



5 JUIN 2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

HERMÈS
INTERNATIONAL



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017



LA CRÉATIVITÉ ET L'INVENTIVITÉ

- Les collections de prêt-à-porter femme
- Innovation de matières, exploration des savoir-faire d'exception des collections de l'univers homme
- Nouveaux modèles de sacs : *Hermès Cinhetic, Bolide Shark*
- Création de la ligne *Liens d'Hermès* au sein de l'univers Maison
- Lancement réussi du nouveau parfum *Twilly d'Hermès*
- Succès de la ligne de bijoux *Chaîne d'ancre punk*

BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

L'INVESTISSEMENT DANS LES SAVOIR-FAIRE ET LEUR TRANSMISSION AU CŒUR DE LA MAISON



- Montée en puissance des nouvelles maroquinerie en Isère, en Charente et en Franche-Comté
- Inauguration en juin des maroquinerie de Normandie et de Saint-Junien
- Poursuite des projets de développement avec l'ouverture de la maroquinerie de l'Allan en 2018, et de celles de Guyenne et de Montereau à l'horizon 2020
- Recrutement et formation des artisans, et croissance responsable

BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

LE RENFORCEMENT DU RÉSEAU DE DISTRIBUTION



- Ouverture du magasin de São Paulo Iguatemi au Brésil
- Réouverture avec agrandissement d'une vingtaine de magasins, notamment :
 - Sloane Street à Londres, Munich, Athènes en Europe
 - Toronto et Palm Beach en Amérique du Nord
 - New Delhi, Sogo Fuxing à Taïwan, Kuala Lumpur, Tokyo, Yokohama, et Kowloon Elements à Hong Kong en Asie
- Trois reprises de concession à Monterrey et Guadalajara au Mexique, et à Copenhague au Danemark

BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

LE RENFORCEMENT DU RÉSEAU DE DISTRIBUTION



- Lancement de la nouvelle plateforme digitale hermes.com au Canada et aux États-Unis, qui a été déployée en Europe au 1^{er} trimestre 2018 et qui le sera en Chine en fin d'année
- Nouvelles expériences d'achat : magasin éphémère de Gion à Kyoto, ventes éphémères *petit h* à Rome et Séoul

BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

DES ÉVÉNEMENTS SINGULIERS

- Succès des grands rendez-vous institutionnels :
 - la 8^e édition du *Saut Hermès*
 - les expositions *Margiela les années Hermès* à Anvers et *Hermès à tire-d'aile - Les mondes de Leïla Menchari* à Paris



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017



DES ÉVÉNEMENTS SINGULIERS

- Foisonnement créatif à travers de nouveaux événements :
 - *Hermèsmatic* et *Hermèsistible* pour la Soie et les Accessoires de mode
 - Événements univers femme *Hermès Club* à Shanghai, univers homme *DwnTwnMen* à Los Angeles, *MenUpsideDown* à Hong Kong, et univers maison *Through The Walls* à Singapour

A dense, black and white collage of various fashion and lifestyle items, including hats, shoes, handbags, jewelry, and accessories, arranged around a central orange text label "2017 : ACTIVITÉ". The items are scattered across the page, with some appearing multiple times. The collage includes a variety of hats (fedoras, bowlers, fedoras), shoes (boots, loafers, high heels), handbags (tote bags, briefcases, purses), jewelry (necklaces, bracelets, watches, earrings), and accessories (gloves, scarves, ties, belts). The items are arranged in a way that suggests a collection or a wardrobe, with some items appearing to be in motion or interacting with each other. The central text label is in a bold, orange, sans-serif font. The overall style is reminiscent of mid-20th-century fashion illustrations.

BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

LE CHIFFRE D'AFFAIRES ATTEINT 5,5 MILLIARDS D'EUROS

	TAUX COURANTS	TAUX CONSTANTS
CHIFFRE D'AFFAIRES	+ 7 %	+ 9 %



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

DÉVELOPPEMENT DE TOUS LES MÉTIERS

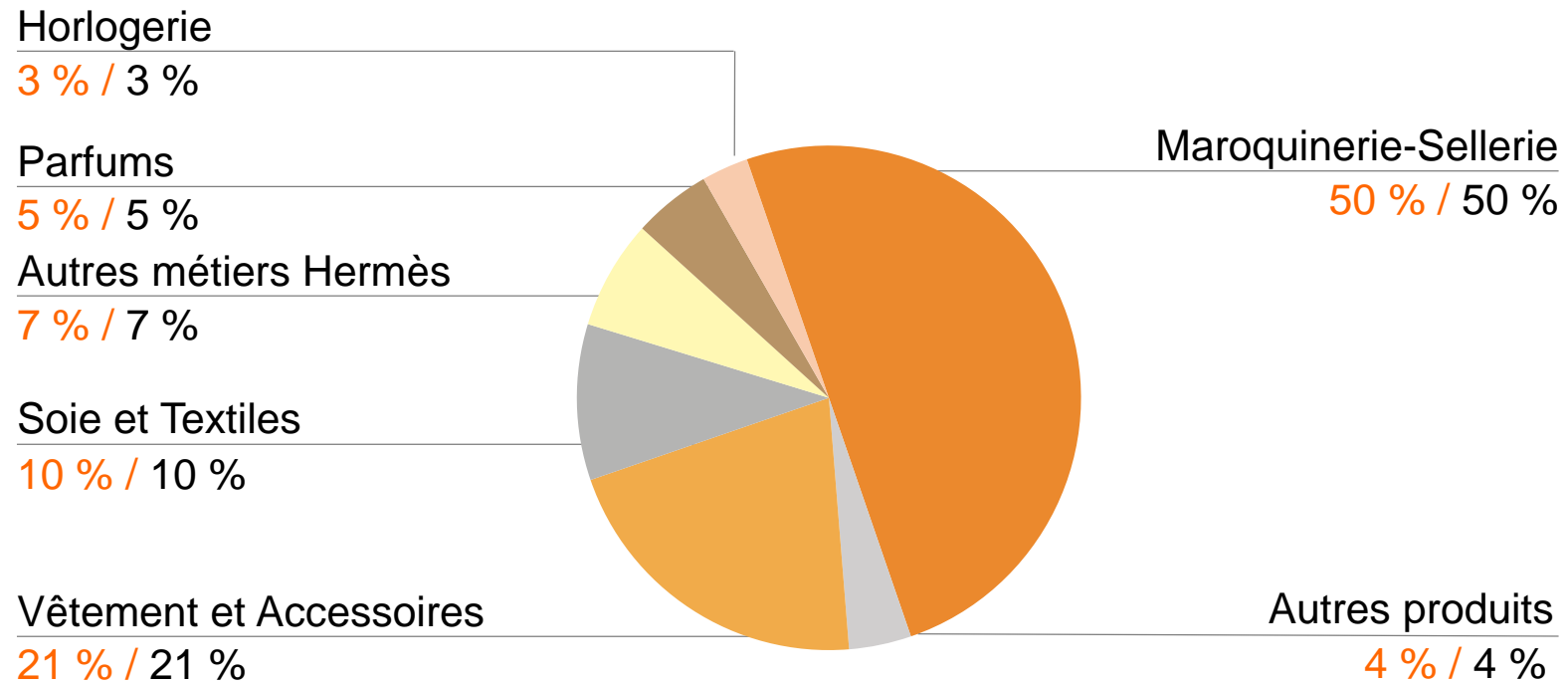
PERFORMANCE REMARQUABLE DES MÉTIERS VÊTEMENT ET ACCESSOIRES, DES PARFUMS ET AUTRES MÉTIERS ET VIF SUCCÈS DE LA MAROQUINERIE-SELLERIE

	VARIATION À TAUX CONSTANTS 2017 / 2016	
Maroquinerie-Sellerie	+	9,7 %
Vêtement et Accessoires	+	9,4 %
Soie et Textiles	+	5,7 %
Parfums	+	10,1 %
Horlogerie	+	1,4 %
Autres métiers Hermès	+	10,5 %
Autres produits	-	0,9 %
TOTAL	+	8,6 %



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR MÉTIER 2017 / 2016



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

PROGRESSION DE TOUTES LES ZONES GEOGRAPHIQUES

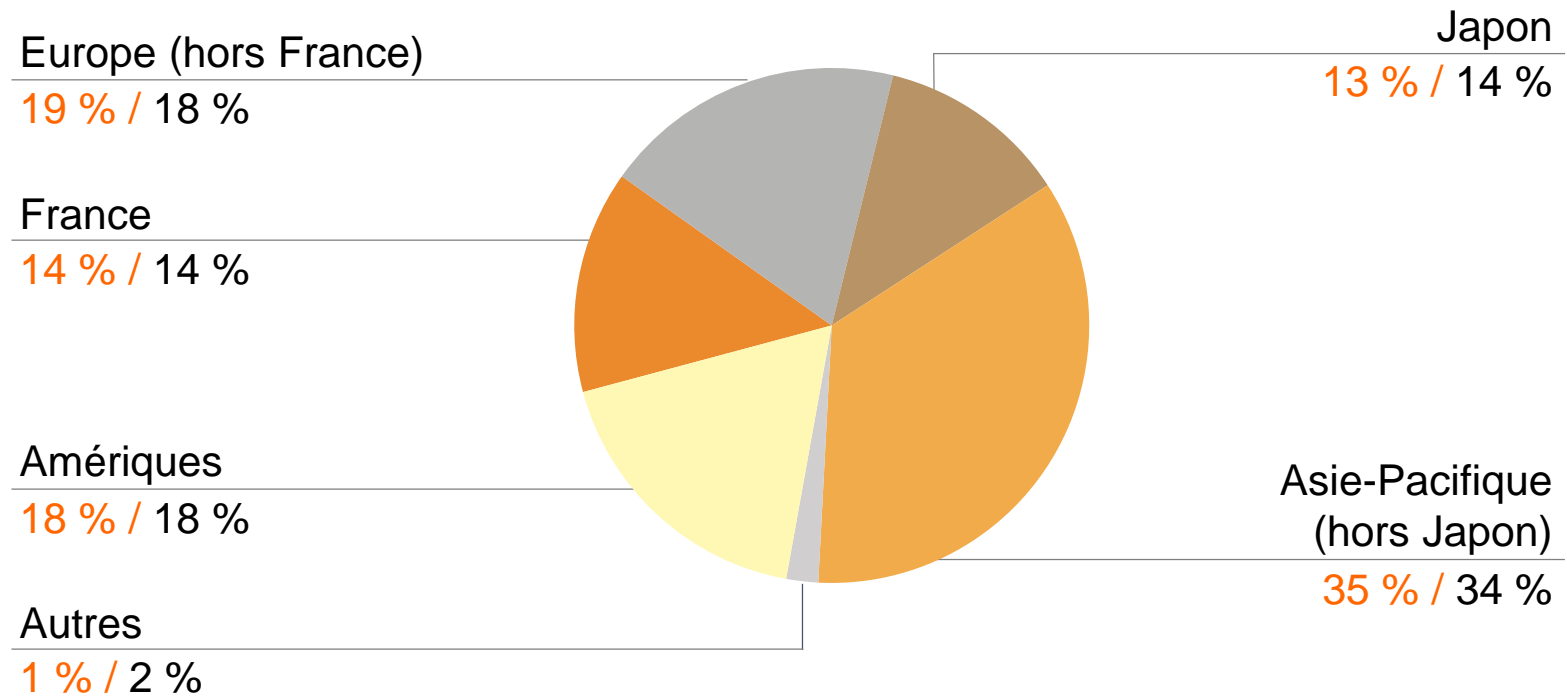
FORTE PROGRESSION DES MAGASINS DU GROUPE (+ 9 %)

