

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

HERMÈS
INTERNATIONAL

BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2016

LA CRÉATIVITÉ ET L'INVENTIVITÉ

- Redécouverte du sac *Verrou*
- Lancement du service de table *Carnets d'Équateur*
- Collection de haute bijouterie *HB-IV Continuum*
- Lancement du parfum féminin *Galop d'Hermès*
- Nouvelles collections de prêt-à-porter femme par Nadège Vanhée-Cybulski

L'INVESTISSEMENT DANS LES SAVOIR-FAIRE ET LEUR TRANSMISSION AU CŒUR DE LA MAISON

- Inauguration de la maroquinerie d'Héricourt
- Montée en puissance des trois nouvelles manufactures en Charente, Isère et Franche-Comté
- Investissements dans les projets d'implantation en Normandie et dans le Limousin
- Formation et transmission des savoir-faire de nos artisans

LE RENFORCEMENT DU RÉSEAU DE DISTRIBUTION

- Ouverture de magasins à Rio de Janeiro, Hong Kong Airport, Macao et Chongqing
- Rénovation et agrandissement d'une vingtaine de magasins, notamment Liat Towers, à Singapour, et Bocca di Leone, à Rome

DES ÉVÉNEMENTS SINGULIERS

- Exposition *Féroces et fragiles, les félins dans l'œuvre de Robert Dallet*, en association avec Panthera pour la préservation des félins, à New York, Hong Kong, Milan et Bombay
- 7^e édition du *Saut Hermès au Grand Palais*, à Paris
- Événement *The View from Her* à Beijing
- Événement *The Nature of Men* à Tokyo
- Festival *Hermès hors les murs* à Paris, Amsterdam, Mexico et Vancouver

UNE FORTE CROISSANCE DES VENTES, QUI DÉPASSENT LE CAP DES 5 MILLIARDS D'EUROS

	TAUX COURANTS	TAUX CONSTANTS
CHIFFRE D'AFFAIRES	+ 7,5 %	+ 7,4 %

DÉVELOPPEMENT DE TOUS LES MÉTIERS

RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE PRODUCTION, SUCCÈS DE LA MAROQUINERIE-SELLERIE, PILIER DU GROUPE, ET DYNAMIQUE FAVORABLE DES AUTRES MÉTIERS AU SECOND SEMESTRE

VARIATION À TAUX
CONSTANTS
2016 / 2015

Maroquinerie-Sellerie	+ 14,0 %
Vêtement et Accessoires	+ 0,2 %
Soie et Textiles	- 0,8 %
Parfums	+ 8,5 %
Horlogerie	- 3,2 %
Autres métiers Hermès	+ 1,6 %
Autres produits	+ 10,1 %
TOTAL	+ 7,4 %

