



**HERMÈS**  
INTERNATIONAL

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE  
DU 2 JUIN 2015



BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2014

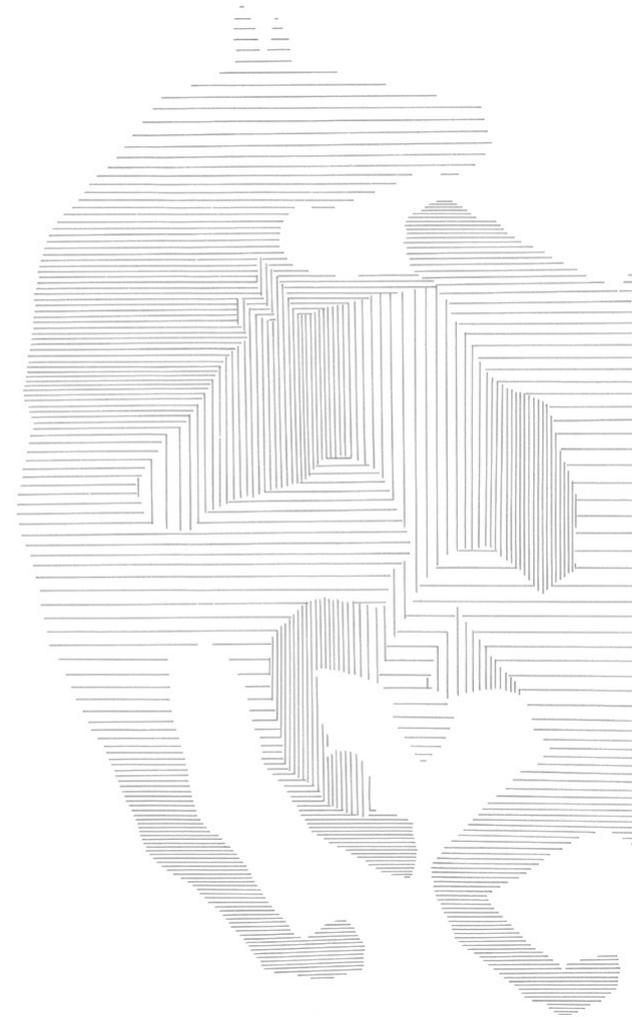
En 2014 la stratégie a été poursuivie, basée sur :

- LA CRÉATIVITÉ
- LA MAÎTRISE DES SAVOIR-FAIRE
- LE RENFORCEMENT DU RÉSEAU DE DISTRIBUTION
- LE DÉVELOPPEMENT DES RELAIS DE CROISSANCE



## LA CRÉATIVITÉ

- 2014 : Les métamorphoses de l'objet
- Sac *Oxer*, sac *Halzan*, porte-documents *Steve Meeting*, *Collection précieuse*, stylo *Nautilus*...
- Troisième collection de haute bijouterie avec les parures *Brides de gala*, *Della Cavalleria* et *Grand Apparat*, collection *Galop Hermès*...
- Carrés *Faune lettrée* et *Zebra Pegasus*, thème du Grand Ouest américain avec les bandanas de soie...
- Collection de luminaires *Pantographe* et *Harnais*...



## LA MAÎTRISE DES SAVOIR-FAIRE

- Montée en puissance des deux nouvelles maroquineries en Charente et en Isère
- Lancement des projets de deux manufactures en Franche-Comté
- Achèvement de l'Espace Jean-Louis Dumas



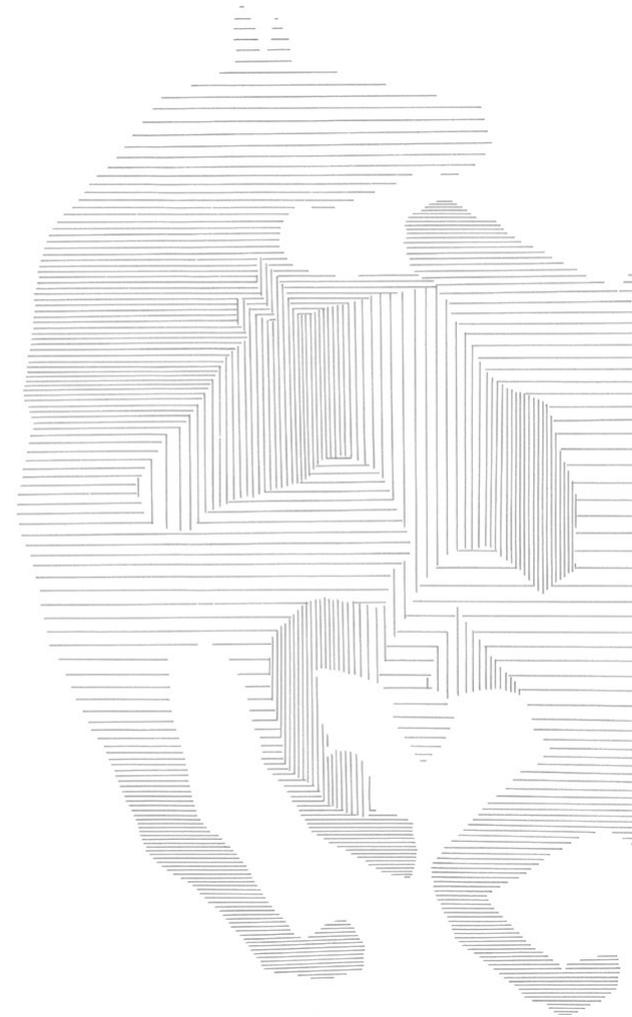
## LE RENFORCEMENT DU RÉSEAU DE DISTRIBUTION

- Inauguration de la Maison Hermès en Chine, à Shanghai
- Cinq ouvertures de succursales :  
The Gardens à Kuala Lumpur, Central Embassy à Bangkok, Lotte à Séoul, Beijing Shinkong et Chengdu Swire en Chine
- Une reprise de concession au Brésil
- Rénovation et agrandissement de onze autres succursales, notamment à Atlanta aux États-Unis, à Dosan en Corée, à Tokyo, ainsi qu'en France et en Espagne



## LE DÉVELOPPEMENT DES RELAIS DE CROISSANCE

- Fort dynamisme des accessoires de mode, notamment les chaussures
- Forte progression de la bijouterie
- Extension des parfums avec *le Bain d'Hermès* et *le Parfum de la maison*
- Nouvel espace de vente et de découverte en ligne de la soie Hermès : [lamaisondescarres.com](http://lamaisondescarres.com)



## NOUVELLE ANNÉE DE FORTE CROISSANCE DES VENTES ET DES RÉSULTATS

	TAUX COURANTS	TAUX CONSTANTS
CHIFFRE D'AFFAIRES	+ 9,7 %	+ 11,1 %
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	+ 6,7 %	
RÉSULTAT NET	+ 8,7 %	



+ 6,7 %

DE RÉSULTAT  
OPÉRATIONNEL

## FORTE CROISSANCE DES VENTES

- **Produits** : tous les métiers sont en croissance, à l'exception de l'horlogerie affectée par le repli général de l'industrie horlogère
- **Régions** : toutes les zones géographiques affichent une belle progression
  - L'Amérique confirme sa dynamique de développement
  - Le Japon accomplit une excellente année
  - L'Asie hors Japon réalise une belle performance malgré un contexte de ralentissement
  - L'Europe poursuit sa progression dans un contexte économique difficile