	VARIATION À TAUX CONSTANTS 2017 / 2016	
FRANCE	+	5,0 %
EUROPE (HORS FRANCE)	+	9,6 %
JAPON	+	4,1 %
ASIE-PACIFIQUE (HORS JAPON)	+	11,3 %
AMÉRIQUES	+	7,7 %
AUTRES	+	19,9 %
TOTAL	+	8,6 %



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

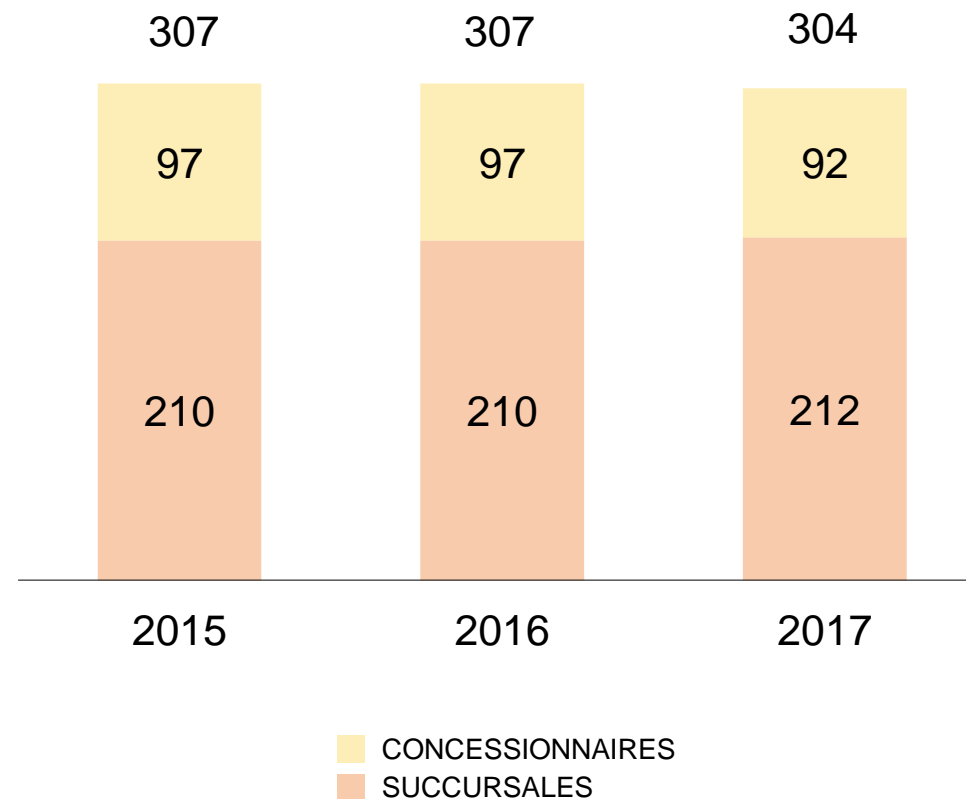
RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE EN 2017 / 2016



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2017

ÉVOLUTION DU NOMBRE DE MAGASINS

304
MAGASINS
À FIN 2017



LES FEMMES ET LES HOMMES



LES FEMMES ET LES HOMMES

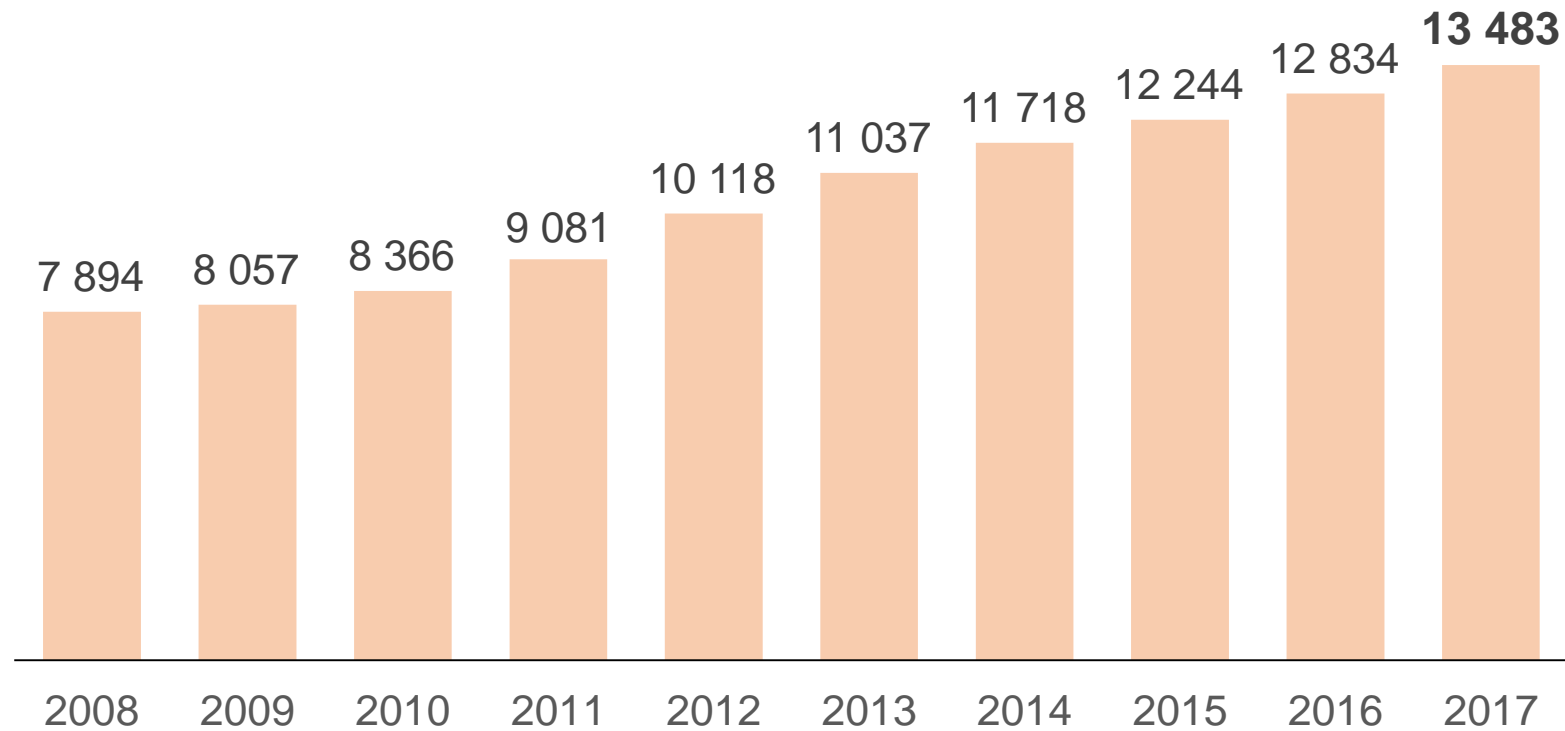
- Les effectifs s'élèvent à 13 483 personnes à fin 2017 dont 8 319 en France
- 649 nouveaux collaborateurs en 2017 dont plus de 400 en France, principalement dans les manufactures et les équipes de vente