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR MÉTIER 2016 / 2015

Horlogerie

3 % / 3 %

Parfums

5 % / 5 %

Autres métiers Hermès

7 % / 7 %

Soie et Textiles

10 % / 11 %

Vêtement et Accessoires

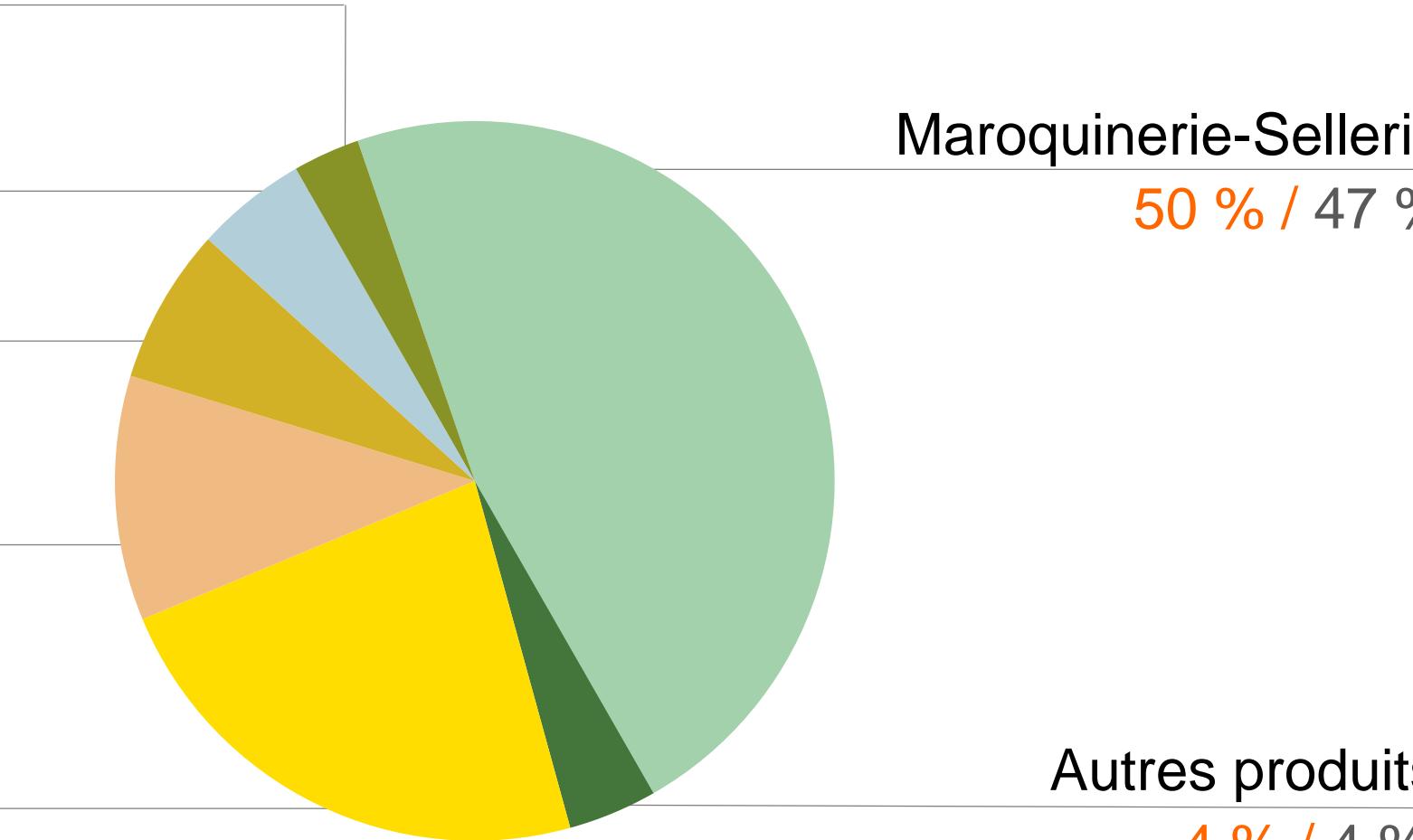
21 % / 23 %

Maroquinerie-Sellerie

50 % / 47 %

Autres produits