# BILAN GÉNÉRAL DE L'ANNÉE 2014

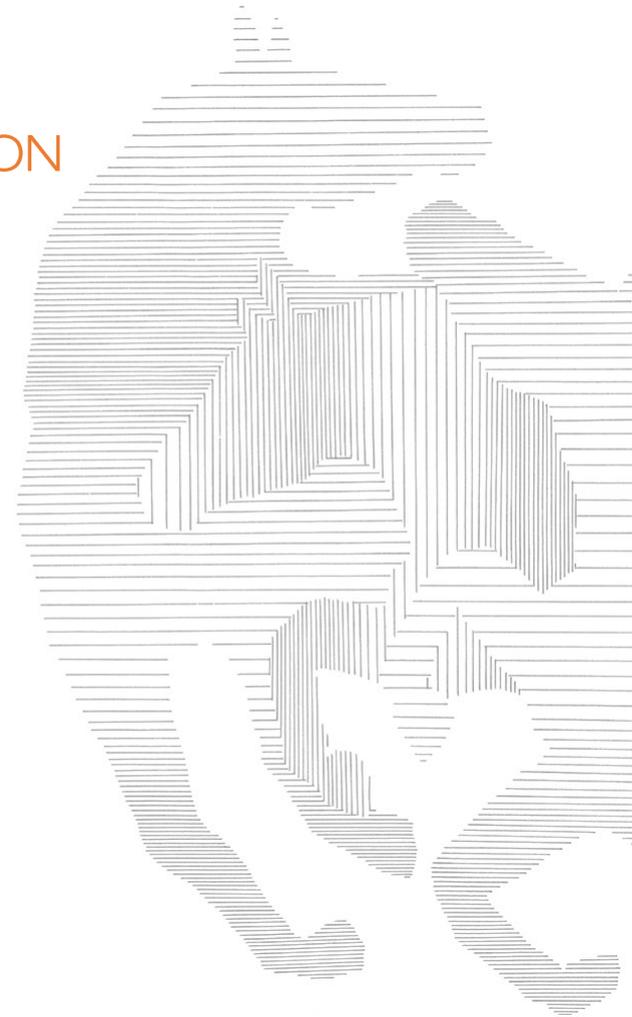
LA RENTABILITÉ OPÉRATIONNELLE ATTEINT 31,5 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES MALGRÉ L'IMPACT DES DEVISES

En % du CA



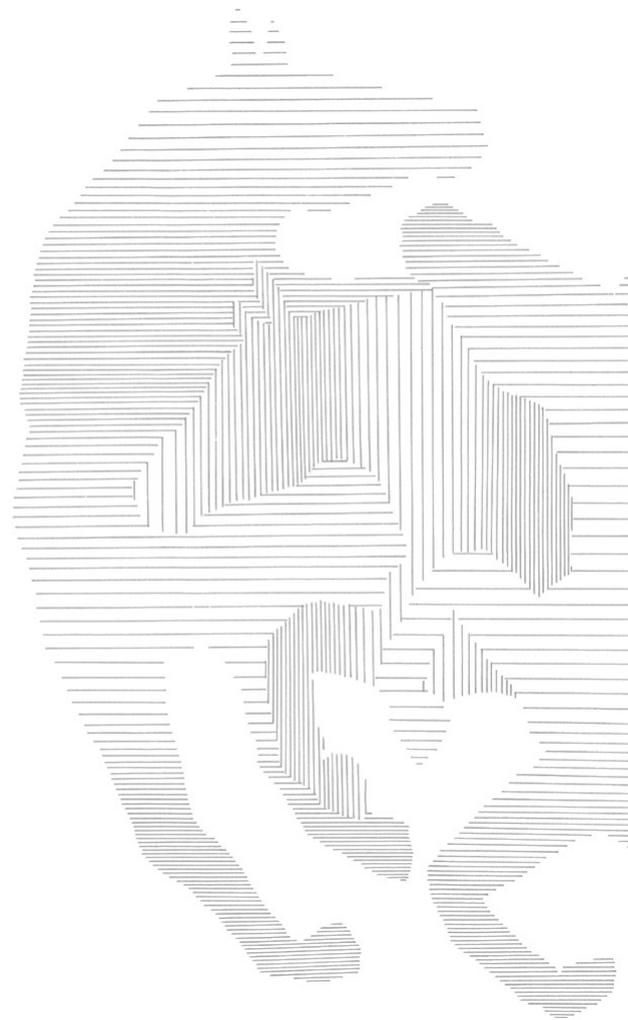
## NOMBREUSES ACTIONS DE COMMUNICATION SINGULIÈRES

- 5<sup>e</sup> édition du *Saut Hermès au Grand Palais*, à Paris
- Événements autour de l'univers masculin à Singapour, Toronto et Tokyo : *A Man's World*, et de l'univers féminin à New York : *All about Women*
- *Festivals des métiers* à Genève, Hambourg et Sydney
- Exposition *Leather Forever* à Taiwan, Hong Kong et Tokyo
- Petit h à Los Angeles
- Lancement de la troisième collection de haute bijouterie à Paris

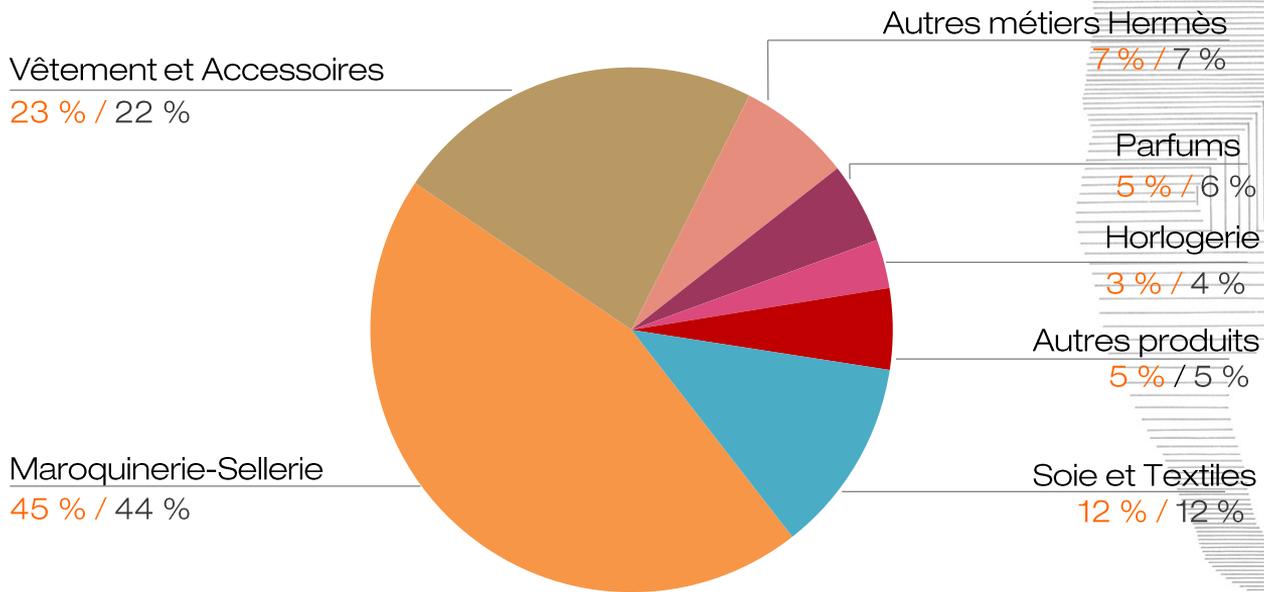


DE BELLES PERFORMANCES DES MÉTIERS,  
À L'EXCEPTION DE L'HORLOGERIE

	VARIATIONS À TAUX CONSTANTS 2014 / 2013
Maroquinerie-Sellerie	+ 15 %
Vêtement et Accessoires	+ 12 %
Soie et Textiles	+ 8 %
Parfums	+ 10 %
Horlogerie	- 11 %
Autres métiers Hermès	+ 15 %
Autres produits	+ 1 %



## RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR MÉTIER 2014 / 2013



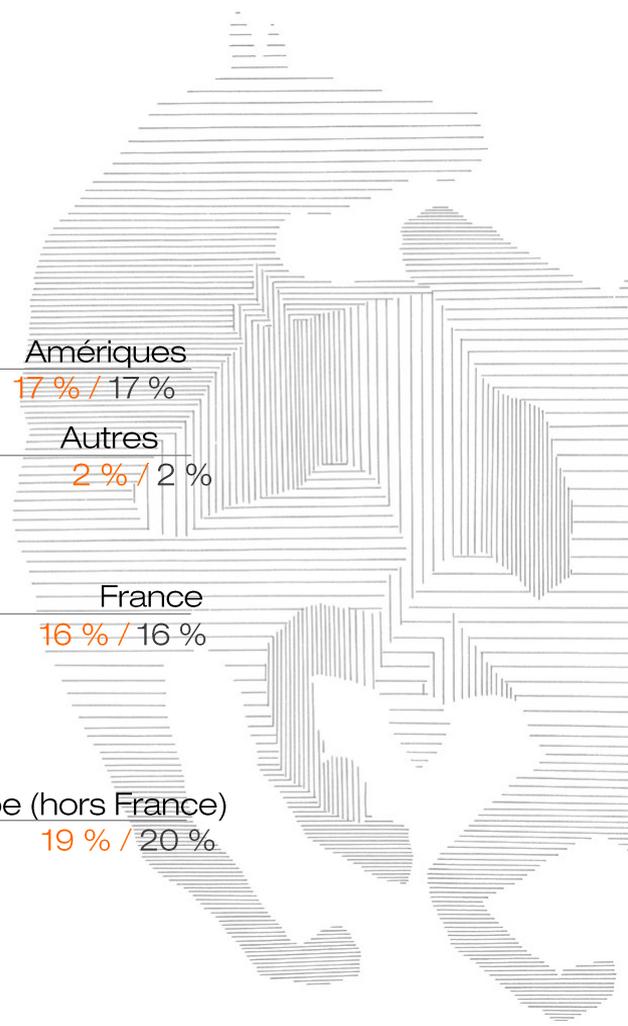
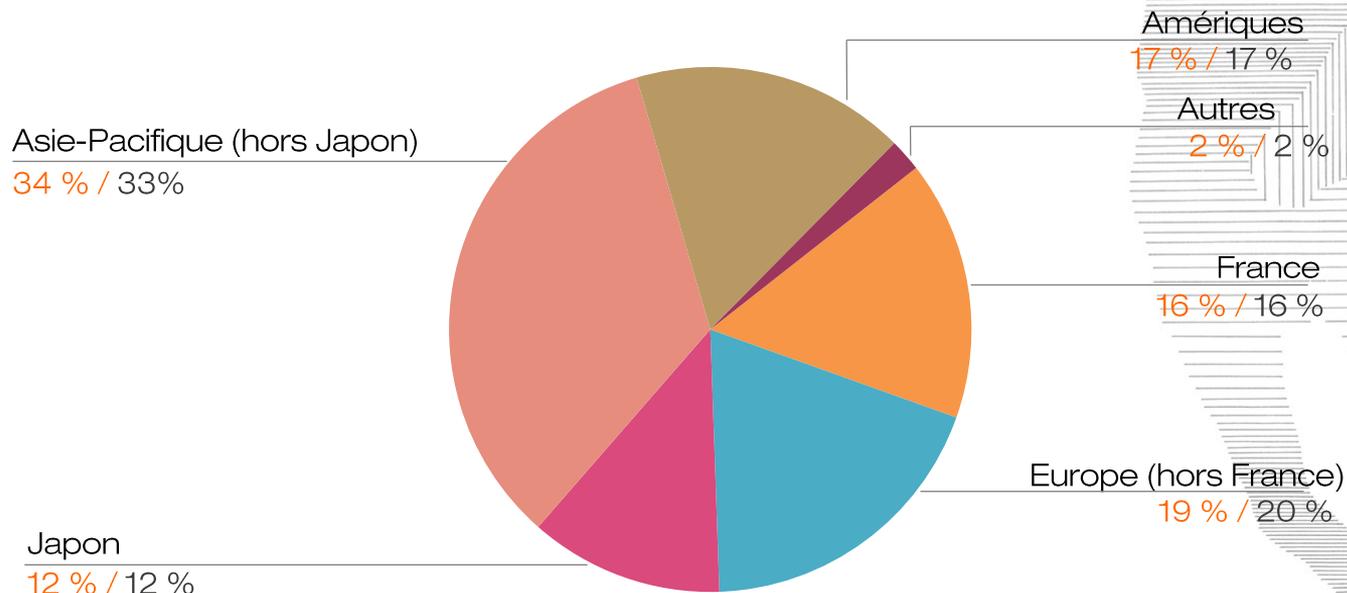
## PROGRESSION DE TOUTES LES ZONES GÉOGRAPHIQUES

VARIATIONS  
À TAUX CONSTANTS  
2014 / 2013

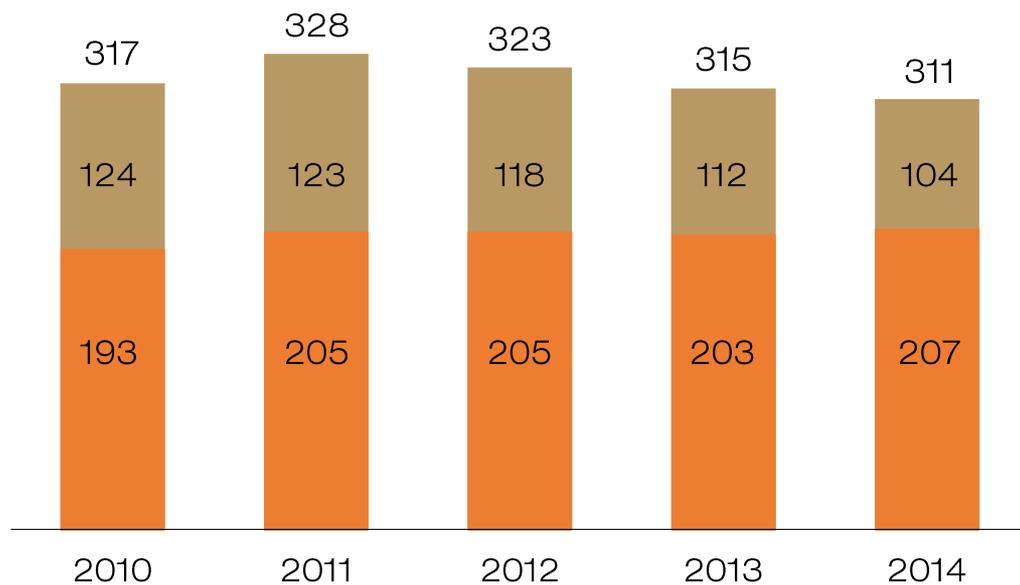
FRANCE	+ 5 %
EUROPE (HORS FRANCE)	+ 9 %
AMÉRIQUES	+ 15 %
ASIE-PACIFIQUE (HORS JAPON)	+ 13 %
JAPON	+ 13 %
AUTRES	+ 13 %