+ 649
COLLABORATEURS



LES FEMMES ET LES HOMMES

POURSUITE DES CRÉATIONS D'EMPLOIS

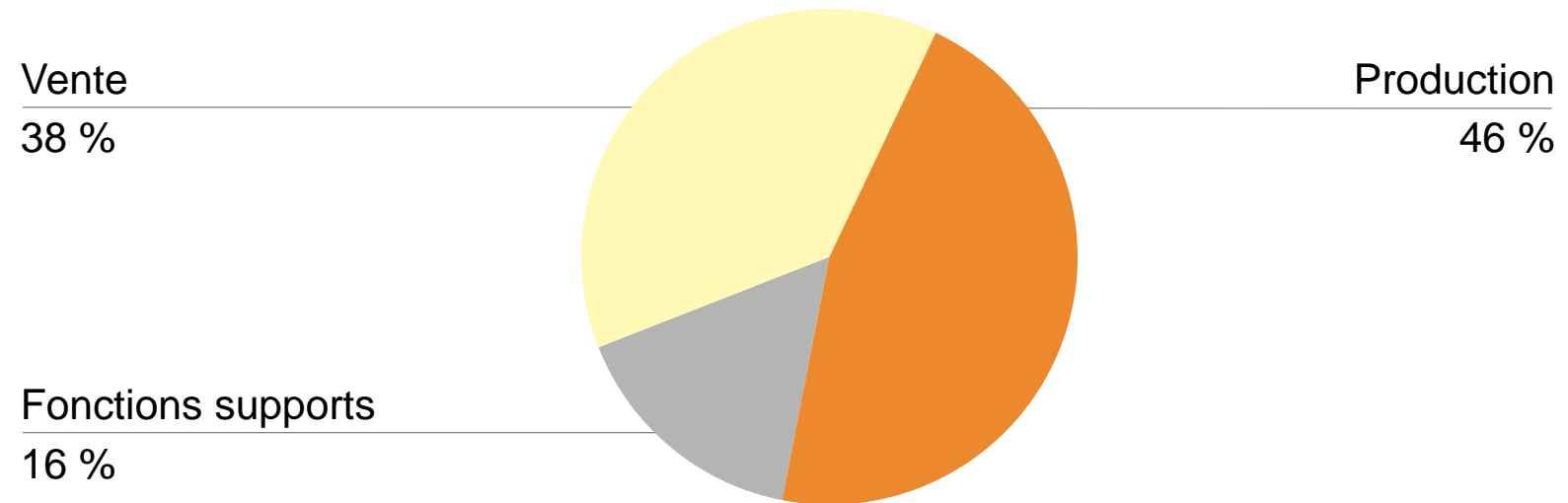


3 365
NOUVEAUX EMPLOIS
EN 5 ANS
DONT 2 208
EN FRANCE



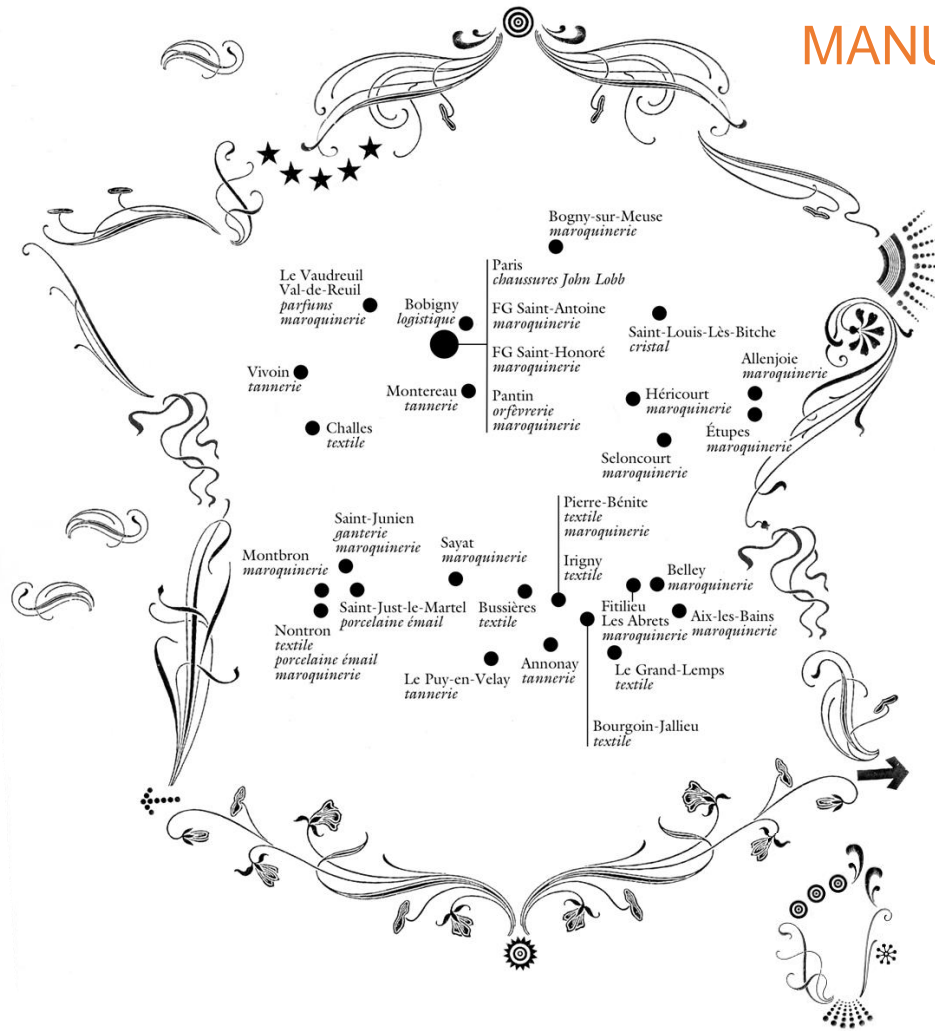
LES FEMMES ET LES HOMMES

ÉQUILIBRE PRODUCTION / VENTE



LES FEMMES ET LES HOMMES

MANUFACTURES HERMÈS



- 41 sites de production en France, dont 16 maroquineries



LES FEMMES ET LES HOMMES

RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

FEMMES : 67 %
HOMMES : 33 %

Amériques

7 %

Asie-Pacifique (hors Japon)

15 %

Japon

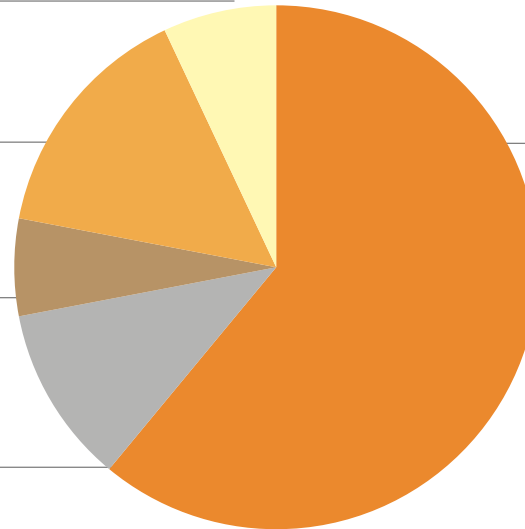
6 %

Europe (hors France)

10 %

France

62 %



RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE

- Une démarche collective
« Tous artisans de notre développement durable » :
 - Singularité d'une approche issue de notre passé d'artisan : responsabilité, authenticité, respect du temps
 - Éthique de développement
- Amplification des actions en 2017, notamment :
 - 2/3 de notre électricité est d'origine verte
 - Consommations d'eau et d'énergie découplées de la croissance
 - Second investissement dans le fonds carbone Livelihoods, après 6 ans de succès du premier fonds



RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE

- Laisser une empreinte positive sur le monde, à travers trois thèmes :
 - Les femmes et les hommes : vision humaniste de la gestion des ressources humaines, transmission des savoir-faire
 - La planète : respect des matières premières et de notre environnement écologique
 - Nos partenaires : un rôle d'entreprise citoyenne et une responsabilité territoriale
- Partager les fruits de nos succès et rendre au monde une partie de ce qu'il nous apporte
 - Actions du Groupe, de nos métiers et de nos filiales de distribution
 - Rôle de la Fondation d'entreprise Hermès



[illegible]

2017 : COMPTES CONSOLIDÉS



COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

EN MILLIONS D'EUROS	2017	2016	%
CHIFFRE D'AFFAIRES	5 549	5 202	+ 6,7 %
MARGE BRUTE	3 890	3 520	
FRAIS ADMINISTRATIFS ET COMMERCIAUX	- 1 656	- 1 545	
AUTRES PRODUITS ET CHARGES	- 312	- 279	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	1 922	1 697	+ 13,3 %

