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	1 922	1 697	+ 13,3 %
RÉSULTAT FINANCIER	- 32	- 48	
IMPÔT SUR LE RÉSULTAT	- 669	- 555	
PART DANS LE RÉSULTAT DES ENTREPRISES ASSOCIÉES	5	11	
PART REVENANT AUX INTÉRÊTS MINORITAIRES	- 4	- 4	
<b>RÉSULTAT NET - PART DU GROUPE</b>	<b>1 221</b>	<b>1 100</b>	<b>+ 11,0 %</b>

## 2017 : COMPTES CONSOLIDÉS



LA RENTABILITÉ OPÉRATIONNELLE  
ATTEINT 34,6 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES

EN % DU CHIFFRE D'AFFAIRES



## 2017 : COMPTES CONSOLIDÉS



### INVESTISSEMENTS OPERATIONNELS

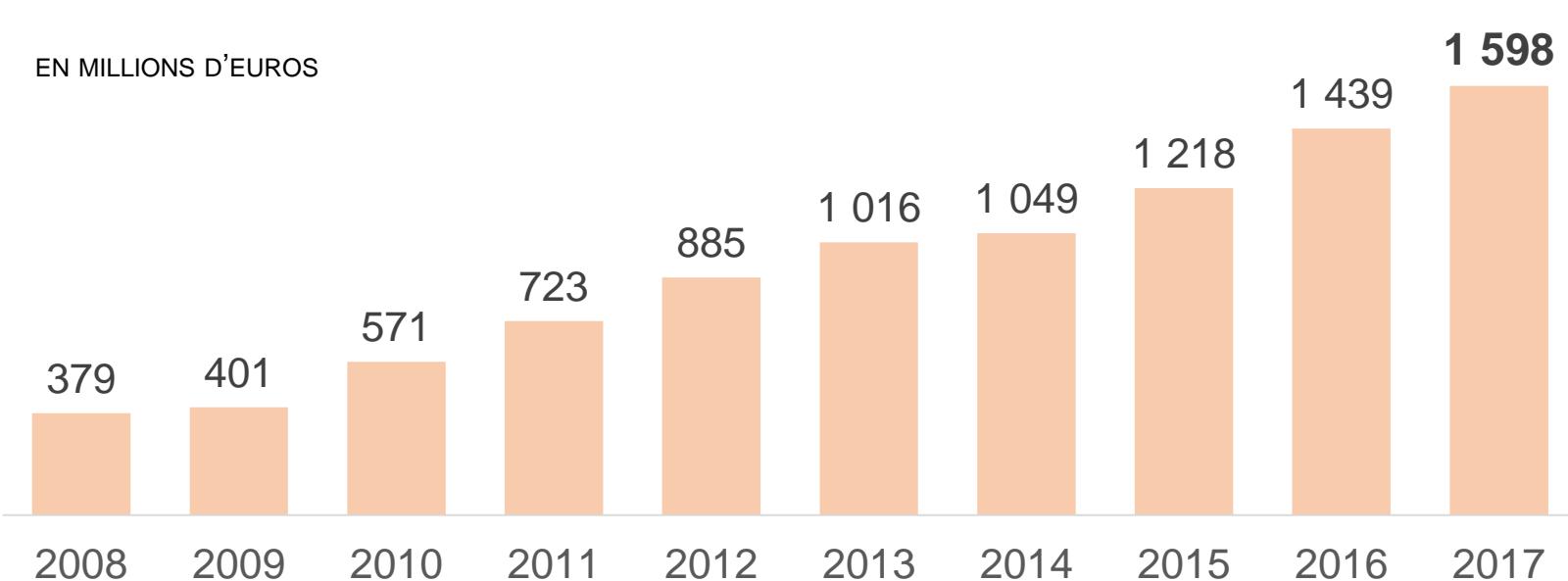
EN MILLIONS D'EUROS	2017
MAGASINS ET DISTRIBUTION	128
PRODUCTION ET MÉTIERS	73
IMMOBILIER ET PROJETS GROUPE	64
<b>INVESTISSEMENTS OPÉRATIONNELS</b>	<b>265</b>

## 2017 : COMPTES CONSOLIDÉS



### CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT

+ 11 %  
EN 2017



## 2017 : COMPTES CONSOLIDÉS



### FLUX DE TRÉSORERIE IFRS

TRÉSORERIE  
2 912  
MILLIONS D'EUROS

EN MILLIONS D'EUROS	2017	2016
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	1 598	1 439
INVESTISSEMENTS	- 413	- 298
VARIATION DU BFR D'EXPLOITATION	+ 35	+ 22
DISTRIBUTION, MISES EN PAIEMENT	- 402	- 360
AUTRES MOUVEMENTS	- 226	- 54
VARIATION DE LA TRÉSORERIE IFRS	592	749
TRÉSORERIE IFRS À LA CLÔTURE	2 912	2 320

## 2017 : COMPTES CONSOLIDÉS



### BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE 2017

EN MILLIONS D'EUROS

<b>ACTIF</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
ACTIFS NON COURANTS	2 298	2 186
STOCKS	896	915
AUTRES ACTIFS COURANTS	642	569
TRÉSORERIE ACTIVE	2 932	2 329
<b>TOTAL</b>	<b>6 768</b>	<b>5 999</b>