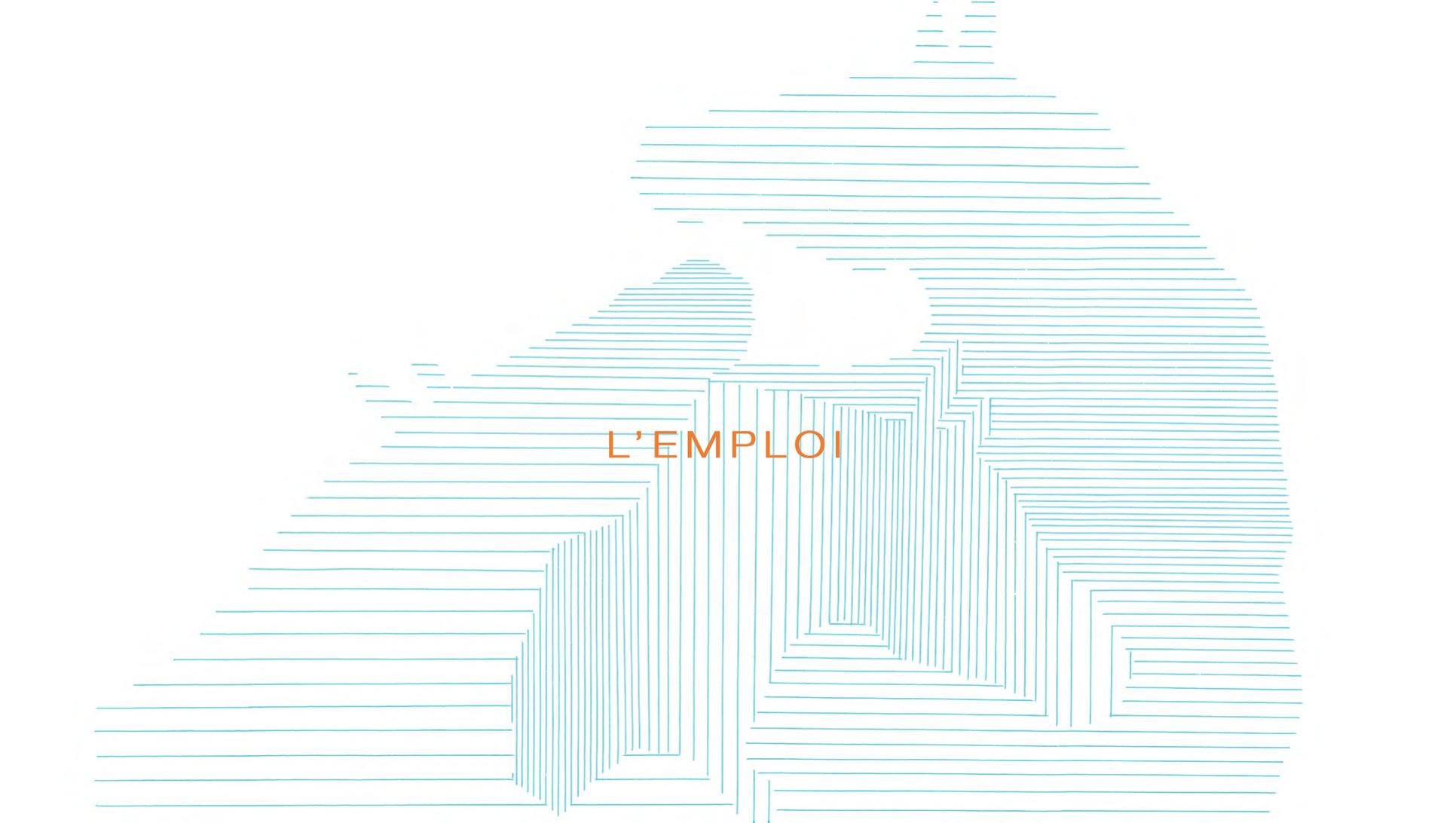


## RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE EN 2014 / 2013



## ÉVOLUTION DU NOMBRE DE MAGASINS



The image features a stylized map of France, where the geographical shape is defined by a dense pattern of thin, light blue lines. These lines are arranged in a way that creates a sense of depth and movement, with some lines extending further than others to form a 3D effect. The background is a solid, light blue color. In the center of the map, the French word "L'EMPLOI" is written in a bold, orange, sans-serif font. The text is positioned horizontally and is clearly legible against the blue background.

L'EMPLOI

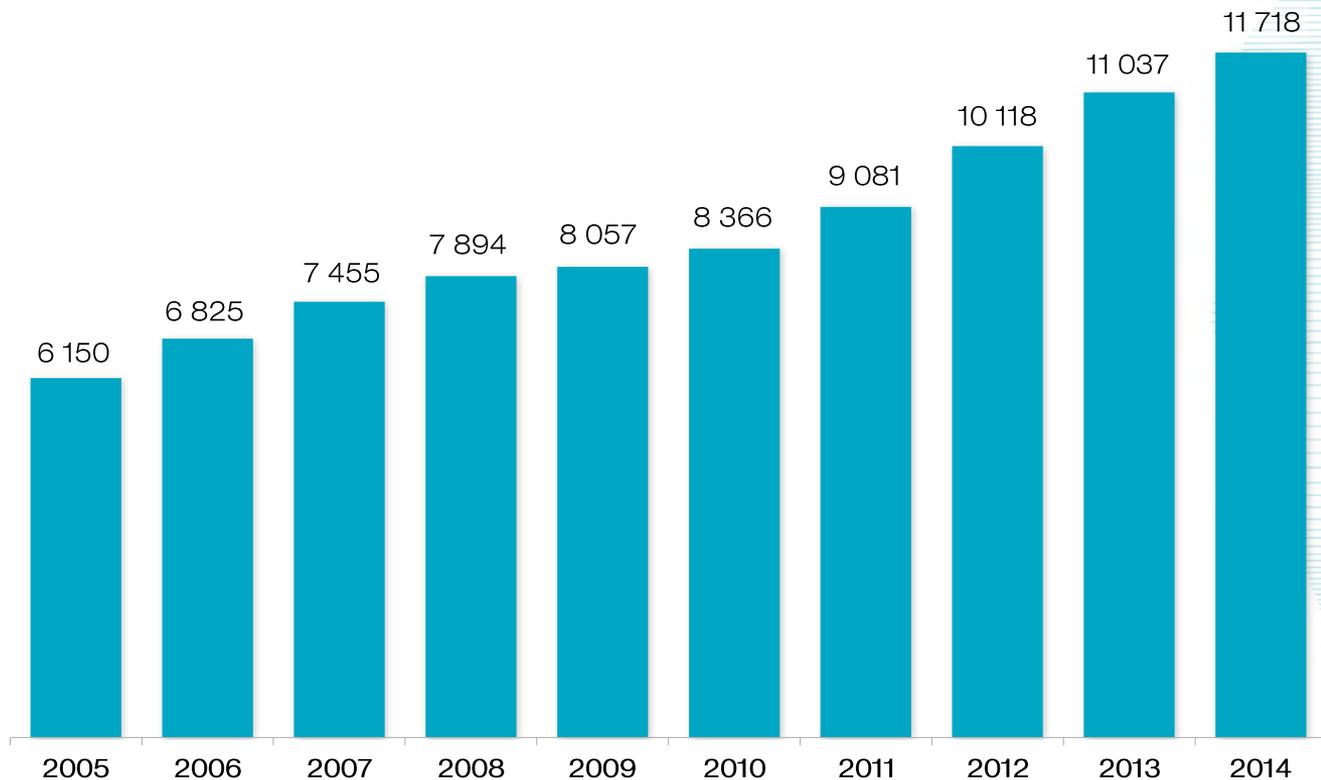
## L'EMPLOI

- 700 nouveaux collaborateurs en 2014, dont plus de 400 en France
- Les effectifs s'élèvent à 11 718 personnes à fin 2014