4 % / 4 %

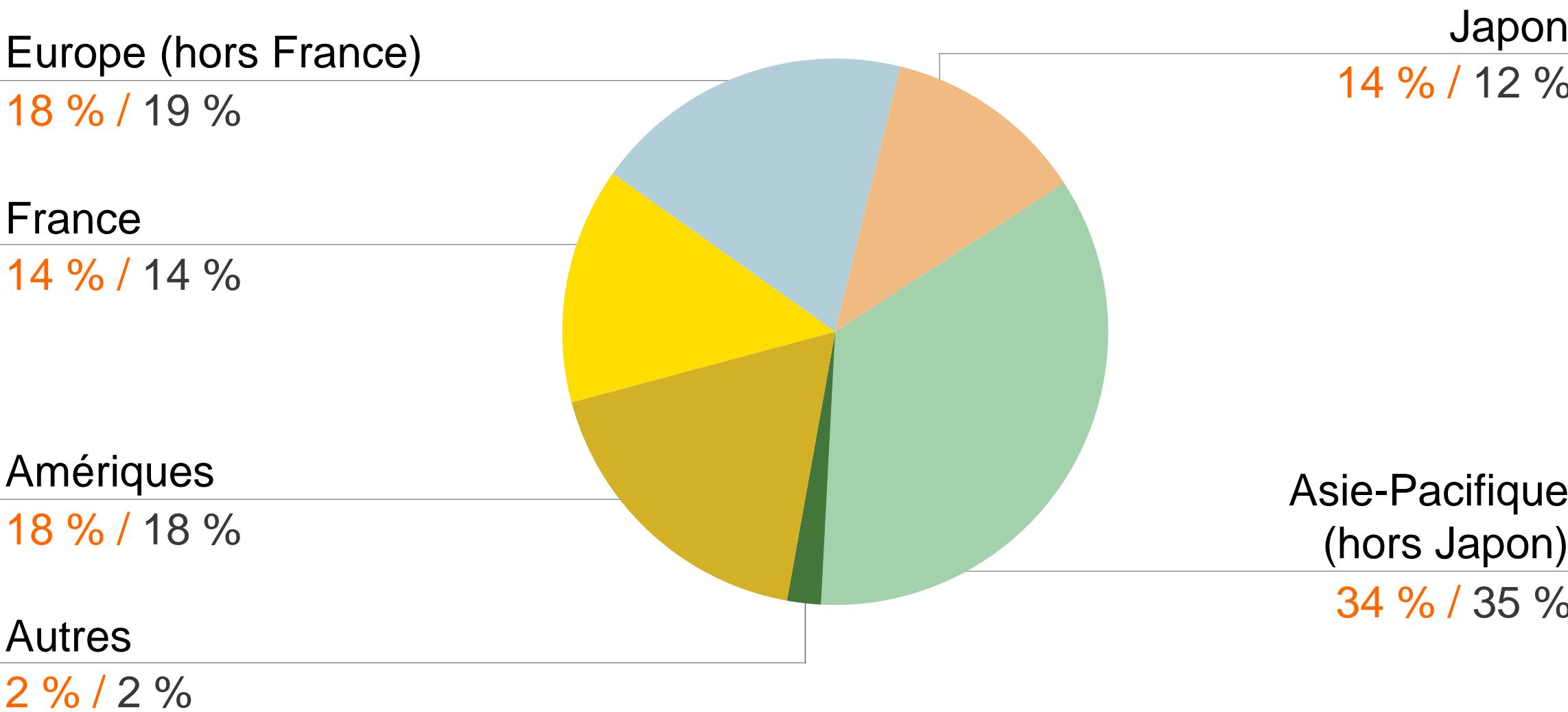


PROGRESSION DE TOUTES LES ZONES GÉOGRAPHIQUES

VARIATION À TAUX
CONSTANTS 2016 / 2015

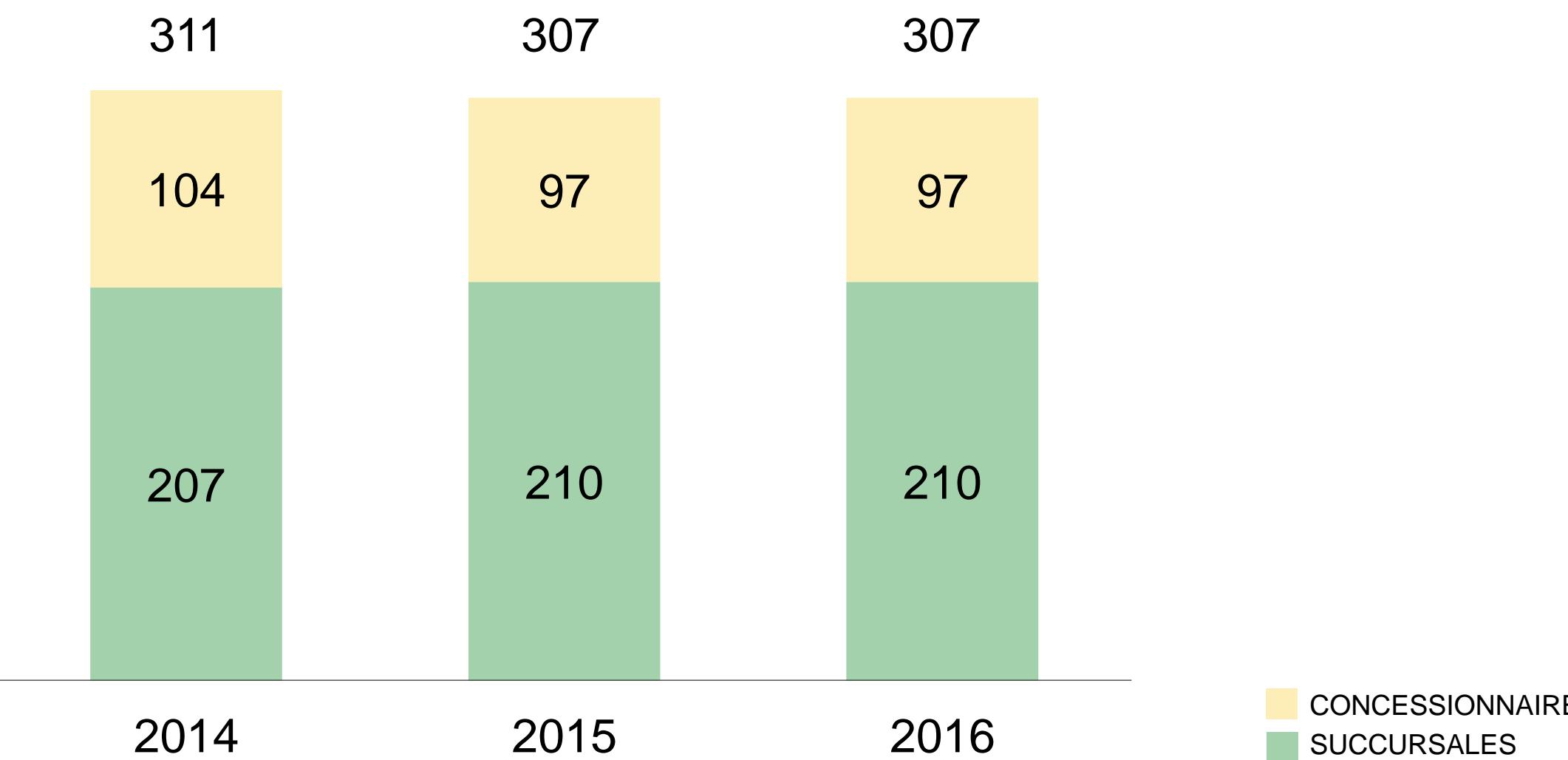
FRANCE	+ 5,2 %
EUROPE (HORS FRANCE)	+ 9,2 %
JAPON	+ 8,6 %
ASIE-PACIFIQUE (HORS JAPON)	+ 7,1 %
AMÉRIQUES	+ 7,2 %
AUTRES	+ 4,8 %
TOTAL	+ 7,4 %