## 2017 : COMPTES CONSOLIDÉS



### BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE 2017

EN MILLIONS D'EUROS

PASSIF	2017	2016
CAPITAUX PROPRES AVANT RÉPARTITION	5 046	4 385
PROVISIONS	353	287
AUTRES PASSIFS	1 369	1 327
<b>TOTAL</b>	<b>6 768</b>	<b>5 999</b>

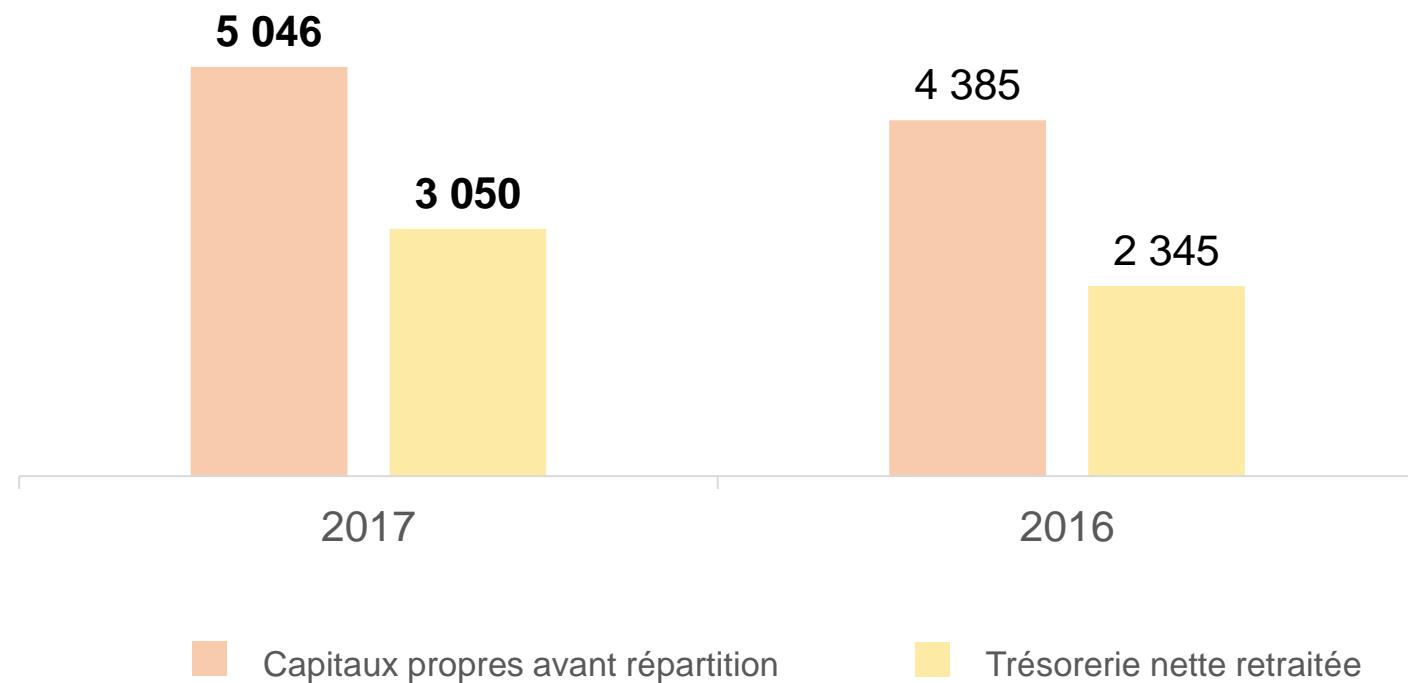
## 2017 : COMPTES CONSOLIDÉS



### CAPITAUX PROPRES ET TRÉSORERIE NETTE RETRAITÉE

EN MILLIONS D'EUROS

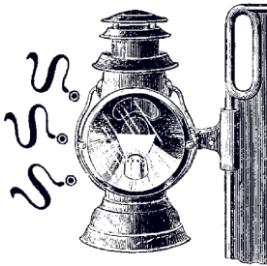
FONDS PROPRES  
5  
MILLIARDS D'EUROS





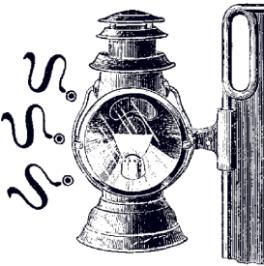
# PERSPECTIVES

## PERSPECTIVES



- Stratégie de développement à long terme fondée sur la créativité, la maîtrise des savoir-faire et une communication singulière
- Renforcement des capacités de production
- Dynamisme du réseau de distribution avec l'ouverture ou la rénovation de plus d'une vingtaine de succursales
- Poursuite de la création d'emplois