# L'EMPLOI

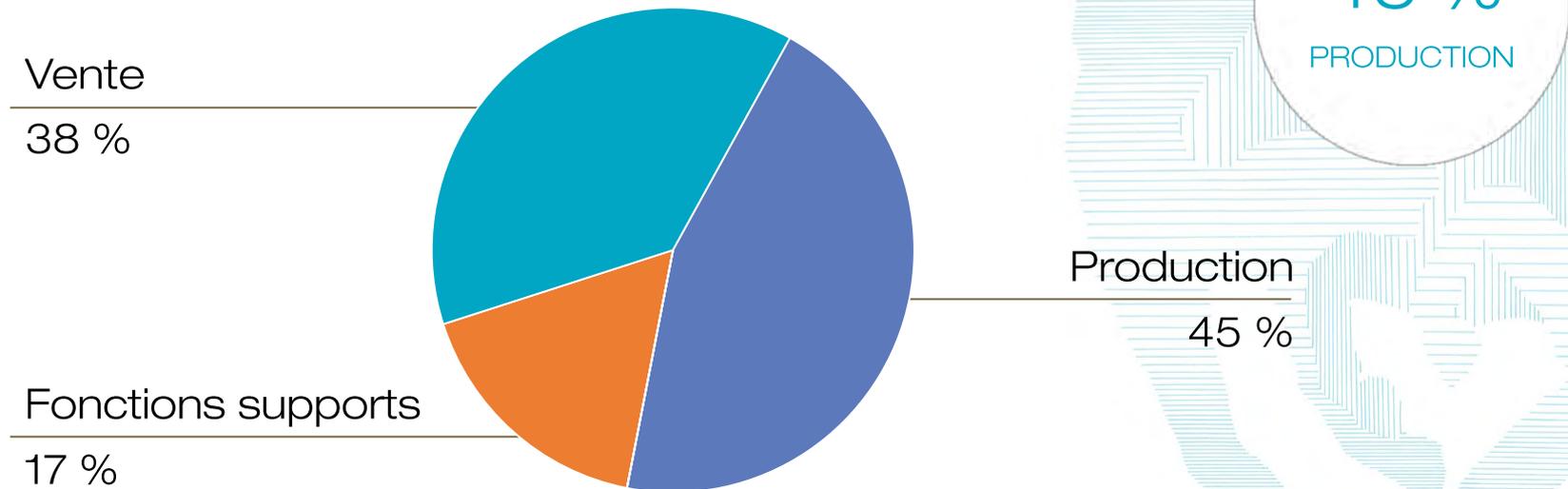
## POURSUITE DES CRÉATIONS D'EMPLOIS



3 661

NOUVEAUX EMPLOIS  
EN 5 ANS  
DONT 2 027 EN  
FRANCE

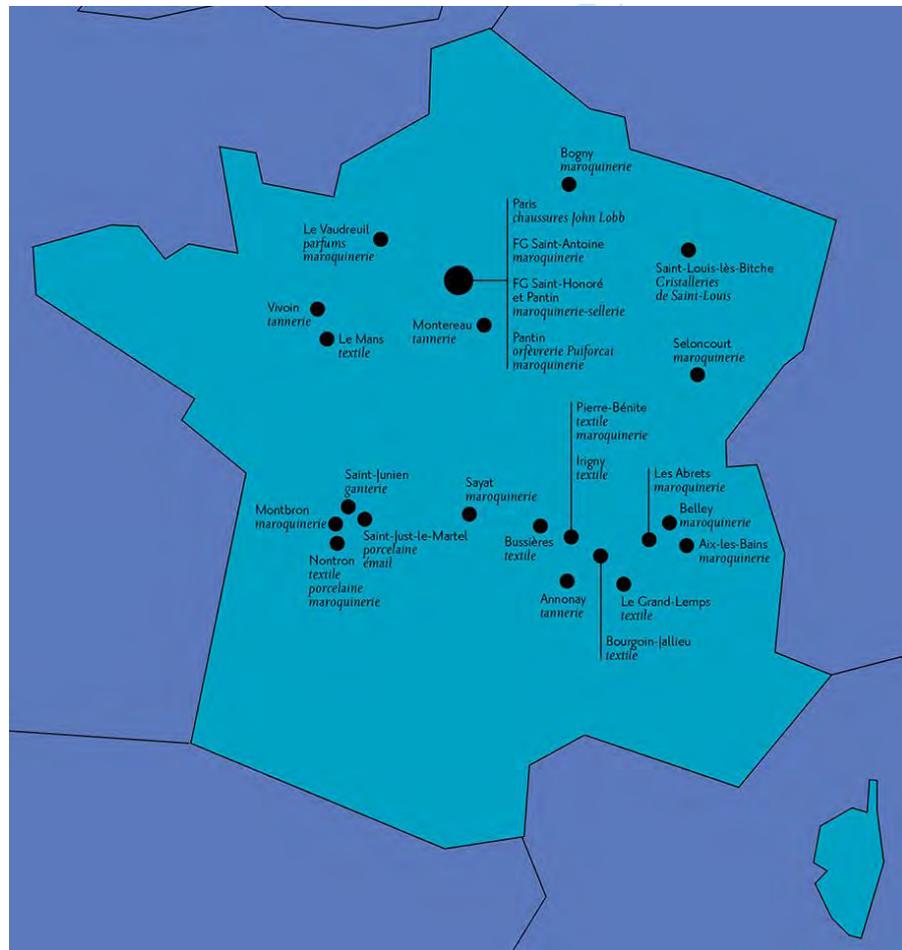
## ÉQUILIBRE PRODUCTION / VENTE



# L'EMPLOI

## MANUFACTURES HERMÈS

- 36 sites de production en France dont 16 maroquineries



## RÉPARTITION DES EFFECTIFS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Amériques

7 %

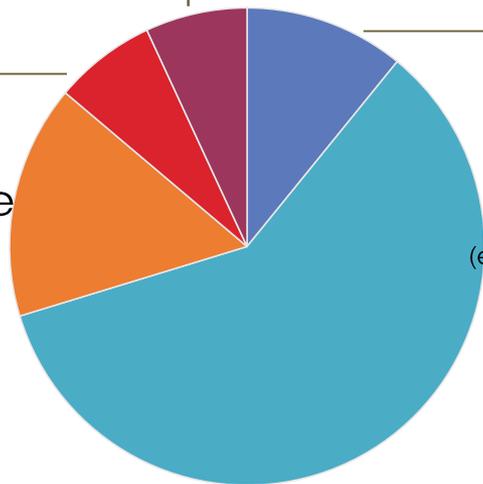
Japo

6 %

Asie-Pacifique

(hors Japon)