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE EN 2016 / 2015



ÉVOLUTION DU NOMBRE DE MAGASINS

307
MAGASINS
À FIN 2016



LES FEMMES ET LES HOMMES

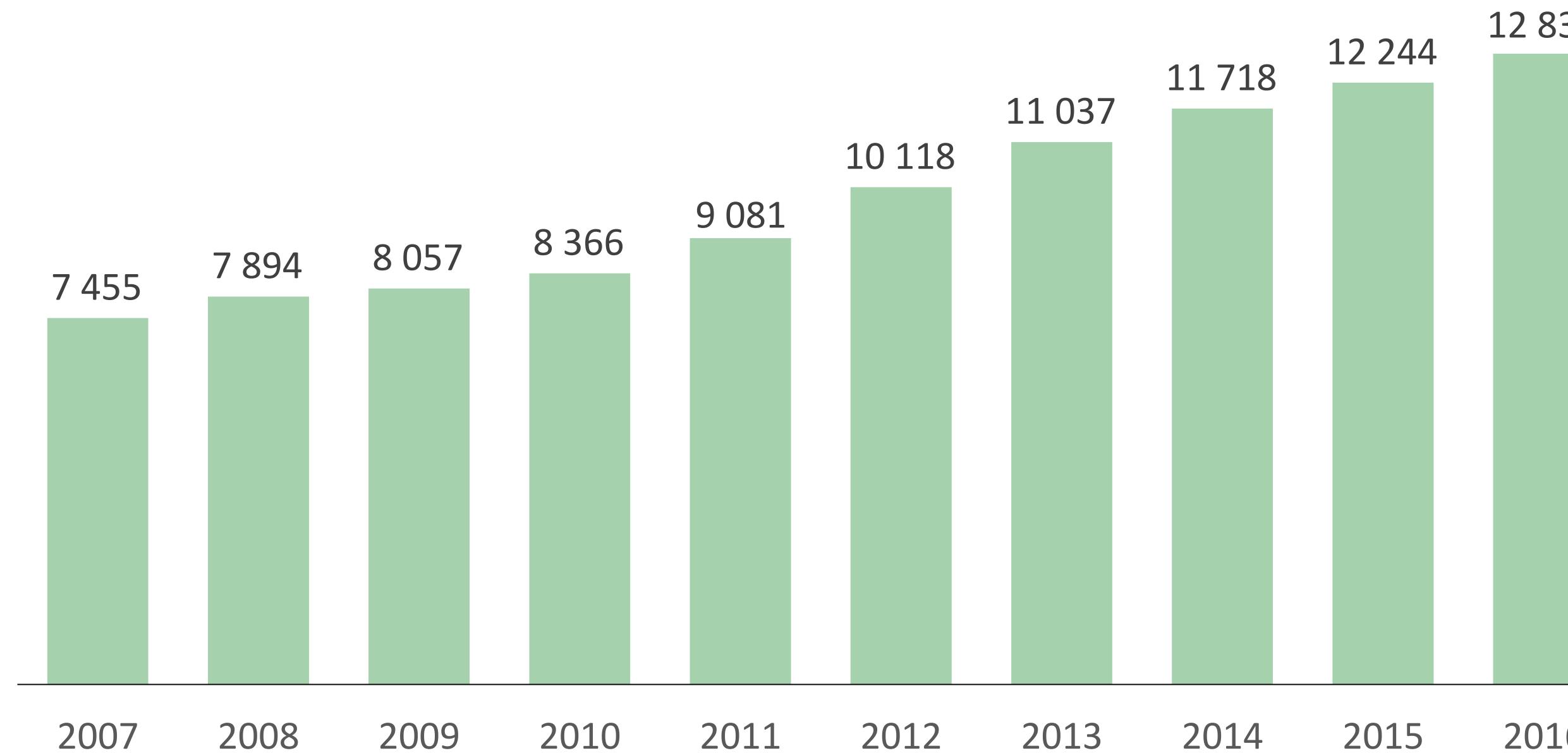


+ 590
COLLABORATEURS

- 590 nouveaux collaborateurs en 2016
dont plus de 400 en France, principalement dans les manufactures et les équipes de vente
- Les effectifs s'élèvent à 12 834 personnes à fin 2016