2017 : COMPTES CONSOLIDÉS



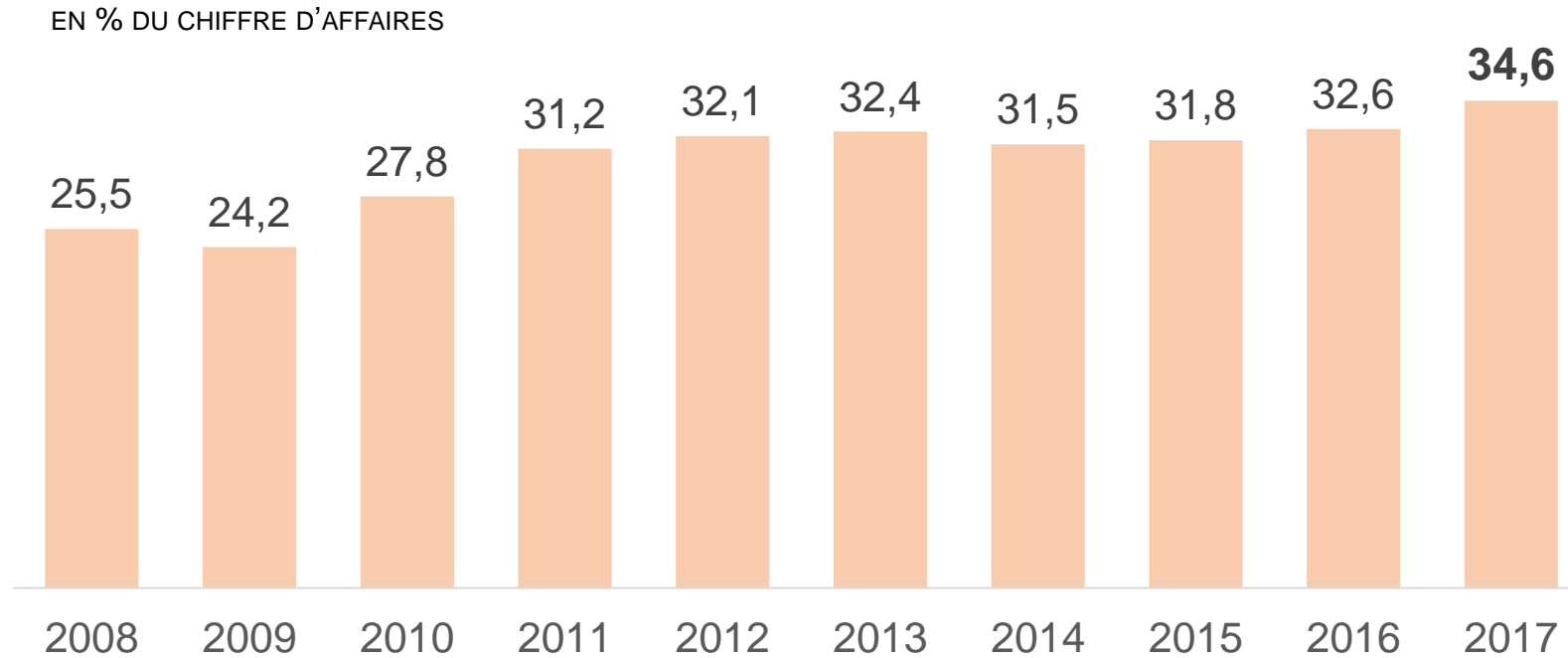
COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

EN MILLIONS D'EUROS	2017	2016	%
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	1 922	1 697	+ 13,3 %
RÉSULTAT FINANCIER	- 32	- 48	
IMPÔT SUR LE RÉSULTAT	- 669	- 555	
PART DANS LE RÉSULTAT DES ENTREPRISES ASSOCIÉES	5	11	
PART REVENANT AUX INTÉRÊTS MINORITAIRES	- 4	- 4	
RÉSULTAT NET - PART DU GROUPE	1 221	1 100	+ 11,0 %

2017 : COMPTES CONSOLIDÉS



LA RENTABILITÉ OPÉRATIONNELLE
ATTEINT 34,6 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES



2017 : COMPTES CONSOLIDÉS

INVESTISSEMENTS OPERATIONNELS



EN MILLIONS D'EUROS

	2017
MAGASINS ET DISTRIBUTION	128
PRODUCTION ET MÉTIERS	73
IMMOBILIER ET PROJETS GROUPE	64
INVESTISSEMENTS OPÉRATIONNELS	265