16 %



Europe  
(hors France)

11 %

France

(essentiellement production 45 %)

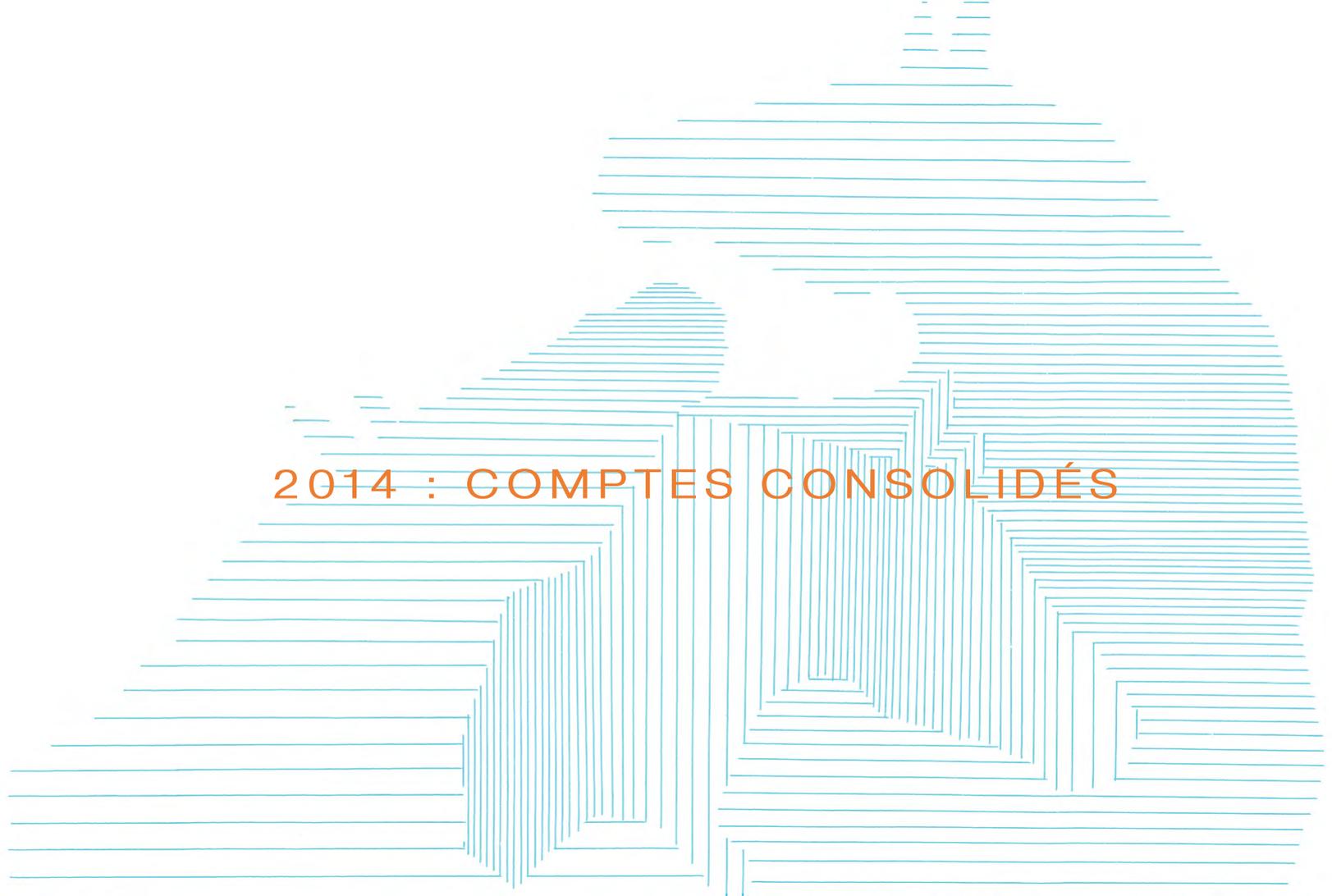
60 %

60 %

EN FRANCE

Femmes : 67 %

Hommes : 33 %



2014 : COMPTES CONSOLIDÉS

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

EN MILLIONS D'EUROS	2014	2013	%
CHIFFRE D'AFFAIRES	4 119	3 755	+ 9,7 %
MARGE BRUTE	2 753	2 584	
FRAIS ADMINISTRATIFS ET COMMERCIAUX	- 1 292	- 1 215	
AUTRES PRODUITS ET CHARGES	- 162	- 151	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	1 299	1 218	+ 6,7 %

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

EN MILLIONS D'EUROS	2014	2013	%
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	1 299	1 218	
RÉSULTAT FINANCIER	- 25	- 23	
IMPÔT SUR LE RÉSULTAT	- 423	- 398	
PART DANS LE RÉSULTAT DES ENTREPRISES ASSOCIÉES	12	2	
PART REVENANT AUX INTÉRÊTS MINORITAIRES	- 4	- 9	
<b>RÉSULTAT NET - PART DU GROUPE</b>	<b>859</b>	<b>790</b>	<b>+ 8,7 %</b>

## INVESTISSEMENTS

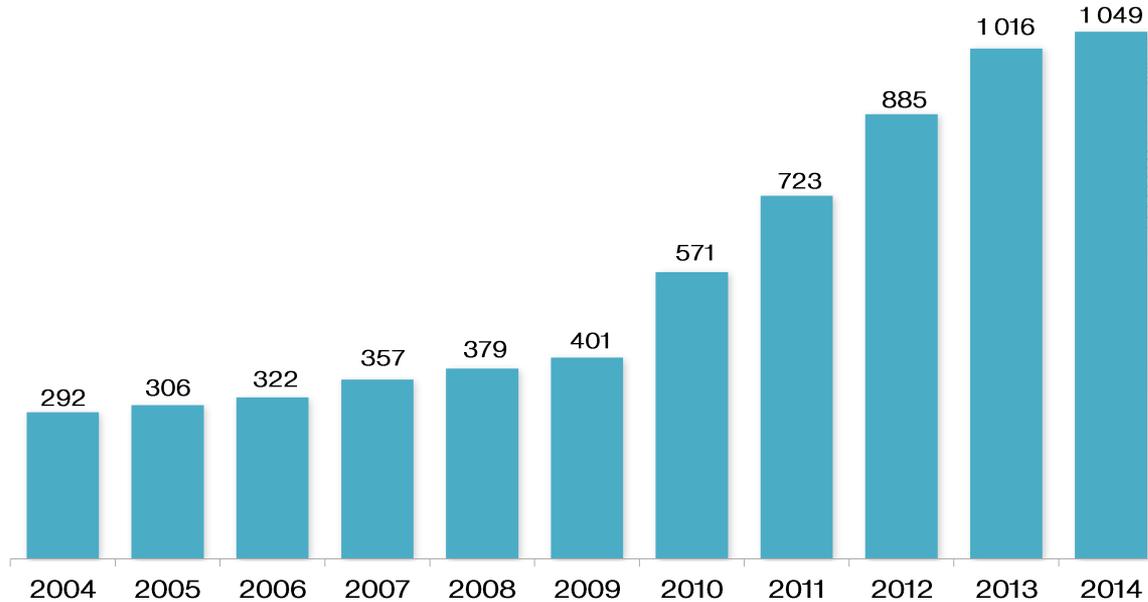
EN MILLIONS D'EUROS	2014
MAGASINS ET DISTRIBUTION	153
PRODUCTION ET SÉCURISATION DES APPROVISIONNEMENTS	105
IMMOBILIER ET AUTRES	64
<b>TOTAL INVESTISSEMENTS*</b>	<b>322</b>