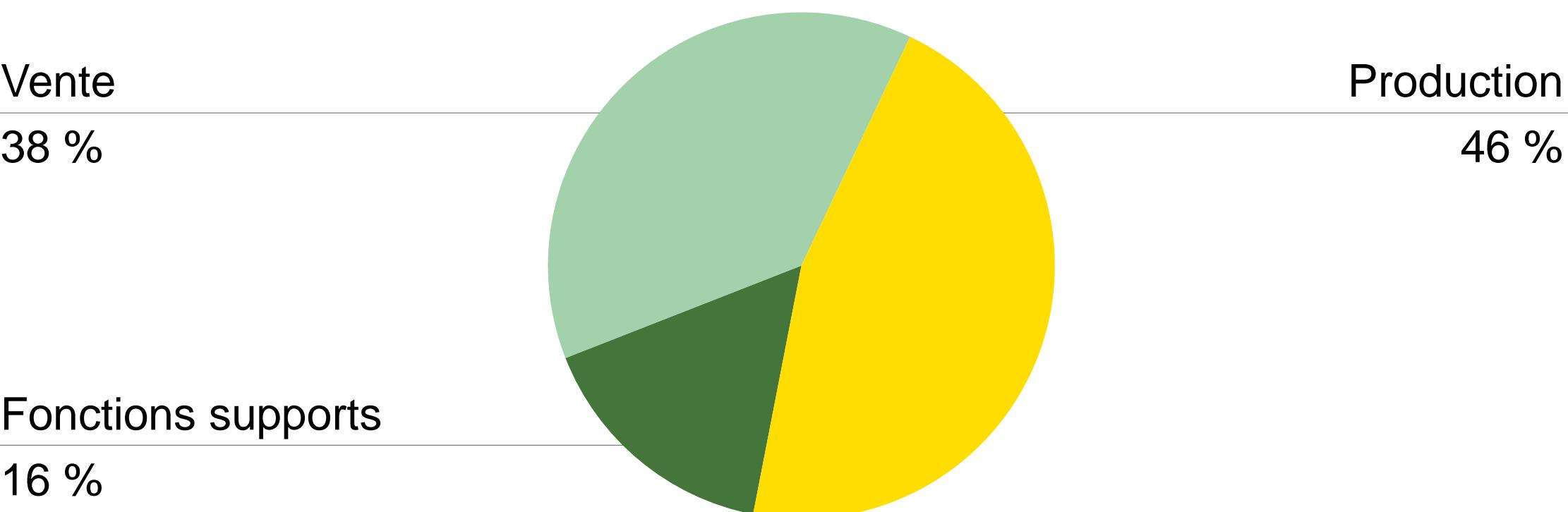
POURSUITE DES CRÉATIONS D'EMPLOIS

3 753
NOUVEAUX EMPLOIS
EN 5 ANS
DONT 2 439 EN
FRANCE



46 %
PRODUCTION

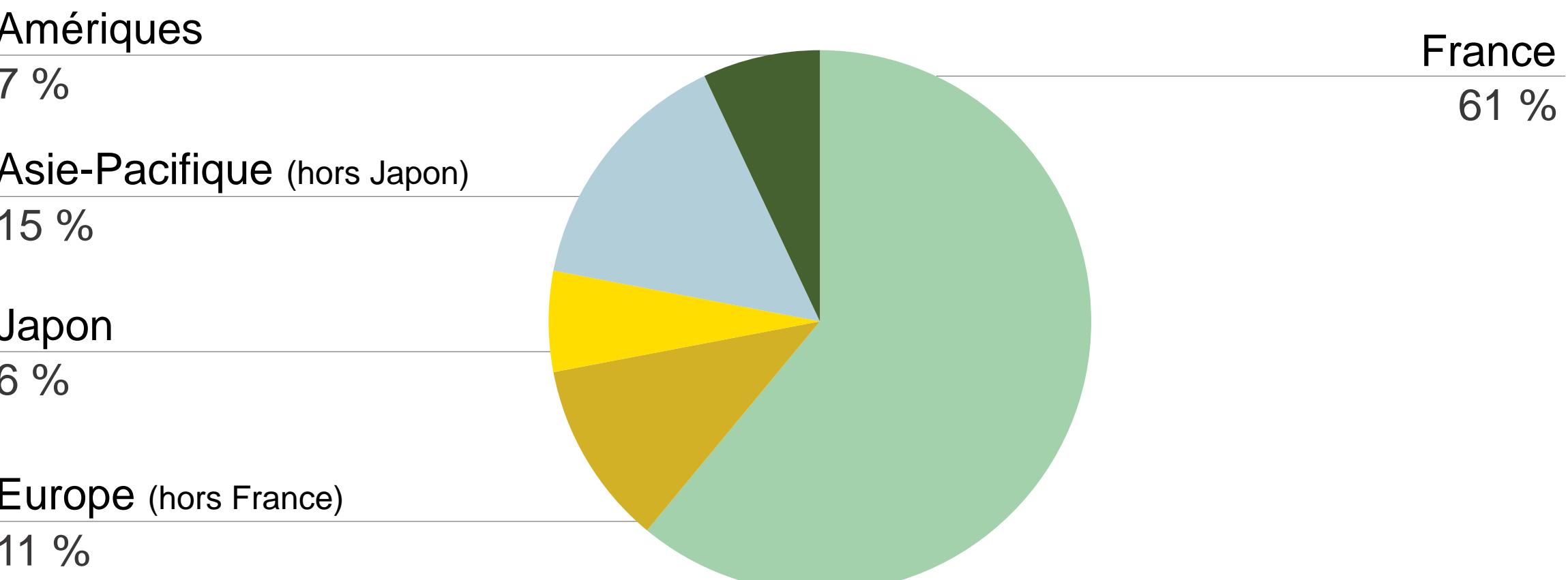
ÉQUILIBRE PRODUCTION / VENTE



MANUFACTURES HERMÈS

- 38 sites de production en France, dont 17 maroquineries

RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



Femmes : 67 %
Hommes : 33 %

RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE

« Tous artisans du développement durable »

- Démarche ancrée dans nos valeurs, cohérente avec les attributs de l'artisanat
- Pragmatique et participative, inscrite dans la durée
- Un développement durable économique, social, écologique

Des réalisations concrètes autour de nos cinq axes stratégiques

- Savoir- faire : la formation, levier de transmission
- Les Hommes au cœur du projet d'entreprise
- Matières et fournisseurs : consommation raisonnée et partenariats
- Environnement : consommations d'énergie découplées de la croissance, compensation carbone (Livelihoods)
- Parties prenantes : actions de proximité, projets portés par la Fondation d'entreprise Hermès

2016 : COMPTES CONSOLIDÉS

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

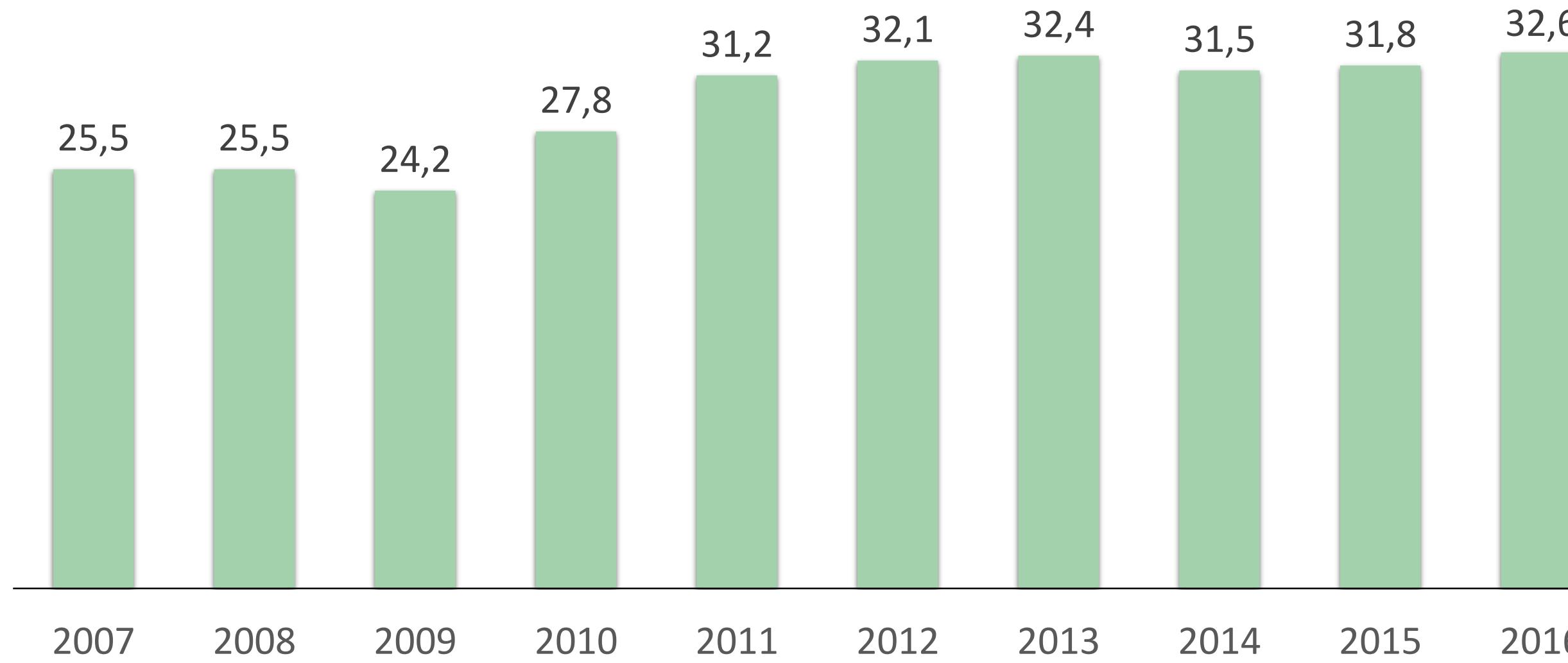
EN MILLIONS D'EUROS	2016	2015	%
CHIFFRE D'AFFAIRES	5 202	4 841	+ 7,5 %
MARGE BRUTE	3 520	3 199	
FRAIS ADMINISTRATIFS ET COMMERCIAUX	- 1 545	- 1 419	
AUTRES PRODUITS ET CHARGES	- 279	- 239	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	1 697	1 541	+ 10 %