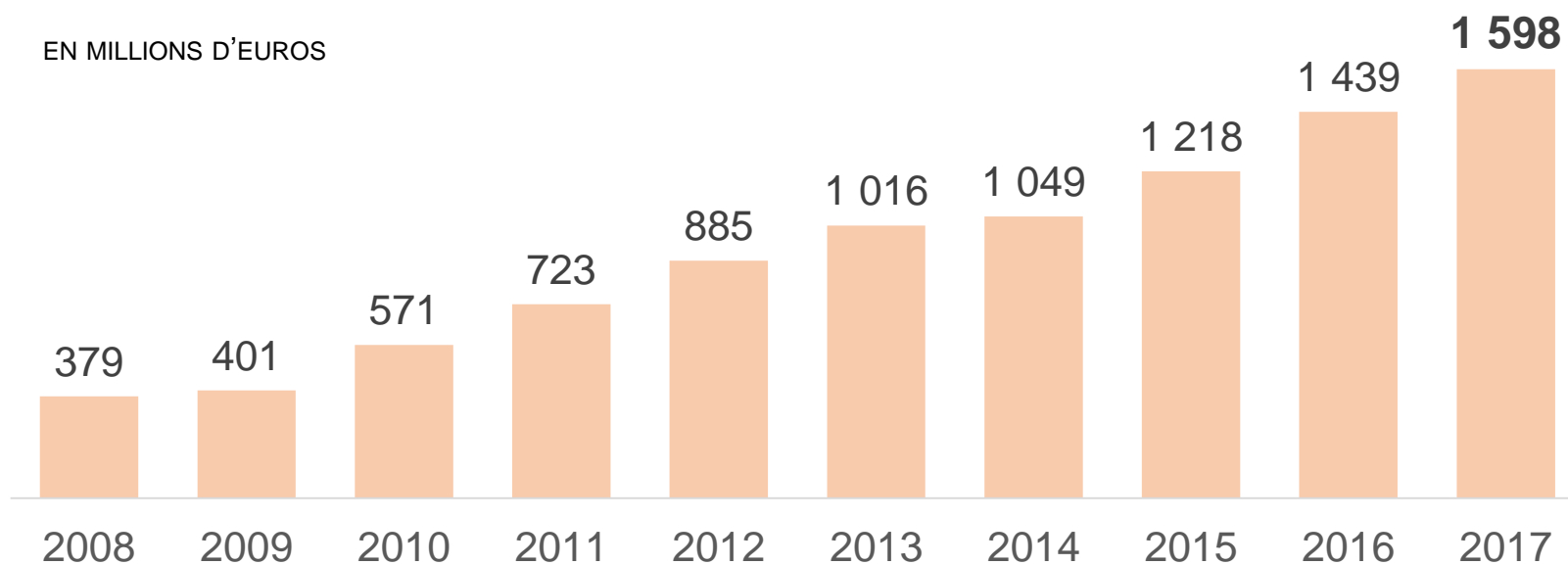


2017 : COMPTES CONSOLIDÉS

CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT

**+ 11 %
EN 2017**

EN MILLIONS D'EUROS



2017 : COMPTES CONSOLIDÉS

FLUX DE TRÉSORERIE IFRS

TRÉSORERIE
2 912
MILLIONS D'EUROS

EN MILLIONS D'EUROS	2017	2016
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	1 598	1 439
INVESTISSEMENTS	- 413	- 298
VARIATION DU BFR D'EXPLOITATION	+ 35	+ 22
DISTRIBUTION, MISES EN PAIEMENT	- 402	- 360
AUTRES MOUVEMENTS	- 226	- 54
VARIATION DE LA TRÉSORERIE IFRS	592	749
TRÉSORERIE IFRS À LA CLÔTURE	2 912	2 320

2017 : COMPTES CONSOLIDÉS

BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE 2017

EN MILLIONS D'EUROS

ACTIF	2017	2016
ACTIFS NON COURANTS	2 298	2 186
STOCKS	896	915
AUTRES ACTIFS COURANTS	642	569
TRÉSORERIE ACTIVE	2 932	2 329
TOTAL	6 768	5 999

2017 : COMPTES CONSOLIDÉS



BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE 2017

EN MILLIONS D'EUROS

PASSIF	2017	2016
CAPITAUX PROPRES AVANT RÉPARTITION	5 046	4 385
PROVISIONS	353	287
AUTRES PASSIFS	1 369	1 327
TOTAL	6 768	5 999

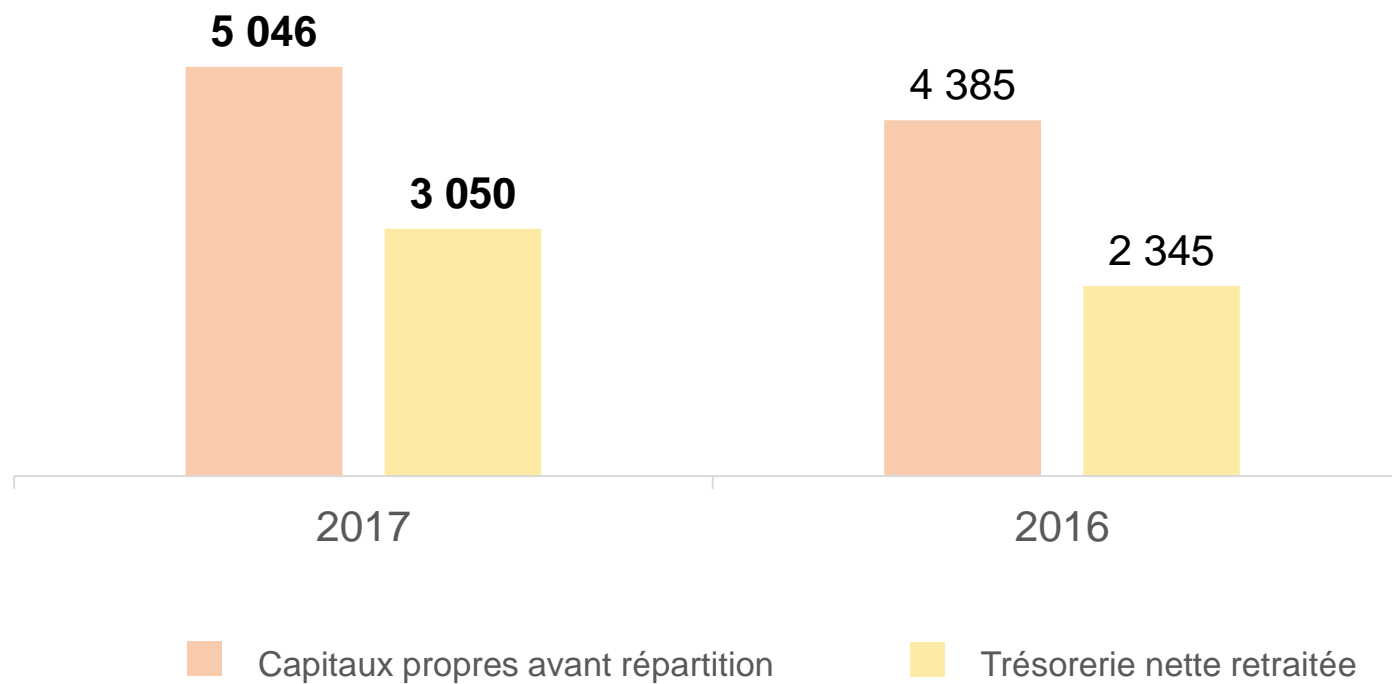


2017 : COMPTES CONSOLIDÉS

CAPITAUX PROPRES ET TRÉSORERIE NETTE RETRAITÉE

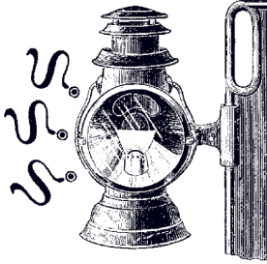
EN MILLIONS D'EUROS

FONDS PROPRES
5
MILLIARDS D'EUROS



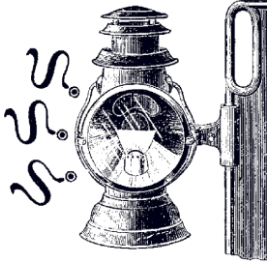
A dense, black and white collage of various tools and objects, including pliers, hammers, saws, and sewing tools, arranged around the central word "PERSPECTIVES" in orange capital letters. The collage is decorated with stars, diamonds, and other geometric shapes.