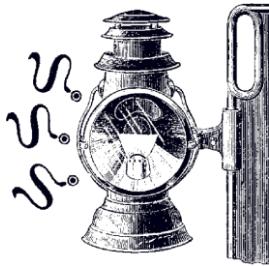
## PERSPECTIVES



- Ouverture en janvier d'un nouveau magasin à Central, Hong Kong et en mars au Dubai Mall
- Inauguration de la Manufacture de l'Allan en avril
- Lancement en Europe fin mars du nouveau site Internet [hermes.com](http://hermes.com)

## PERSPECTIVES

### 1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2018



- Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre : + 11 % à taux de change constants et + 3 % à taux de change courants
  - + 11 % dans les magasins du groupe
  - Forte progression des ventes au premier trimestre de l'ensemble des métiers comme dans toutes les zones géographiques



## PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS

## PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS

### RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE 2017 : LE DIVIDENDE

- *Dividende par action proposé par le conseil de surveillance*

EN EUROS	2013	2014	2015	2016	2017
DIVIDENDE ORDINAIRE	2,70	2,95	3,35	3,75	4,10 *
DIVIDENDE EXCEPTIONNEL		5,00			5,00

\* Dont un acompte sur dividende de 1,50 € versé le 22 février 2018

## PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

- *Approbation des conventions et engagements réglementés (5<sup>e</sup>)*
  - Avenants de renouvellement des contrats de licence de marques arrivés à échéance le 31 décembre 2016
  - Contrat entre Hermès International et la société MOCE (enseigne « EatMe ») de prestations de service de restauration rapide
  - Conclusion d'un nouveau contrat cadre avec l'agence d'architecture RDAI pour l'application exclusive du concept architectural dans les projets Hermès

## PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

- *Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée aux gérants au titre de l'exercice clos (7<sup>e</sup> et 8<sup>e</sup>)*
  - M. Axel Dumas
  - La société Émile Hermès SARL

## PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS

### RAPPEL DES MODALITÉS DE FIXATION DE LA RÉMUNÉRATION DES GÉRANTS

- *L'associé commandité décide de la rémunération effective de chacun des gérants chaque année dans la limite des plafonds déterminés conformément à l'article 17 des statuts et aux décisions de l'assemblée générale du 31 mai 2001 comme suit :*
  - Rémunération fixe (Rémunération complémentaire) : indexée sur l'augmentation du chiffre d'affaires consolidé réalisée au titre de l'exercice N-1, à taux de change et périmètre constants
  - Rémunération variable (Rémunération statutaire) : 0,20 % du résultat consolidé avant impôts réalisé au titre de l'exercice N-1

## PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS

### RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

- *Renouvellement de quatre mandats de membres du Conseil de surveillance arrivant à échéance (9e à 12e)*

Pour trois ans :            - M. Matthieu Dumas  
                                  - M. Blaise Guerrand  
                                  - Mme Olympia Guerrand

Pour un an :                - M. Robert Peugeot

## PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS

### RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE

- *Programme de rachat d'actions (6e)*

- Autorisation à hauteur de 10 % du capital
- Montant maximal des fonds pouvant être engagés : 1,5 milliard d'euros
- Objectifs : animer le titre au travers d'un contrat de liquidité, annulation, cession, attributions gratuites et options d'achat d'actions, opérations de croissance externe
- Prix maximal d'achat : **750 euros** au lieu de 650 euros, proposé initialement en raison de l'évolution récente du cours de bourse d'Hermès International
- Durée de l'autorisation : 18 mois

- *Autorisation d'annulation d'actions (13<sup>e</sup>)*

- Autorisation à hauteur de 10 % du capital
- Durée de l'autorisation : 24 mois

## **RAPPORTS DU CONSEIL DE SURVEILLANCE**

- SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
- À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

# **RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

## **SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2017**

PricewaterhouseCoopers Audit  
Olivier Auberty

Cabinet Didier Kling & Associés  
Didier Kling – Guillaume Giné

## **RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

ÉMIS AU TITRE DE LA PARTIE ORDINAIRE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## **RAPPORTS SUR LES COMPTES ANNUELS ET CONSOLIDÉS**

- Objectif :

- Obtenir une assurance raisonnable sur la sincérité et la régularité des comptes et de l'information financière

- Opinion sur les comptes annuels et consolidés :  
certifications sans réserve

- Points clés de l'audit :

- Comptes consolidés : modalités d'évaluation des stocks et en-cours ;  
modalités de comptabilisation des opérations de couverture de change  
et provisions pour risques et charges
  - Comptes annuels : modalités d'évaluation des titres de participation

## **RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

ÉMIS AU TITRE DE LA PARTIE ORDINAIRE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE (SUITE)

### **RAPPORT SPÉCIAL SUR LES CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS**

- 3 nouvelles conventions autorisées en 2017 par le Conseil de surveillance
- La poursuite de l'exécution des conventions et engagements approuvés au cours d'exercices antérieurs

## **RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

ÉMIS AU TITRE DE LA PARTIE EXTRAORDINAIRE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

### **RAPPORT RELATIF AUX PROJETS DE RÉSOLUTION TOUCHANT AU CAPITAL DE VOTRE SOCIÉTÉ**

- Réduction du capital par annulation d'actions achetées (13e résolution)



5 JUIN 2018  
**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE**

**HERMÈS**  
INTERNATIONAL