COMpte de RÉSULTAT CONSOLIDÉ

EN MILLIONS D'EUROS	2016	2015	%
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	1 697	1 541	+ 10 %
RÉSULTAT FINANCIER	- 48	- 46	
IMPÔT SUR LE RÉSULTAT	- 555	- 536	
PART DANS LE RÉSULTAT DES ENTREPRISES ASSOCIÉES	11	18	
PART REVENANT AUX INTÉRÊTS MINORITAIRES	- 4	- 5	
RÉSULTAT NET - PART DU GROUPE	1 100	973	+ 13 %

LA RENTABILITÉ OPÉRATIONNELLE ATTEINT 32,6 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES

En % du CA



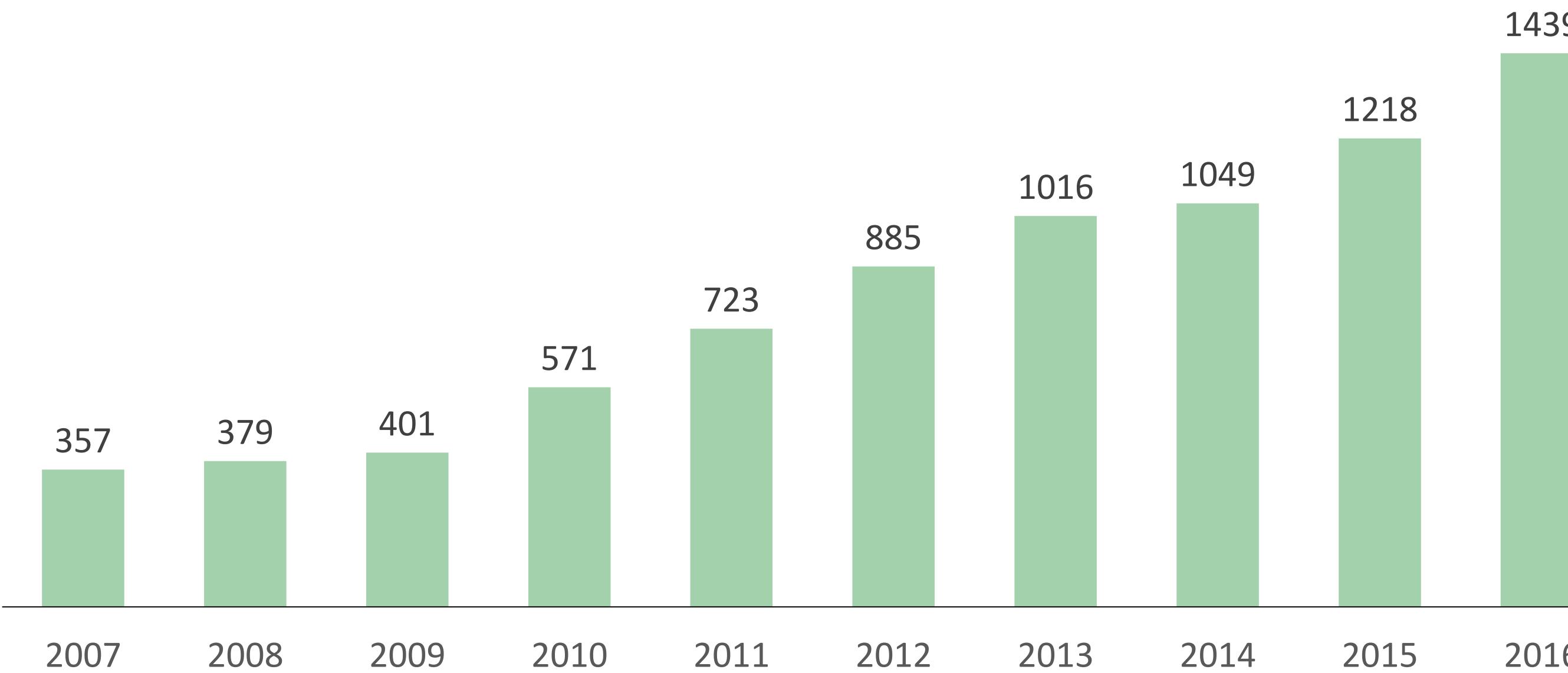
INVESTISSEMENTS

	2016
EN MILLIONS D'EUROS	
MAGASINS ET DISTRIBUTION	127
PRODUCTION ET SÉCURISATION DES APPROVISIONNEMENTS	71
IMMOBILIER ET AUTRES	65
TOTAL INVESTISSEMENTS*	262