\* HORS PLACEMENTS FINANCIERS



## CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT

EN MILLIONS D'EUROS



+ 3 %

## FLUX DE TRÉSORERIE RETRAITÉE

EN MILLIONS D'EUROS	2014
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	1049
INVESTISSEMENTS	- 322
VARIATION DU BFR D'EXPLOITATION	- 105
DISTRIBUTIONS MISES EN PAIEMENT	- 295
AUTRES MOUVEMENTS	+ 76
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE RETRAITÉE	403
TRÉSORERIE NETTE RETRAITÉE À LA CLÔTURE	1494



TRÉSORERIE  
**1494**  
MILLIONS D'EUROS

## BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE

EN MILLIONS D'EUROS

ACTIF	2014	2013
ACTIFS NON COURANTS	1 976	1 688
STOCKS	912	813
AUTRES ACTIFS COURANTS	438	383
TRÉSORERIE ACTIVE	1 442	1 054
<b>TOTAL</b>	<b>4 768</b>	<b>3 938</b>

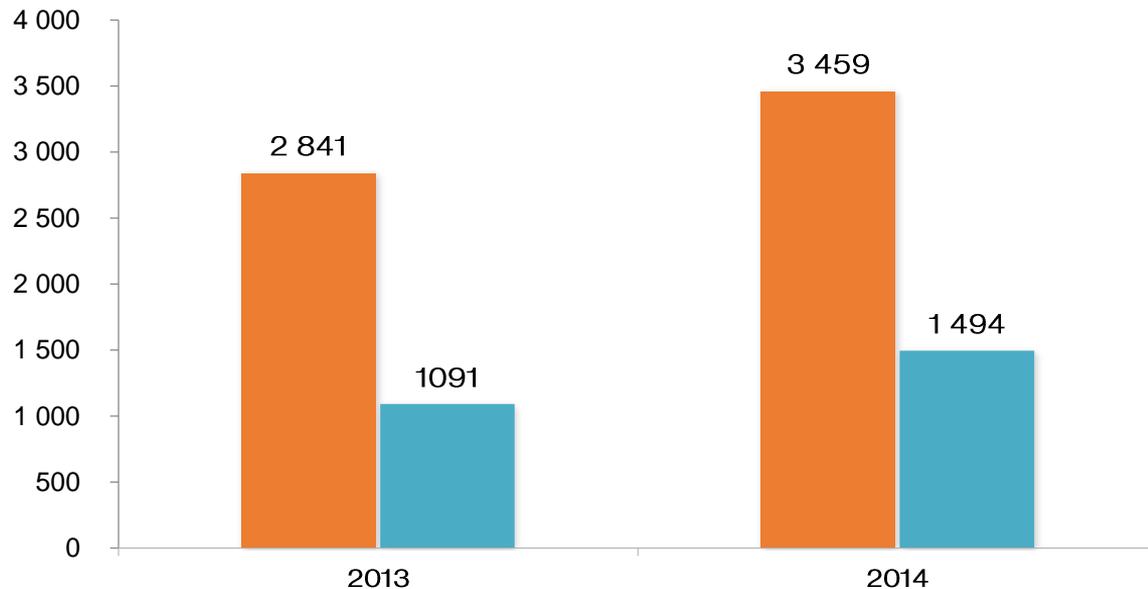
## BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE

EN MILLIONS D'EUROS

PASSIF	2014	2013
CAPITAUX PROPRES AVANT RÉPARTITION	3 459	2 841
PROVISIONS	169	130
AUTRES PASSIFS	1 140	967
<b>TOTAL</b>	<b>4 768</b>	<b>3 938</b>

## CAPITAUX PROPRES ET TRÉSORERIE NETTE RETRAITÉE

EN MILLIONS D'EUROS



■ CAPITAUX PROPRES AVANT RÉPARTITION  
■ TRÉSORERIE NETTE RETRAITÉE

FONDS PROPRES  
**3,5**  
MILLIARDS D'EUROS

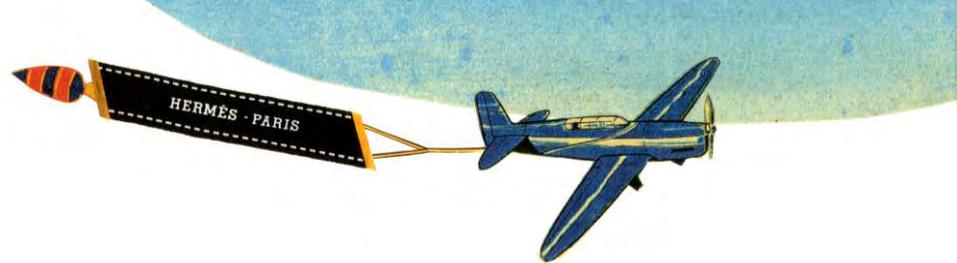
# PERSPECTIVES



## 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2015

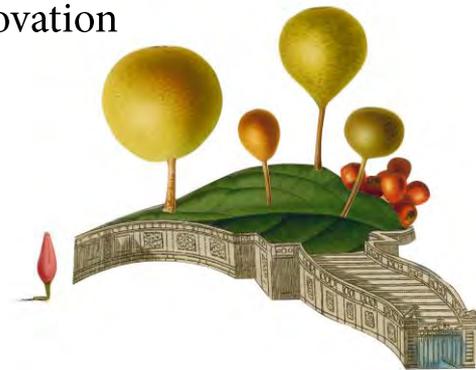
- Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre : + 19 %
- + 8 % à taux de change constants





## PERSPECTIVES

- Poursuite de la stratégie de développement fondée sur la créativité et la maîtrise des savoir-faire
- Développement des relais de croissance
- Renforcement des capacités de production et sécurisation des approvisionnements
- Dynamisme du réseau de distribution avec l'ouverture ou la rénovation d'une vingtaine de succursales





PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

# PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

## RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

### 2014 : LE DIVIDENDE

Dividende par action proposé par le conseil de surveillance

EN EUROS	2010	2011	2012	2013	2014
DIVIDENDE ORDINAIRE	1,50	2,00	2,50	2,70	2,95*
DIVIDENDE EXCEPTIONNEL		5,00			5,00

\* Dont un acompte sur dividende de 1,50 € versé le 5 mars 2015

# PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

## RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

- *Approbation des conventions et engagements réglementées (5<sup>e</sup>)*



# PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS

## RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

- *Renouvellement des trois mandats de membres du Conseil de surveillance arrivant à échéance (6<sup>e</sup> à 8<sup>e</sup>)*

Pour trois ans :

MM. Matthieu Dumas, Blaise Guerrand et Robert Peugeot



# PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

## RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

- *Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée aux gérants au titre de l'exercice clos (9<sup>e</sup> et 10<sup>e</sup>)*
  - M. Axel Dumas
  - La société Émile Hermès SARL



### RAPPEL DES MODALITÉS DE FIXATION DE LA RÉMUNÉRATION DES GÉRANTS

- L'associé commandité décide de la rémunération effective de chacun des gérants chaque année dans la limite des plafonds déterminés conformément à l'article 17 des statuts et aux décisions de l'assemblée générale du 31 mai 2001 comme suit :
- Rémunération « statutaire » : 0,20 % du résultat consolidé avant impôts réalisé au titre de l'exercice N-1
- Rémunération complémentaire : indexée à la hausse sur l'augmentation du chiffre d'affaires consolidé réalisée au titre de l'exercice N-1, à taux de change et périmètre constants

# PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉSOLUTIONS

## RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE

- Programme de rachat d'actions (11<sup>e</sup>)
  - Autorisation à hauteur de 10 % du capital
  - Montant maximal des fonds pouvant être engagés : **850 millions d'euros**
  - Objectifs : animer le titre au travers d'un contrat de liquidité, annulation, cession, attributions gratuites et options d'achat d'actions, opérations de croissance externe
  - Prix maximal d'achat : **500 euros**
  - Durée de l'autorisation : 18 mois
  
- Autorisation d'annulation d'actions (13<sup>e</sup>)
  - Autorisation à hauteur de 10 % du capital
  - Durée de l'autorisation : 24 mois



## RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

- Modifications de l'article 24.2 des statuts (12<sup>e</sup>)
  - pour tenir compte du nouveau cycle de règlement livraison ayant modifié la méthode de détermination de la « record date » pour la participation aux assemblées



## RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

- Délégation de compétence à la Gérance pour consentir des options d'achat d'actions (14<sup>e</sup>) et attribuer des actions gratuites (15<sup>e</sup>)
  - Attributions aux gérants encadrées :
    - plafond spécifique de 0,05 %
    - conditions de performance sérieuses et exigeantes à satisfaire sur plusieurs années consécutives
    - obligation de conservation des actions
  - Durée de l'autorisation : 38 mois



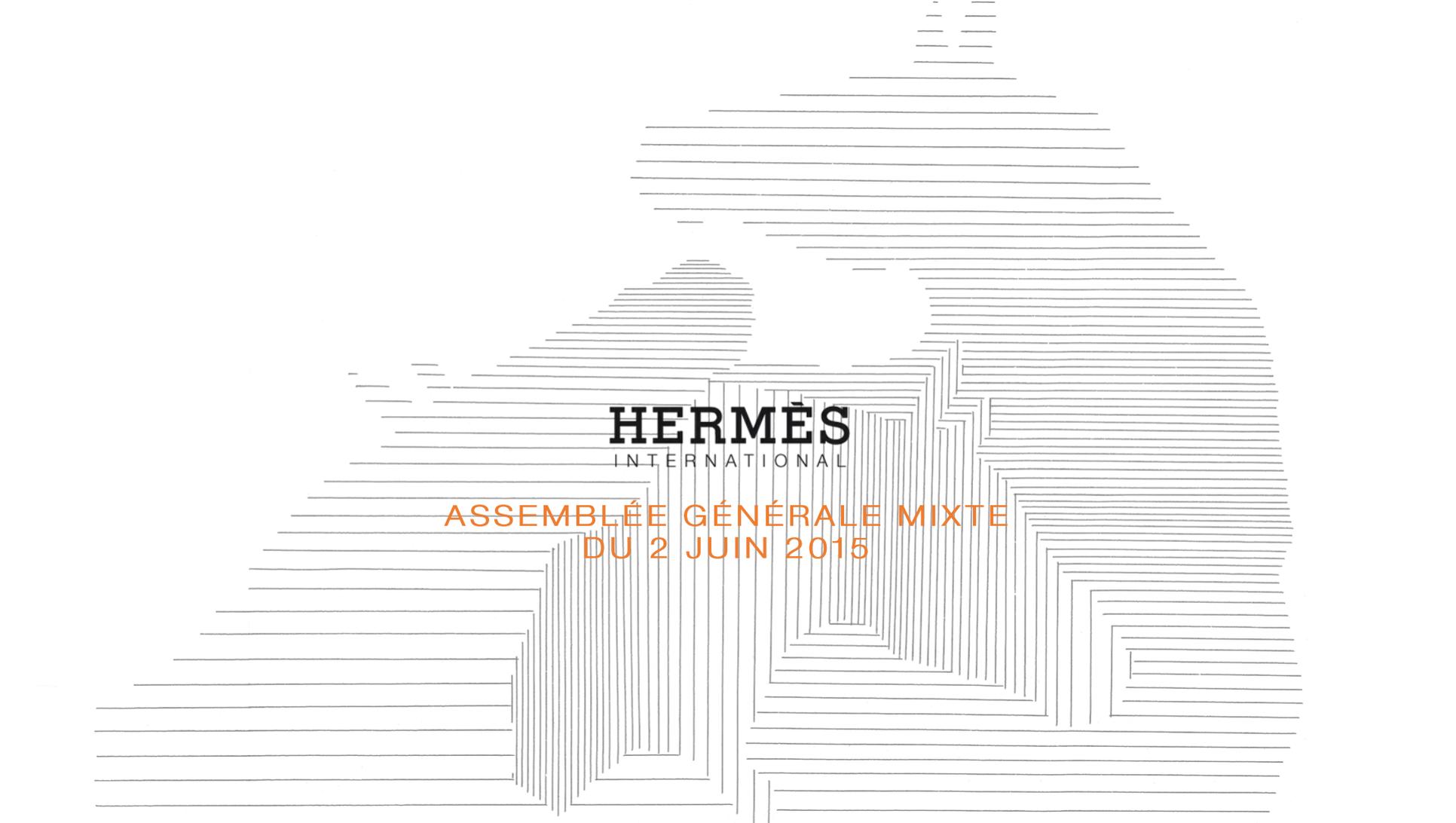
## RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

- Délégations (financières) de compétence à la Gérance aux fins d'émettre des actions, des valeurs mobilières donnant accès au capital ou des titres de créances
  - Incorporation de réserves, bénéfices et/ou primes et attribution gratuite d'actions et/ou élévation du nominal des actions existantes (16<sup>e</sup>)
  - Avec maintien du droit préférentiel de souscription (17<sup>e</sup>) ou avec suppression du droit préférentiel de souscription mais avec faculté d'instaurer un délai de priorité (18<sup>e</sup>)
  - En faveur des adhérents à un PEE (19<sup>e</sup>)
  - Par placement privé (20<sup>e</sup>)
  - En vue de rémunérer un apport en nature (21<sup>e</sup>)
  - Durée des autorisations : 26 mois

# PRÉSENTATION DES PRINCIPALES RÉOLUTIONS

## PLAFONDS DE DÉLÉGATIONS FINANCIÈRES

	Plafond individuel de chaque délégation	Plafond commun à plusieurs délégations
Options d'achat / Actions gratuites (14 <sup>e</sup> et 15 <sup>e</sup> résolutions)	2 % dont au maximum 0,05 % en faveur des gérants	2 %
Émission de valeurs mobilières et/ou de titres de créances avec ou sans suppression du DPS (16 <sup>e</sup> à 18 <sup>e</sup> résolutions)	40 % pour les titres de capital 1 Mds € pour les titres de créances	
Augmentation de capital réservée aux adhérents à un plan d'épargne d'entreprise ou de groupe (19 <sup>e</sup> résolution)	1 %	40 % pour les titres de capital 1 Mds € pour les titres de créances
Émission par placement privé (20 <sup>e</sup> résolution)	20 % par an	
Émission en vue de rémunérer des apports en nature (21 <sup>e</sup> résolution)	10 %	



**HERMÈS**  
INTERNATIONAL

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE  
DU 2 JUIN 2015