PERSPECTIVES



- Stratégie de développement à long terme fondée sur la créativité, la maîtrise des savoir-faire et une communication singulière
- Renforcement des capacités de production
- Dynamisme du réseau de distribution avec l'ouverture ou la rénovation de plus d'une vingtaine de succursales
- Poursuite de la création d'emplois

PERSPECTIVES

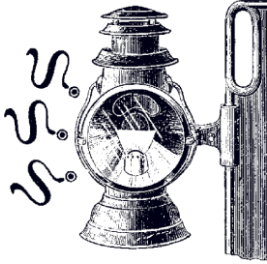


- Ouverture en janvier d'un nouveau magasin à Central, Hong Kong et en mars au Dubaï Mall
- Inauguration de la Manufacture de l'Allan en avril
- Lancement en Europe fin mars du nouveau site Internet hermes.com

PERSPECTIVES

1^{er} TRIMESTRE 2018

- Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre : + 11 % à taux de change constants et + 3 % à taux de change courants
- + 11 % dans les magasins du groupe
- Forte progression des ventes au premier trimestre de l'ensemble des métiers comme dans toutes les zones géographiques





PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE 2017 : LE DIVIDENDE

- *Dividende par action proposé par le conseil de surveillance*

EN EUROS	2013	2014	2015	2016	2017
DIVIDENDE ORDINAIRE	2,70	2,95	3,35	3,75	4,10 *
DIVIDENDE EXCEPTIONNEL		5,00			5,00

* Dont un acompte sur dividende de 1,50 € versé le 22 février 2018

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

- *Approbation des conventions et engagements réglementés (5^e)*
 - Avenants de renouvellement des contrats de licence de marques arrivés à échéance le 31 décembre 2016
 - Contrat entre Hermès International et la société MOCE (enseigne « EatMe ») de prestations de service de restauration rapide
 - Conclusion d'un nouveau contrat cadre avec l'agence d'architecture RDAI pour l'application exclusive du concept architectural dans les projets Hermès

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS
RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

- *Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée aux gérants au titre de l'exercice clos (7^e et 8^e)*
 - M. Axel Dumas
 - La société Émile Hermès SARL

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS

RAPPEL DES MODALITÉS DE FIXATION DE LA RÉMUNÉRATION DES GÉRANTS

- *L'associé commandité décide de la rémunération effective de chacun des gérants chaque année dans la limite des plafonds déterminés conformément à l'article 17 des statuts et aux décisions de l'assemblée générale du 31 mai 2001 comme suit :*
 - Rémunération fixe (Rémunération complémentaire) :
indexée sur l'augmentation du chiffre d'affaires consolidé réalisée au titre de l'exercice N-1, à taux de change et périmètre constants
 - Rémunération variable (Rémunération statutaire) :
0,20 % du résultat consolidé avant impôts réalisé au titre de l'exercice N-1

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS
RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

- *Renouvellement de quatre mandats de membres du Conseil de surveillance arrivant à échéance (9^e à 12^e)*

Pour trois ans :

- M. Matthieu Dumas
- M. Blaise Guerrand
- Mme Olympia Guerrand

Pour un an :

- M. Robert Peugeot

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE

- *Programme de rachat d'actions (6e)*
 - Autorisation à hauteur de 10 % du capital
 - Montant maximal des fonds pouvant être engagés : 1,5 milliard d'euros
 - Objectifs : animer le titre au travers d'un contrat de liquidité, annulation, cession, attributions gratuites et options d'achat d'actions, opérations de croissance externe
- | |
|---|
| • Prix maximal d'achat : 750 euros au lieu de 650 euros, proposé initialement en raison de l'évolution récente du cours de bourse d'Hermès International |
|---|
- Durée de l'autorisation : 18 mois
- *Autorisation d'annulation d'actions (13e)*
 - Autorisation à hauteur de 10 % du capital
 - Durée de l'autorisation : 24 mois

RAPPORTS DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

- SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE
- À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2017

PricewaterhouseCoopers Audit
Olivier Auberty

Cabinet Didier Kling & Associés
Didier Kling – Guillaume Giné

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

ÉMIS AU TITRE DE LA PARTIE ORDINAIRE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

RAPPORTS SUR LES COMPTES ANNUELS ET CONSOLIDÉS

- Objectif :
 - Obtenir une assurance raisonnable sur la sincérité et la régularité des comptes et de l'information financière
- Opinion sur les comptes annuels et consolidés :
certifications sans réserve
- Points clés de l'audit :
 - Comptes consolidés : modalités d'évaluation des stocks et en-cours ; modalités de comptabilisation des opérations de couverture de change et provisions pour risques et charges
 - Comptes annuels : modalités d'évaluation des titres de participation

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

ÉMIS AU TITRE DE LA PARTIE ORDINAIRE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE (SUITE)

RAPPORT SPÉCIAL SUR LES CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS

- 3 nouvelles conventions autorisées en 2017 par le Conseil de surveillance
- La poursuite de l'exécution des conventions et engagements approuvés au cours d'exercices antérieurs

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

ÉMIS AU TITRE DE LA PARTIE EXTRAORDINAIRE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

RAPPORT RELATIF AUX PROJETS DE RÉOLUTION TOUCHANT AU CAPITAL DE VOTRE SOCIÉTÉ

- Réduction du capital par annulation d'actions achetées (13e résolution)



5 JUIN 2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

HERMÈS
INTERNATIONAL