* HORS PLACEMENTS FINANCIERS

CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT

EN MILLIONS D'EUROS



+ 18 %

TRÉSORERIE
2 345
MILLIONS D'EUROS

FLUX DE TRÉSORERIE RETRAITÉE

EN MILLIONS D'EUROS	2016	2015
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	1 439	1 218
INVESTISSEMENTS	- 285	- 267
VARIATION DU BFR D'EXPLOITATION	+ 22	+ 2
DISTRIBUTION, MISES EN PAIEMENT	- 360	- 840
AUTRES MOUVEMENTS	- 84	+ 7
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE RETRAITÉE	731	120
TRÉSORERIE NETTE RETRAITÉE À LA CLÔTURE	2 345	1 614

BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE

EN MILLIONS D'EUROS

ACTIF	2016	2015
ACTIFS NON COURANTS	2 186	2 092
STOCKS	915	949
AUTRES ACTIFS COURANTS	569	558
TRÉSORERIE ACTIVE	2 329	1 589
TOTAL	5 999	5 188

BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE

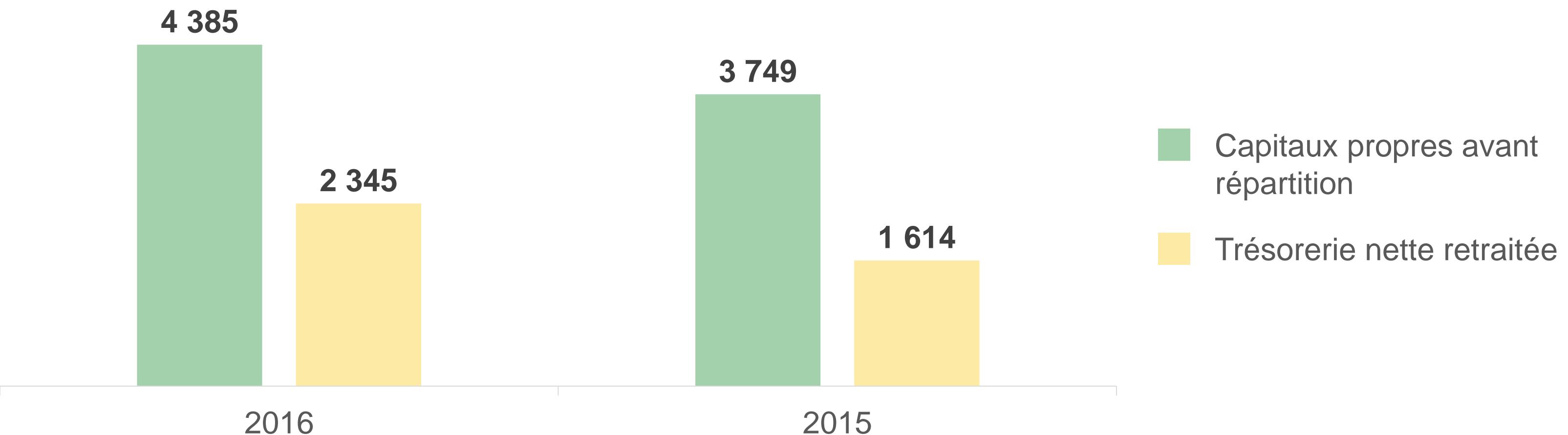
EN MILLIONS D'EUROS

PASSIF	2016	2015
CAPITAUX PROPRES AVANT RÉPARTITION	4 385	3 749
PROVISIONS	287	221
AUTRES PASSIFS	1 327	1 218
TOTAL	5 999	5 188

CAPITAUX PROPRES ET TRÉSORERIE NETTE RETRAITÉE

EN MILLIONS D'EUROS

FONDS PROPRES
4,4
MILLIARDS D'EUROS



PERSPECTIVES

1^{er} TRIMESTRE 2017

- Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre : + 13,5 % à taux de change courants et + 11,2 % à taux de change constants
 - + 13 % dans les magasins du groupe
 - Forte progression des ventes au premier trimestre grâce à la dynamique des métiers dans toutes les zones géographiques

- Stratégie de développement à long terme fondée sur la créativité, la maîtrise des savoir-faire et une communication singulière
- Renforcement des capacités de production
- Dynamisme du réseau de distribution avec l'ouverture ou la rénovation de plus d'une vingtaine de succursales
- Poursuite de la création d'emplois

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE 2016 : LE DIVIDENDE

- *Dividende par action proposé par le conseil de surveillance*

EN EUROS	2012	2013	2014	2015	2016
DIVIDENDE ORDINAIRE	2,50	2,70	2,95	3,35	3,75 *
DIVIDENDE EXCEPTIONNEL			5,00		

* Dont un acompte sur dividende de 1,50 € versé le 24 février 2017

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

- *Approbation des conventions et engagements réglementés (5^e)*

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

- *Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée aux gérants au titre de l'exercice clos (7^e et 8^e)*
 - M. Axel Dumas
 - La société Émile Hermès SARL

RAPPEL DES MODALITÉS DE FIXATION DE LA RÉMUNÉRATION DES GÉRANTS

- L'associé commandité décide de la rémunération effective de chacun des gérants chaque année dans la limite des plafonds déterminés conformément à l'article 17 des statuts et aux décisions de l'assemblée générale du 31 mai 2001 comme suit :
- **Rémunération fixe (Rémunération complémentaire) :**
indexée sur l'augmentation du chiffre d'affaires consolidé réalisée au titre de l'exercice N-1, à taux de change et périmètre constants
- **Rémunération variable (Rémunération statutaire) :**
0,20 % du résultat consolidé avant impôts réalisé au titre de l'exercice N-1

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

- Renouvellement de trois mandats de membres du Conseil de surveillance arrivant à échéance (9^e à 11^e)

Pour trois ans :

- Mme Monique Cohen
- M. Renaud Momméja
- M. Éric de Seynes

- Nomination de deux nouveaux membres du Conseil de surveillance (12^e et 13^e)

Pour trois ans* :

- Mme Dorothée Altmayer

Pour un an* :

- Mme Olympia Guerrand

* durées fixées par tirage au sort

- Augmentation du montant global des jetons de présence (14^e)

- 600 000 €

DOROTHÉE ALTMAYER



- Psychologue clinicienne libérale spécialisée dans les entretiens parents enfants, les bilans psychologiques et les séances individuelles d'art-thérapie pour enfant
- Diplômée de Psychoprat
- Nationalité française

OLYMPIA GUERRAND



- Administratrice de biens
- Bachelor of Arts en Histoire de l'Art avec une spécialisation en photographie du College of Santa Fe
- Nationalité française et portugaise

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

- *Renouvellement du mandat des commissaires aux comptes titulaires (15^e et 16^e)*
 - PricewaterhouseCoopers Audit
 - Didier Kling & Associés
- *Fin du mandat des commissaires aux comptes suppléants (15^e et 16^e)*

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE

- *Programme de rachat d'actions (6^e)*

- Autorisation à hauteur de 10 % du capital
- Montant maximal des fonds pouvant être engagés : 1,5 milliard d'euros
- Objectifs : animer le titre au travers d'un contrat de liquidité, annulation, cession, attributions gratuites et options d'achat d'actions, opérations de croissance externe
- Prix maximal d'achat : 600 euros
- Durée de l'autorisation : 18 mois

- *Autorisation d'annulation d'actions (17^e)*

- Autorisation à hauteur de 10 % du capital
- Durée de l'autorisation : 24 mois

RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

- *Délégations (financières) de compétence à la Gérance aux fins d'émettre des actions, des valeurs mobilières donnant accès au capital ou des titres de créances*
 - Incorporation de réserves, bénéfices et/ou primes et attribution gratuite d'actions et/ou élévation du nominal des actions existantes (18^e)
 - Avec maintien du droit préférentiel de souscription (19^e) ou avec suppression du droit préférentiel de souscription mais avec faculté d'instaurer un délai de priorité (20^e)
 - En faveur des adhérents à un PEE (21^e)
 - Par placement privé (22^e)
 - En vue de rémunérer un apport en nature (23^e)
 - Durée des autorisations : 26 mois

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

SUR LES COMPTES CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2016

PricewaterhouseCoopers Audit
Christine Bouvry

Didier Kling & Associés
Christophe Bonte – Didier Kling

ÉMIS AU TITRE DE LA PARTIE ORDINAIRE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

RAPPORTS SUR LES COMPTES ANNUELS ET CONSOLIDÉS

- Objectif :
 - Obtenir une assurance raisonnable sur la sincérité et la régularité des comptes et de l'information financière
- Opinion sur les comptes annuels et consolidés : certifications sans réserve
- Justifications des appréciations :
 - Comptes consolidés : modalités d'application des principes comptables relatifs aux immobilisations et aux stocks ; modalités d'évaluation des engagements de retraites et autres avantages consentis au personnel
 - Comptes annuels : modalités d'évaluation des immobilisations financières

ÉMIS AU TITRE DE LA PARTIE ORDINAIRE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

RAPPORT SPÉCIAL SUR LES CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS

- Aucune nouvelle convention autorisée en 2016 par le Conseil de surveillance
- La poursuite de l'exécution des conventions et engagements approuvés au cours d'exercices antérieurs

RAPPORT RELATIF AU CONTRÔLE INTERNE, À LA GESTION DES RISQUES ET AU GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE (SUR LE RAPPORT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE)

- Aucune observation formulée

RAPPORT SUR LES INFORMATIONS SOCIALES, ENVIRONNEMENTALES ET SOCIÉTALES CONSOLIDÉES FIGURANT DANS LE RAPPORT DE GESTION

- Aucune observation formulée

ÉMIS AU TITRE DE LA PARTIE EXTRAORDINAIRE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

RAPPORTS RELATIFS AUX DIVERS PROJETS DE RÉSOLUTION TOUCHANT AU CAPITAL DE VOTRE SOCIÉTÉ

- Réduction du capital par annulation d'actions achetées (17^e résolution)
- Émission d'actions et/ou de diverses valeurs mobilières avec maintien et/ou suppression du droit préférentiel de souscription (19^e et 20^e résolutions)
- Émission d'actions et/ou de diverses valeurs mobilières donnant accès au capital de la société réservée aux adhérents à un plan d'épargne d'entreprise ou de groupe (21^e résolution)
- Émission d'actions et/ou de diverses valeurs mobilières avec suppression du droit préférentiel de souscription (22^e résolution)
- Émission d'actions et/ou de diverses valeurs mobilières donnant accès au capital en vue de rémunérer des apports en nature (23^e résolution)
- Aucune observation formulée

assemblée générale mixte

6 juin 2017

HERMÈS
INTERNATIONAL